



**DETERMINACIÓN DEL COSTO DEL SERVICIO POR
PROCEDIMIENTOS QUIRURGICOS SELECCIONADOS BAJO LA
METODOLOGÍA ABC EN LA CLÍNICA OFTALMOLÓGICA DE
PALMIRA**

TRABAJO PARA OPTAR POR EL TÍTULO DE CONTADOR PÚBLICO



ESTUDIANTES:

Ubeimar Esteban Plaza Vasquez

José Fernando Medina Lozano

DIRECTOR:

Hector Fabio Correa

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS

PROGRAMA DE CONTADURIA

UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO

SEDE PALMIRA VALLE

2021



NOTA DE ACEPTACIÓN

El trabajo de grado titulado Determinación Del Costo Del Servicio Por Procedimientos Quirúrgicos Seleccionados Bajo La Metodología ABC En La Clínica Oftalmológica De Palmira Cumple con los requisitos para optar Al título de Contador Público.

Firma del Tutor

Firma Jurado

Firma Jurado



TABLA DE CONTENIDO

Resumen	16
Abstract	18
Introducción	20
Planteamiento Del Problema.	22
Descripción Del Problema	22
Formulación Del Problema	24
Sistematización Del Problema	24
Objetivos.....	25
Objetivo General	25
Objetivos Específicos	25
Justificación.....	25
Marco Referencial.....	27
Antecedentes	27
Antecedente Internacional	28
Antecedentes Locales	28
Marco Teórico	30
Teoría Del Costo	30



Teoría De Los Sistemas	31
Sistema De Costos ABC	31
Marco Conceptual.....	32
Oftalmología	32
Definición.....	32
Cost Driver.....	33
Costos Por Actividades (ABC)	33
Centros De Costos	33
Agregación.....	34
Inductor.....	34
Descomposición	34
Elementos Del Costo	35
Materia Prima	35
Mano De Obra	35
Marco Legal	36
Decreto 2483 De 2018.....	36
Ley 1314 De 2009	37
Ley 100 De 1993.....	37
ARTICULO 185 Instituciones Prestadoras De Servicios De Salud.....	37
Marco Contextual	38



Metodología.....	39
Tipo De Estudio.....	39
Enfoque De La Investigación.....	40
Proceso De La Investigación	40
Fuentes De Información.....	41
Fuentes Primarias.....	41
Fuentes Secundarias	41
Desarrollo De La Propuesta De La Determinación Del Costo Del Servicio De Los Procedimientos Quirúrgicos Seleccionados Bajo La Metodología ABC En La Clínica	
Oftalmológica De Palmira	42
Etapas Para El Desarrollo De La Determinación De Los Costos ABC.....	42
Constitución Del Proyecto.....	42
Objeto Del Costo	42
Identificación De Las Actividades O Tareas.....	43
Programación.	44
Ejecución.....	44
Cobro.	45
Consumo De Recursos Por Actividades	45
Identificación De Los Recursos.....	45
Análisis De La Información Y Propuesta.....	46



Determinación Del Sistema De Costos.....	46
Identificación De Los Elementos Del Costo.....	48
Materiales	48
Mano De Obra	75
Determinación Y Distribución De Los Costos Indirectos.....	83
Disposición De Los Inductores De Recurso.	84
Porcentaje De Participación De Las Cirugías Oftalmológicas.	86
Porcentaje De Participación De Las Cirugías.	87
Inductores De Recursos: Energía.	88
Inductores De Recursos: Internet.	89
Inductores De Recursos: Servicio De Acueducto.	89
Inductores De Recursos: Recolección De Residuos Biológicos.....	90
Inductores De Recursos: Mantenimiento De Equipos.....	91
Inductores De Recursos: Elementos De Aseo.....	92
Inductores De Recursos: Servicio De Ambulancia.	92
Inductores De Recursos: Arrendamiento.....	93
Inductores De Recursos: Seguridad.....	94
Inductores De Recursos: Papelería.....	94
Inductores De Recursos: Análisis De Superficie.	95
Inductores De Recursos: Regencia De Farmacia.	96



Inductores De Recursos: Esterilización.....	96
Inductores De Recursos: Depreciación.....	97
Relación De Los Recursos Con Las Actividades.....	100
Asignacion De Los Recursos A Las Actividades.....	106
Valorización De Los Costos Indirectos.....	112
Inductores De Actividad.....	118
Distribución De Los Costos Indirectos Entre Las Actividades.....	120
Resumen De Los Costos Indirectos De Las Actividades.....	126
Costo Total De Las Cinco Cirugías De La Clínica Oftalmológica De Palmira.....	132
Análisis De Rentabilidad De Los Servicios De Acuerdo Al Criterio ABC.....	143
Conclusiones.....	145
Recomendaciones.....	147
Referencias.....	149



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Procedimientos Quirúrgicos Más Realizados.	43
Tabla 2. Materiales Directos Vitrec Post Con Retir Mat Impl.	49
Tabla 3. Materiales Directos Vitrec Post Con Retir Mat Con Sil O Gas.	54
Tabla 4. Materiales Directos Vitrec Post Con Retir Mat Vitrectomía Posterior.	60
Tabla 5. Materiales Directos Vitrec Post Con Retir Mat Vitrectomía Posterior.	65
Tabla 6. Materiales Directos Vitrec Post Con Retir Mat Vitrectomía Posterior.	70
Tabla 7. Total Materiales Por Procedimiento.	75
Tabla 8. Cargos y Niveles.....	76
Tabla 9. Nómina De Mano De Obra Directa.	77
Tabla 10. Mano De Obra Para Vitrectomía Posterior Con Retiro De Material Implantado.	78
Tabla 11. Mano De Obra Para Vitrectomía Post Con Inser De Silicon O Gases.	79
Tabla 12. Mano De Obra Para Vitrectomía Posterior.	80
Tabla 13. Mano De Obra Para Extracción Extracapsular Asistida De Cristalino.	81
Tabla 14. Mano De Obra Para Catarata Por Ee Cc + Lio.....	82
Tabla 15. Mano De Obra Total Por Cada Procedimiento.	83
Tabla 16. Costos Fijos Y Variables Promedio De La Clínica Oftalmológica De Palmira.....	84



Tabla 17. Inductores De Recursos Para Los Costos Fijos Y Variables De La Clínica Oftalmológica De Palmira.	85
Tabla 18. Calculo Porcentual De Participación De Cada Uno De Los Procedimientos Con Respecto Al Consumo De Recursos.	86
Tabla 19. Calculo Porcentual De Participación En El Servicio De La Energía.	88
Tabla 20. Cálculo Porcentual De Participación En El Servicio De Internet.	89
Tabla 21. Cálculo Porcentual De Participación En El Servicio De Acueducto.....	90
Tabla 22. Cálculo Porcentual De Participación En El Servicio De Recolección De Residuos Biológicos.....	90
Tabla 23. Cálculo Porcentual De Participación En El Servicio De Mantenimiento De Equipos.	91
Tabla 24. Cálculo Porcentual De Participación En El Servicio De Elementos De Aseo.....	92
Tabla 25. Cálculo Porcentual De Participación En El Servicio De Ambulancia.	93
Tabla 26. Cálculo Porcentual De Participación En El Servicio De Arrendamiento.	93
Tabla 27. Cálculo Porcentual De Participación En El Servicio De Seguridad.....	94
Tabla 28. Cálculo Porcentual De Participación En Papelería.....	95
Tabla 29. Cálculo Porcentual De Participación En Análisis De Superficie.	95
Tabla 30. Cálculo Porcentual De Participación En Regencia De Farmacia.	96
Tabla 31. Cálculo Porcentual De Participación En Esterilización.	97
Tabla 32. Cálculo Porcentual De Participación En Depreciación.	98
Tabla 33. Relación De Recursos Con Las Actividades Para La Cirugía Vitrectomía Posterior Retiro Material Implantado.	101



Tabla 34. Relación De Recursos Con Las Actividades Para La Cirugía Vitrectomía Posterior Con Inserción De Silicon O Gases.....	102
Tabla 35. Relación De Recursos Con Las Actividades Para La Cirugía Vitrectomía Posterior.....	103
Tabla 36. Relación De Recursos Con Las Actividades Para La Cirugía Extracción Extracapsular Asistida De Cristalino.	104
Tabla 37. Relación De Recursos Con Las Actividades Para La Cirugía De Catarata Por Extracción Extracapsular E Inserción De Lente Intraocular.	105
Tabla 38. Asignacion De Los Recursos A Las Actividades Para La Vitrectomía Posterior Con Retiro De Material Implantado.	107
Tabla 39. Asignacion De Los Recursos A Las Actividades Para La Vitrectomía Posterior Con Sil O Gas.....	108
Tabla 40. Asignacion De Los Recursos A Las Actividades Para Vitrectomía Posterior.....	109
Tabla 41. Asignacion De Los Recursos A Las Actividades Para Extracapsular Asistida De Cristalino.	110
Tabla 42. Asignacion De Los Recursos A Las Actividades Para La Cirugía De Catarata Por Extracción Extracapsular E Inserción De Lente Intraocular.	111
Tabla 43. Valorización De Los Costos Indirectos Para La Vitrectomía Posterior Con Retiro De Material Implantado.	113
Tabla 44. Valorización De Los Costos Indirectos Para Vitrectomía Posterior Con Sil O Gas. .	114
Tabla 45. Valorización De Los Costos Indirectos Para Vitrectomía Posterior.	115



Tabla 46. Valorización De Los Costos Indirectos Para Cirugía Extracapsular Asistida De Cristalino.	116
Tabla 47. Valorización De Los Costos Indirectos Para La Cirugía De Catarata Por Extracción Extracapsular E Inserción De Lente Intraocular.	117
Tabla 48. Inductores De Actividad De Cirugías Oftalmológicas.	119
Tabla 49. Distribución De Los Costos Indirectos Entre Las Actividades Para La Vitrectomía Posterior Con Retiro De Material Implantado.	121
Tabla 50. Distribución De Los Costos Indirectos Entre Las Actividades Para La Vitrectomía Posterior Con Sil O Gas.	122
Tabla 51. Distribución De Los Costos Indirectos Entre Las Actividades Para Vitrectomía Posterior.	123
Tabla 52. Distribución De Los Costos Indirectos Entre Las Actividades Para Cirugía Extracapsular Asistida De Cristalino.	124
Tabla 53. Distribución De Los Costos Indirectos Entre Las Actividades Para La Cirugía De Catarata Por Extracción Extracapsular E Inserción De Lente Intraocular.	125
Tabla 54. Resumen Del Costo De Las Actividades Para La Vitrectomía Posterior Con Retiro De Material Implantado.	127
Tabla 55. Resumen Del Costo De Las Actividades Para La Vitrectomía Posterior Con Sil O Gas.	128
Tabla 56. Resumen Del Costo De Las Actividades Para Vitrectomía Posterior.	129



Tabla 57. Resumen Del Costo De Las Actividades Para Cirugía Extracapsular Asistida De Cristalino.	130
Tabla 58. Resumen Del Costo De Las Actividades Para Cirugía De Catarata Por Extracción Extracapsular E Inserción De Lente Intraocular.	131
Tabla 59. Costo Total- Vitrectomía Posterior Con Retiro De Material Implantado.	133
Tabla 60. Costo Total- La Vitrectomía Posterior Con Sil O Gas.	135
Tabla 61. Costo Total- Vitrectomía Posterior.	137
Tabla 62. Costo Total- Cirugía Extracapsular Asistida De Cristalino.	139
Tabla 63. Costo Total- Cirugía De Catarata Por Extracción Extracapsular E Inserción De Lente Intraocular.	141
Tabla 64. Margen De Utilidad Bruta En El Costeo De Los Procedimientos Quirúrgicos Objeto De Estudio.	144



ÍNDICE DE GRÁFICAS

Gráfica 1. Porcentaje de participación de las cirugías.	87
Gráfica 2. Representación Gráfica Del Porcentaje De Participación De Los Elementos Del Costo En La Vitrectomía Posterior Con Retiro De Material Implantado.	134
Gráfica 3. Representación Gráfica Del Porcentaje De Participación De Los Elementos Del Costo En La Vitrectomía Posterior Con Sil O Gas.....	136
Gráfica 4. Representación Gráfica Del Porcentaje De Participación De Los Elementos Del Costo En La Vitrectomía Posterior.	138
Gráfica 5. Representación Gráfica Del Porcentaje De Participación De Los Elementos Del Costo En La Cirugía Extracapsular Asistida De Cristalino.	140
Gráfica 6. Representación Gráfica Del Porcentaje De Participación De Los Elementos Del Costo En La Cirugía De Catarata Por Extracción Extracapsular E Inserción De Lente Intraocular. ..	142



ÍNDICE DE FIGURAS

Figura	1. Actividades y recursos.....	47
---------------	---------------------------------------	-----------



Resumen

El sistema de costos basado en actividades que en inglés significa “Activity Based Costing” y que también se conoce como costo ABC por sus siglas en inglés, es un sistema de costos utilizado para identificar, reconocer y valorar las actividades que generan valor dentro del proceso de ejecución de la actividad económica que desarrolle la compañía, controlando también el uso de los recursos en cada una de las tareas.

Los centros de costos estructurados son una de las herramientas más útiles dentro del sistema de costos basado en actividades esto es gracias a que mediante la codificación de las dependencias de la compañía por medio de códigos que asignan el costo real que consume un área específica de la empresa ayuda a reconocer donde se consume los recursos y se identifica que actividad está relacionada con la prestación del servicio.

Es de vital importancia tener un control y una medición en el desempeño empresarial y así tener una base sólida para la toma de decisiones esta es una cualidad inmersa el sistema de costos ABC. A partir de la información recolectada se pueden realizar los ajustes que tengan lugar, optimizando el consumo de los recursos, facilitando la funciones administrativas y financieras dentro de la compañía.

El principal objeto del sistema de costos (ABC) es distribuir los costos indirectos entre las actividades identificadas mediante unos inductores los cuales deben tener una relación de



causalidad con la asignación del recurso. Es de vital importancia en este punto conocer la empresa en su estructura y funcionamiento para poder así relacionar la actividad con la ejecución de la prestación del servicio a costear.

El análisis de los costos con respecto a su rentabilidad es uno de los principales objetivos del sistema de costos (ABC) dado que la información recolectada se utiliza para la identificación de puntos neurálgicos dentro del proceso de ejecución del servicio y dando la oportunidad de mejorar el beneficio.

Teniendo en cuenta que el sistema de costo (ABC) ayuda a identificar las actividades generadoras de valor también sirve para reconocer las que no generan un consumo de recursos que esté vinculado con la prestación del servicio, dando la oportunidad a la empresa de eliminar las tareas innecesarias y que pueden aumentar el costo total del proceso disminuyendo nuestro beneficio.

Todos los beneficios que genera el sistema de costo ABC se representan en una credibilidad y un uso de los costos como una herramienta fiable al momento de tomar decisiones. El administrador va contar con información real, logrando así un salto de calidad en su proceso productivo y consiguiendo depurar costos innecesarios y actividades q no generen valor.

PALABRAS CLAVES:

ABC, Actividad, Costos, servicios, Inductores de costos, cirugías, oftalmología.



Abstract

The Activity Based Costing system, also known as ABC costing, is a costing system used to identify, recognize and value the activities that generate value within the execution process of the economic activity developed by the company, also controlling the use of resources in each of the tasks.

The structured cost centers are one of the most useful tools within the activity-based costing system because by coding the company's dependencies by means of codes that assign the real cost consumed by a specific area of the company, it helps to recognize where the resources are consumed and identifies which activity is related to the provision of the service.

It is of vital importance to have a control and measurement in business performance and thus have a solid basis for decision making, this is a quality immersed in the ABC cost system. From the information collected, adjustments can be made, optimizing the consumption of resources, facilitating the administrative and financial functions within the company.

The main purpose of the cost system (ABC) is to distribute the indirect costs among the activities identified by means of some inducers which must have a causal relationship with the allocation of the resource. It is of vital importance at this point to know the company in its structure and operation in order to be able to relate the activity with the execution of the provision of the service to be costed.



The analysis of costs with respect to their profitability is one of the main objectives of the cost system (ABC) since the information collected is used for the identification of neuralgic points within the process of execution of the service and giving the opportunity to improve the profit.

Taking into account that the cost system (ABC) helps to identify the activities that generate value, it also serves to recognize those that do not generate a consumption of resources that is linked to the provision of the service, giving the company the opportunity to eliminate unnecessary tasks and that can increase the total cost of the process decreasing our profit.

All the benefits generated by the ABC cost system are represented in a credibility and use of costs as a reliable tool when making decisions. The manager will have real information, thus achieving a leap in quality in its production process and getting to debug unnecessary costs and activities that do not generate value.

KEY WORDS:

ABC, Activity, Costs, services, Cost drivers, surgeries, ophthalmology.



Introducción

La ausencia de un sistema de costos en una compañía genera una serie de inconvenientes, los cuales imposibilitan la capacidad de conocer a ciencia cierta la rentabilidad de “las empresas que buscan maximizar sus beneficios, las cuales son las que de manera adecuada tienen un control y gestión de sus costos, mejorando la estructura de los mismos en función de las actividades de la entidad; es por tal motivo que el sistema de costos ABC surge como un método o herramienta para el incremento no solo de la competitividad de la compañía sino también para lograr definir precios oportunos, y su participación sólida en el mercado ayudando así a comprender la conducta de los costos de la empresa en cuestión”. (Mendoza Carrasco, D. E. 2018 P.15).

Es necesario utilizar conceptos claves para medir de forma precisa los costes de las actividades y la reducción de los mismos, que permitan que la función contable pase de ser un informador pasado, a ser algo que influye de manera proactiva en el futuro (KAPLAN S. Robert, COOPER Robín, “Coste & Efecto”, p.7).

La clínica oftalmológica de Palmira SAS es una IPS ubicada en la ciudad de Palmira, Valle del Cauca la cual fue constituida y abierta al público en el año 2009 y se dedica a prestar los servicios de salud visual a todo el departamento del Valle del Cauca por medio de sus convenios con las principales entidades prestadoras de salud del país y a su vez al público particular.

En pro de lograr lo anteriormente mencionado, se va a requerir establecer el costo de los procedimientos quirúrgicos seleccionados bajo la metodología de costos ABC, en este caso en



particular en la clínica oftalmológica de Palmira, mediante el cual se pueda precisar cuánto cuestan los procedimientos y cirugías oftalmológicas que se realizan a diario, con el fin de puntualizar que margen de ganancia están dejando cada una de ellas.

La característica principal de los costos ABC, es identificar las actividades que generan valor en la definición del costo final, permitiendo a la contabilidad de gestión tomar mejores decisiones, tal como lo expresa: Arellano Cepeda, O., Quispe Fernández, G., Ayaviri Nina, D., & Escobar Mamani, F 2017; Los cambios acaecidos en el ámbito de la contabilidad de gestión se relacionan con un proceso de acumulación de conocimientos que ha generado la aparición de prácticas complementarias más que sustitutivas. (P. 37).

Por lo tanto, lo que se busca es determinar los costos de los procedimientos quirúrgicos seleccionados, practicados en la Clínica Oftalmológica de Palmira con la metodología ABC, que se adapte a las necesidades de la clínica es un interés académico, el cual se centra en poner en práctica todo el conocimiento aprendido a lo largo del tiempo en la academia, en las materias relacionadas con costos. Para lograr esto se busca producir información útil para establecer el costo por procedimiento y su comportamiento; así mismo como utilizar la información obtenida para establecer políticas de toma de decisiones de la dirección, producir información que ayude en la gestión de los procesos productivos, facilitar el costeo justo, lo cual es un punto importante, además producir medidas financieras y no financieras, que sirven para la gestión de costos y para la valoración del rendimiento operacional. (Gamboa Palencia G. (2012), P.35).



Costear las cirugías, de la Clínica Oftalmológica de Palmira por el método ABC, permitió conectar la parte financiera de la organización, con la operativa, esto facilitará analizar mejor la información, para tener un mayor control de los costos, lo cual no se puede lograr por los sistemas tradicionales. Esto quiere decir que, al aplicar este método, se tendrá una base para las cirugías que se ofrecen en la clínica; ya que el coste de las actividades aporta datos operativos y no simplemente financieros. (Gamboa Palencia G. (2012), P.36).

Planteamiento Del Problema.

Descripción Del Problema

La Clínica Oftalmológica de Palmira SAS, es una entidad prestadora de servicios de salud enfocada en la atención y realización de cirugías oftalmológicas, que garantiza una buena atención y cuidado a cada uno de sus pacientes.

La clínica oftalmológica de Palmira no cuenta con ningún método de costeo que garantice la identificación precisa de los elementos del costo, actualmente cuenta con unos costos estimados de materiales directos, los cuales se encuentran desactualizados debido a que, esta estimación se realizó hace algunos años, pero actualmente se tiene como punto de referencia, para llevar estos precios de materiales a valor actual, cada año se le aumenta el IPC, siendo esto una referencia poco aterrizada a la realidad, en la mano de obra solo se tiene en cuenta el valor del cirujano externo prestador del servicio sin identificar la mano de obra de nómina, y los Cifs se establecen mediante



la suma de todos los costos indirectos y la posterior división entre los procedimientos quirúrgicos realizados en el mes.

Es importante resaltar que, al no utilizar ningún método válido para dar a conocer los costos incurridos en las cirugías oftalmológicas, se está expuesto a la falta de información verídica y confiable, en lo que refiere a los costos reales de los diferentes procedimientos quirúrgicos. “Las Micro y Pequeñas Empresas (MyPES) requieren implementar un sistema de gestión de contabilidad de costos como un elemento básico que permita la determinación de costos de la producción de bienes y servicios, para la toma de decisiones” (Arellano Cepeda, O., Quispe Fernández, G., Ayaviri Nina, D., & Escobar Mamani, F. 2017 p. 38.)

El desconocimiento de cuánto realmente es el costo de un tratamiento, da lugar a un precio de venta sin ninguna base costeable, lo que genera una enorme incertidumbre en la parte financiera, un ejemplo de este problema pueden ser los procedimientos en los cuales no se presenta la rentabilidad esperada, debido a que no se conoce el costo del servicio y esto no da la posibilidad de optimizar los recursos de trabajo y materiales en las diferentes operaciones, algunos ejemplos son: el exceso de mano de obra o el emplear más tiempo del necesario al momento de realizar una cirugía. Es una problemática que pone en duda la rentabilidad en las cirugías.

La falta de un método de costos en la compañía puede llegar a producir una pérdida en la competitividad que se tenga en el mercado, al estar ofreciendo cirugías a precios muy elevados, o un detrimento patrimonial al ofertar servicios por debajo del costo.



Formulación Del Problema

De acuerdo a la situación presentada en la clínica oftalmológica de Palmira, la cual carece de un sistema de costos, que le sirva de apoyo para la toma de decisiones se ha determinado la siguiente pregunta orientadora:

¿Cómo determinar el costo del servicio de los procedimientos quirúrgicos seleccionados que se realizan en la Clínica Oftalmológica de Palmira bajo la metodología ABC?

Sistematización Del Problema

¿Cómo asociar los diferentes elementos del costo a los procedimientos quirúrgicos los cuales van a hacer objeto de estudio del presente proyecto?

¿Qué actividades generan valor en los procedimientos quirúrgicos seleccionados en la Clínica Oftalmológica de Palmira SAS?

¿Cómo determinar cuáles son los costos incurridos al momento de prestar el servicio de los procedimientos quirúrgicos seleccionados en la clínica oftalmológica de Palmira?



Objetivos

Objetivo General

Determinar el costo de los procedimientos quirúrgicos seleccionados que se realizan en la Clínica Oftalmológica de Palmira SAS ubicada en el Valle del Cauca, bajo la metodología ABC.

Objetivos Específicos

1. Identificar las actividades y tareas relacionadas con algunos procedimientos quirúrgicos seleccionados que se realizan en la Clínica Oftalmológica de Palmira S.A.S.
2. Valorar cada uno de los elementos del costo asociados directa o indirectamente con las actividades requeridas para la prestación del servicio.
3. Presentar un informe final donde se relacione el costo de cada uno de las cirugías valoradas identificando la rentabilidad del servicio.

Justificación

El presente trabajo ayudará a la clínica oftalmológica de Palmira a conocer los costos reales incurridos en los procedimientos quirúrgicos y de esta manera poder establecer unos costos detallados, dado que “la organización necesita tener información confiable, oportuna y lo más exacta posible sobre el costo de sus productos y/o servicios, para una correcta toma de decisiones”



(Flores Castañeda, A. M. 2013 P 23). Esto también es importante debido a que aplicaremos la gran mayoría de conocimientos adquiridos en nuestro aprendizaje en la carrera de contaduría pública.

Se aplicará la metodología de costo ABC donde se evidenciará que este sistema es aplicable para valorar los costos de cirugías en la clínica oftalmológica de Palmira porque “parte del criterio de que las actividades desarrolladas dentro de los diferentes procesos son el principal elemento de acumulación de costos” (Tafur, J. C., & Osorio, J. A. 2013 P. 56), es por esto que este sistema es el más indicado para la valoración de los costos, dado que para desarrollar la prestación del servicio se cuenta con una gran cantidad de actividades relacionadas con el mismo.

El sistema de costeo abc es la metodología que más se ajusta a las actividades realizadas por la clínica debido a que, por la naturaleza del servicio se identifican actividades y tareas relacionadas directamente con el desarrollo de los procedimientos seleccionados para costear, es por eso que es necesario identificar, cuales actividades dentro del desarrollo del servicio, no generan valor y cuales si, logrando así minimizar los factores que no generen valía, siendo esta una de las características principales positivas dentro del costeo ABC.

Es importante y acertado determinar los costos bajo la metodología ABC, ya que con esto se solucionarían los problemas de costeo que se presentan en la compañía, controlando de una manera más eficaz el manejo de los recursos de acuerdo a las actividades realizadas.

También sirve como base en la toma de las decisiones, reflejando la situación financiera real de la empresa, que sirva como herramienta y se evidencie una buena gestión de costos, siendo esta, una



manera coherente y responsable de mostrar la rentabilidad por procedimientos quirúrgicos dentro de la compañía, permitiendo mantener una información contable y financiera confiable. (Bermúdez, 2014)

Se realizará un trabajo de campo en el cual se aplicará un análisis descriptivo y se desarrollaran los conceptos básicos de la metodología de costos ABC lo cual dará lugar a tener unas bases sólidas para determinar el margen de rentabilidad al momento de prestar el servicio de cirugías en la clínica oftalmológica de Palmira.

Marco Referencial

Antecedentes

En las organizaciones a lo largo del tiempo ha surgido la necesidad de conocer sus costos mediante métodos confiables los cuales sirvan como herramienta para la toma de decisiones, es por esto que se han desarrollado algunos estudios metodológicos enfocados a solucionar esta problemática; estos estudios se basan en teorías y conceptos que a lo largo del tiempo se han ido perfeccionando, es por esto, que cabe mencionar algunos antecedentes de estudios de costos que precedieron esta investigación.



Antecedente Internacional

En el ámbito internacional se han realizado diversas investigaciones de las cuales se puede destacar un trabajo realizado para la universidad nacional de Trujillo en Perú (Diseño de contabilidad de costos ABC en los servicios de oftalmología y dermatología para la mejora de la gestión en la clínica madre de Cristo, Flores Castañeda (2013 p.24)), en donde se expone que los objetivos de ese proyecto se basan en identificar y analizar las actividades que intervienen en los procesos, diagnosticar la situación actual de los procesos y por ultimo verificar la incidencia de desarrollar la metodología de costos ABC en la compañía. Flores Castañeda concluye en este proyecto que conocer más detalladamente el consumo de recurso según las actividades ayudan a determinar más detalladamente los costos como también se llega a la conclusión que se sobreestimaron gastos operativos cuando no se contaba con un método valido para conocer los costos incurridos de manera más precisa.

Antecedentes Locales

En lo referente al contexto local también se encuentran algunos proyectos muy destacados acerca de los costos ABC, uno de ellos es el realizado en el año 2011 por las estudiantes Yasmin Cristina Alcue y Claudia Mariela Manyoma para la universidad Antonio Nariño en el cual se desarrolla una metodología de costos ABC en laboratorios clínicos, Yasmin Cristina Alcue y Claudia Mariela Manyoma plantean unos objetivos básicos de la metodología ABC, iniciando con identificar actividades, definir consumos de recursos, realizar un trabajo de campo en el cual se evalúe la incidencia de los recursos y cuando estos intervienen en la prestación del servicio; todo lo anterior con el fin de determinar los costos directos e indirectos. La conclusión a la que llegaron es que “esta



metodología es la que mejor se adapta a una empresa de servicios, ya que en las actividades que allí se realizan están involucrados de manera directa e indirecta todos los elementos del costo.” (Yasmin

Cristina Alcúe y Claudia Mariela Manyoma 2011 p.140).

Otro trabajo de costo ABC a destacar es el de la estudiante Gloria Isabel Gamboa Palencia estudiante de la universidad Antonio Nariño, realizado en el año 2012, este trata de una propuesta metodológica para costear los servicios de producción audiovisual en el canal Cnc de Palmira valle del cauca, mediante el criterio de costos ABC, tiene los objetivos fundamentales de la metodología ABC, dado que identifican actividades y definen consumos de recursos. Se evidencia el trabajo de campo que realizaron para establecer la incidencia de los recursos y cuando estos intervienen en la prestación del servicio de publicidad, todo lo anterior con el fin de determinar los costos directos e indirectos.

La conclusión a la que llegaron es que “el método de costeo basado en actividades tiene en cuenta todas las áreas del canal de televisión y permite entregar unos resultados pertinentes para la determinación del costo de venta de cada uno de los servicios ofertados y están involucrados de manera directa e indirecta todos los elementos del costo”. (Gamboa Palencia G. (2012), P.201).



Marco Teórico

Teoría Del Costo

Una teoría general de los costos no se refiere exclusivamente a los costos de la actividad industrial que es a la que las técnicas desarrolladas se han referido desde siempre, sino a todos y cada uno de los procesos que en cualquier tipo de actividad económica, agregan valor o crean utilidad, en los términos definidos; dado que en cualquier actividad que implique el sacrificio de factores económicos para lograr un resultado, existirán costos y se generaran ingresos, aun con la multiplicidad de acepciones que podamos asignarles a esto. (Osorio, Ó. M. 1996, p.124).

La Teoría General del Costo debe tener como objetivo la interpretación de la verdadera naturaleza de los hechos económicos vinculados con la generación de los costos, su comportamiento, sus causas y sus efectos.

La Teoría General del Costo debe servir de apoyo exclusivamente para el diseño de modelos que representen lo más fielmente posible el verdadero discurrir de los hechos económicos.

Como consecuencia de lo anterior, la Teoría General del Costo debe centrar su preocupación sólo en la Contabilidad de Gestión (Yardin, A. 2002 p.79).



Teoría De Los Sistemas

En el actual desarrollo de las técnicas y sistemas de costos se persiguen tres importantes objetivos:

- 1- La medición de los costos,
- 2- La más correcta y precisa asignación de costos por actividad, proceso, producto y servicio, y,
- 3- la manera de reducir los costos.

En cuanto a la medición de los costos, su objetivo es el control en la evolución absoluta y relativa de los mismos. En lo relativo a la asignación de los costos a las actividades, procesos, productos y servicios, la meta es conocer la contribución que cada actividad o producto aporta a las utilidades de la empresa.

El sistema de costos moderno debe contemplar una visión sistémica de la empresa, concentrándose en los procesos, participando activamente en la planificación comercial, productiva y financiera, y poniendo un especial énfasis en las estadísticas aplicadas. (mlefcovich, (2004, 18 diciembre). *Sistema de Costos Kaizen*).

Sistema De Costos ABC

La metodología de Costos Basados en la Actividad (ABC) significa un importante cambio en la asignación de los costos de los productos. Su originalidad parte de relacionar la base de



asignación para los costos indirectos con las actividades desarrolladas en cada uno de los departamentos o centros de costos. Introduce el concepto de Inductor de Costos, para la asignación de los costos y gastos fijos, que está determinado por las actividades que se realizan en el departamento y que son las verdaderas causas de los montos insumidos en los mismos. (Delicio, F. A. 1998 p. 2).

Marco Conceptual

Oftalmología

Definición

“La Oftalmología es la especialidad médico-quirúrgica que se relaciona con el diagnóstico y tratamiento de los defectos y de las enfermedades del aparato de la visión. Con la Otorrinolaringología y la Dermatología, constituye una de las llamadas especialidades de la primera generación e históricamente fue la primera que adquirió acreditación académica y aceptación social como tal especialidad”. (curso intensivo MIR asturias, 2004).

La oftalmología es una de las especialidades más importantes y con más avances tecnológicos en los últimos años, estando así a la vanguardia de la medicina por su complejidad al tratar un órgano tan complejo como es el ojo humano, en su estructura y su funcionamiento.



Cost Driver

Cost driver se utiliza para poder asignar un costo a un producto, hay que tener en cuenta el factor, escoger este factor medible y claramente identificable que permita asignar los costos a un centro, actividad y producto. Los inductores de costos o cost driver son aquellos factores o hechos que influyen en el volumen de ejecución de las actividades, siendo por tanto la causa de consumo de los recursos utilizados al realizar éstas (Laredo, J. B., Martínez, V. V. F., & Castañeda, C. E. L. (2009)).

Costos Por Actividades (ABC)

Los costos por actividades o costos (ABC) como su nombre lo indica son todas las actividades dentro de la empresa que originan un coste y que posteriormente es asignado al producto o servicio de acuerdo a su participación en el desarrollo productivo y se fundamenta en el uso de recursos mediante la asignación de centros de costos en las diferentes actividades.

Centros De Costos

Los centros de costos son un método con el cual se llega a conocer con exactitud el consumo de los recursos que generan valor al momento de costear un producto o una actividad específica, este se estructura según las diferentes funciones de la organización, codificándolas según el área donde se ejecute esta actividad logrando así un control más riguroso de los costos incurridos en las diferentes dependencias.



Sistema de costos basado en las actividades pretende establecer el conjunto de acciones que tienen por objetivo la creación de valor empresarial, por medio del consumo de recursos alternativos, que encuentren en esta conexión su relación causal. (Flores 2009.p 22).

Agregación

Proceso de combinación de actividades dentro de las funciones. Proporciona una base para orientar la atención de la dirección hacia las áreas de alto coste, que de otro modo quedarían ocultas en numerosas actividades individuales (Arellano Araujo, L. M. D. R. (2018). P 13).

Inductor

Son los criterios o bases de asignación que se toman como referencia para realizar una asignación objetiva de los recursos hacia los diferentes niveles que se desean costear (Murillo Ballesteros, G. G. (2016). P 40).

Descomposición

División de una actividad en tareas. Supone mirar en el interior de la actividad para modelar las operaciones detalladas de sus tareas internas. Las tareas, al ser los elementos de trabajo de las



actividades, representan un nivel apropiado para introducir el cambio. La mejora del rendimiento se consigue mejor descomponiendo las actividades en tareas y luego reestructurando las tareas.

(Hernández, A. M. O., (2011). P 14).

Elementos Del Costo

Representan los diferentes tipos de recursos que se asignan directa o indirectamente para la prestación de los servicios de salud, los cuales están clasificados homogéneamente como insumos hospitalarios, costos y gastos generales, sueldos y salarios, contribuciones, aportes sobre la nómina, depreciación, amortización e impuestos. (Murillo Ballesteros, G. G. (2016). P 39).

Materia Prima

Como primer elemento de los costos de operación, tenemos los materiales directos, los cuales pueden ser identificados cuando ya esté concluido el producto y cuyo importe sea considerable (Arellano Araujo, L. M. D. R. (2018)).

Mano De Obra

La MOD se entiende como el esfuerzo físico de aquella persona que ejerce en un proceso de convertir la materia prima en un producto final (Arellano Araujo, L. M. D. R. (2018)).



Marco Legal

La Clínica oftalmológica de Palmira de encuentra actualmente en el grupo 2 de NIIF y aplica la siguiente normatividad:

Decreto 2483 De 2018

El costo es una restricción dominante en la información que puede proporcionarse mediante la información financiera. La presentación de información financiera impone costos, y es importante que esos costos estén justificados por los beneficios de presentar esa información. Existen varios tipos de costos y beneficios a considerar.

El sistema ABC es una herramienta de la contabilidad de gestión, de ahí, que la información que se genera es de gran utilidad para la gestión y la toma de decisiones. La información que se genera no está contemplada en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), por lo tanto, su uso es exclusivamente interno. Al respecto, las Normas Internacionales de Información Financiera (2018) establece los siguiente en el FC3.2 del marco conceptual “los Capítulos 3-8 del marco conceptual 2018 se enfocan en la información suministrada en los estados financieros y no abordan otras formas de informes financieros, por ejemplo, comentarios de la administración, informes financieros intermedios, comunicados de prensa y material suplementario proporcionado para el análisis”. Asimismo, la Norma Internacional de Contabilidad n° 1 en el numeral 45 señala que la Norma Internacional de Contabilidad aplica exclusivamente a los estados financieros y no



a otra información adicional preparada por las empresas (Norma Internacional de Contabilidad, 1997).

Ley 1314 De 2009

Por lo cual se regulan los principios y normas de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de información aceptados en Colombia, se señalan las autoridades competentes, el procedimiento para su expedición y se determinan las autoridades responsables para de vigilar su cumplimiento (Arce Polanco, K., & Sánchez Palencia, J. C. (2014). P.40)

Ley 100 De 1993

Por lo cual se crea el sistema de seguridad social integral en Colombia y se dictan otras disposiciones (Arce Polanco, K., & Sánchez Palencia, J. C., 2014). P.40).

ARTICULO 185 Instituciones Prestadoras De Servicios De Salud

Las instituciones prestadoras de servicios deben tener como principios básicos la calidad y la eficiencia, y tendrán autonomía administrativa, técnica y financiera con el fin de dar información oportuna, suficiente y veraz a los usuarios, evitando el abuso de posición dominante en el sistema.



Toda institución prestadora de servicios de salud contará con un sistema contable que permita registrar los costos de los servicios ofrecidos. Es condición para la aplicación del régimen único de tarifas de que trata el artículo 241 de la presente ley, adoptar dicho sistema contable. Esta disposición deberá acatarse a más tardar al finalizar el primer año de vigencia de la presente ley. A partir de esta fecha será de obligatorio cumplimiento para contratar servicios con las entidades promotoras de salud o con las entidades territoriales, según el caso, acreditar la existencia de dicho sistema (Meza Rojas, D. M., & Rivera Aguirre, M. (2013), P 50).

Marco Contextual

La clínica oftalmológica de Palmira SAS es una IPS ubicada en Palmira, Valle del Cauca que fue constituida y abierta al público en el año 2009, la cual presta los servicios de salud visual a todo el departamento del Valle del Cauca por medio de sus convenios con las principales entidades prestadoras de salud del país y a su vez al público particular. Esta institución prestadora de salud nace como respuesta a la necesidad de ofrecer un servicio de alta calidad en el sector de la salud visual del Valle del Cauca.

Su misión es ofrecer a la comunidad Vallecaucana servicios integrales de salud visual, para garantizar la satisfacción de sus pacientes y usuarios, apoyados en un equipo humano altamente competente, infraestructura física y tecnología de alta calidad, para la prestación de los servicios; distinguidos por asegurar una mejor visión con responsabilidad social mediante la mejora continua.



Tiene como objetivo posicionarse en el 2021 como referente a nivel regional en la prevención, diagnóstico y tratamiento de la salud visual, manteniéndonos a la vanguardia del sector con procesos eficientes, tecnología completa y suficiente, así como también colaboradores competentes, cumpliendo con los más altos estándares de calidad, al garantizar la estabilidad para nuestros colaboradores y la sostenibilidad de la institución.

Metodología

Se decidió contar con un enfoque de investigación mixto, dado que este se adaptó de manera más lógica y practica a las necesidades de la compañía.

Para determinar los costos incurridos mediante la metodología ABC fue necesario cálculos numéricos y también de información específica de cada Procedimiento Quirúrgico, donde se identificará de manera detallada cada uno de los elementos del costo, haciendo este enfoque el más acertado para la aplicación del presente proyecto.

Tipo De Estudio

Para el presente proyecto se optó por tomar el tipo de estudio descriptivo porque se logró identificar como se realiza una cirugía oftalmológica para posteriormente determinar el costo bajo la metodología ABC, dando respuesta a la formulación del problema, el cual fue determinar bajo la metodología de costos ABC el costo de los procedimientos quirúrgicos a costear en la compañía.



Enfoque De La Investigación

Proceso De La Investigación

En este proyecto identificamos las actividades y tareas asociadas a los procedimientos quirúrgicos seleccionados en la clínica oftalmológica de Palmira S.A.S., analizando todas las diferentes actividades que intervienen en la prestación del servicio mediante la observación y análisis de cual actividad consume recursos para la prestación final del servicio.

Se valoró cada uno de los elementos del costo asociados directa o indirectamente con la prestación del servicio, mediante plantillas donde se evidencian las actividades que dieron lugar al servicio buscamos estimar cada una de las erogaciones que tuvieron lugar para llegar al objetivo de la tarea y así asignar un valor cuantitativo a esa función.

Se presentará un informe final donde se relacione el costo de cada una de las cirugías valoradas determinando la rentabilidad del servicio, mediante un análisis final basados en los datos obtenidos donde revelamos cual fue el resultado de nuestra investigación uniendo todos los elementos del costo y mostrando el alcance de nuestra investigación al determinar el costo de los procedimientos quirúrgicos seleccionados.



Fuentes De Información

Fuentes Primarias

Con el propósito de recopilar información valiosa para el estudio, análisis y determinación de los costos mediante la metodología ABC se solicitó toda la información necesaria a la clínica oftalmológica de Palmira como lo son: asignación de tareas y funciones, consumo de medicamentos, insumos y dispositivos médicos, costos fijos entre otros.

También se obtuvo información relevante mediante la observación del desarrollo de las actividades relacionadas con la prestación del servicio, identificando la primera y la última actividad durante todo el proceso.

Fuentes Secundarias

Las fuentes secundarias fueron todas las revistas libros y artículos que posee la base de datos de la universidad, el apoyo conceptual del coordinador de la facultada de contaduría Wilson Erazo y nuestro tutor de proyecto Héctor Fabio Correa.



Desarrollo De La Propuesta De La Determinación Del Costo Del Servicio De Los Procedimientos Quirúrgicos Seleccionados Bajo La Metodología ABC En La Clínica Oftalmológica De Palmira

Etapas Para El Desarrollo De La Determinación De Los Costos ABC

Constitución Del Proyecto

Para realizar este proyecto se profundizó en la parte organizacional y administrativa de la Clínica Oftalmológica De Palmira para evidenciar cuáles son los diferentes roles dentro de la compañía, cuál es su portafolio de servicios y cómo inciden las tareas de cada uno de los integrantes de la organización en la prestación del servicio final, esto con el fin de asignar los recursos correspondientes a cada actividad.

Objeto Del Costo

La Clínica Oftalmológica De Palmira no cuenta con un sistema de costos en ninguno de sus servicios, por lo que se determinó como objeto de estudio, el costo de las cirugías oftalmológicas, teniendo en cuenta que, los procedimientos quirúrgicos que se realizan en la clínica son diversos, se definió tomar los más representativos para realizar los respectivos estudios y análisis.



Tabla 1.

Procedimientos Quirúrgicos Más Realizados.

PROCEDIMIENTOS MAS REALIZADOS	
DESCRIPCION	PROCEDIMEINTOS MENSUALES
EXTRACCION EXTRACAPSULAR DE CRISTALINO POR FACO	80
VITRECTOMIA POSTERIOR	60
VITRECTOMIA POSTERIOR CON INSERCIÓN DE SILICON O GASES	54
VITRECTOMIA VIA POSTERIOR CON RETIRO DE MATERIAL IMPLANTADO	50
EXTRACCION EXTRACAPSULAR DE CATARATA MAS IMPLANTE DE LENTE INTRAOCULAR	40
RESECCIÓN DE TUMOR BENIGNO O MALIGNO DE PÁRPADO, ESPESOR PARCIAL, UN TERCIO	38
INYECCIÓN SUBCONJUNTIVAL DE SUSTANCIA TERAPÉUTICA	37
CORRECCION DE PTOSIS PALPEBRAL, POR SUSPENSION FRONTAL CON SUTURA SOD	37
TRABECULECTOMIA CONVENCIONAL	37
SONDEO Y LAVADO DE VIAS LAGRIMALES SOD	35
CORRECCION DE ECTROPION, POR TECNICA DE SUTURA SOD	35
PLASTIA DE PUNTO LAGRIMAL SIMPLE	32
INYECCION INTRAVITREA DE SUSTANCIA TERAPEUTICA	31
VITRECTOMIA VIA ANTERIOR CON VITRIOFAGO	30
RESECCION DE PTERIGION (NASAL O TEMPORAL) CON INJERTO	25
INSERCIÓN DE LENTE INTRAOCULAR EN CAMARA POSTERIOR SOBRE RESTOS CAPSULARES	23
ENTROPION	23
QUERATECTOMÍA ASISTIDA	20
REINSERCIÓN DE MUSCULOS RECTOS	19
BLEFAROPLASTIA SUPERIOR	18

Fuente: Elaboración propia con base en información recolectada a través del área de cirugía de la Clínica Oftalmológica de Palmira S.A.S, (2021).

Identificación De Las Actividades O Tareas

Luego de determinar cuáles van a ser nuestros procedimientos quirúrgicos objeto de estudio se lograron identificar una serie de procesos o etapas, las cuales están establecidas para la ejecución del servicio y éstas a su vez están construidas por tareas asignadas que se deben desarrollar para cumplir con el objeto de estudio. Se pudo evidenciar las siguientes etapas:



Programación.

Cuando contamos con un contrato de prestación de servicios con la EPS para brindar el servicio de cirugías se pasa a la etapa de programación en el cual intervienen: Programación de Cirugía, que es el encargado de recepcionar las órdenes y direccionar al paciente al laboratorio clínico con el cual se tiene convenio para la realización de los exámenes pre operatorios, si estos resultan viables se procede a dar fecha y hora para el procedimiento.

Ejecución.

Se recepciona el paciente por un auxiliar de enfermería el cual toma signos vitales, solicita órdenes y diligencia los datos pertinentes en el sistema, después de esto el paciente pasa a la zona de alistamiento en la cual otro auxiliar de enfermería prepara a el usuario para la cirugía; se realiza el procedimiento en el cual interviene el cirujano, la instrumentadora y un auxiliar de enfermería, finalmente el paciente pasa a recuperación y al cabo de algunos minutos se le genera el alta médica.

En la ejecución también tiene lugar la compra de insumos, dispositivos médicos y medicamentos, la cual va ligada al departamento de compras y de la misma forma puede relacionarse el pago de la mano de obra el cual es efectuado por el departamento de talento humano de la empresa.



Cobro.

El área de facturación debe revisar que toda la documentación recepcionada por parte del programador de cirugía esté debidamente soportada y diligenciada para realizar la respectiva factura a la EPS la cual se radica a principio de cada mes.

Consumo De Recursos Por Actividades

El consumo de los recursos de las diferentes actividades se obtuvo mediante la información recopilada de las personas que desempeñan las tareas y realizando un seguimiento a los recursos consumidos.

Identificación De Los Recursos

Se identificaron todas las erogaciones realizadas por los responsables de las tareas en las diferentes etapas para de esta forma asociarlas a los diferentes elementos del costo como lo puede ser las materias primas, el pago de la mano de obra y los diversos costos indirectos.



Análisis De La Informacion Y Propuesta

Determinación Del Sistema De Costos

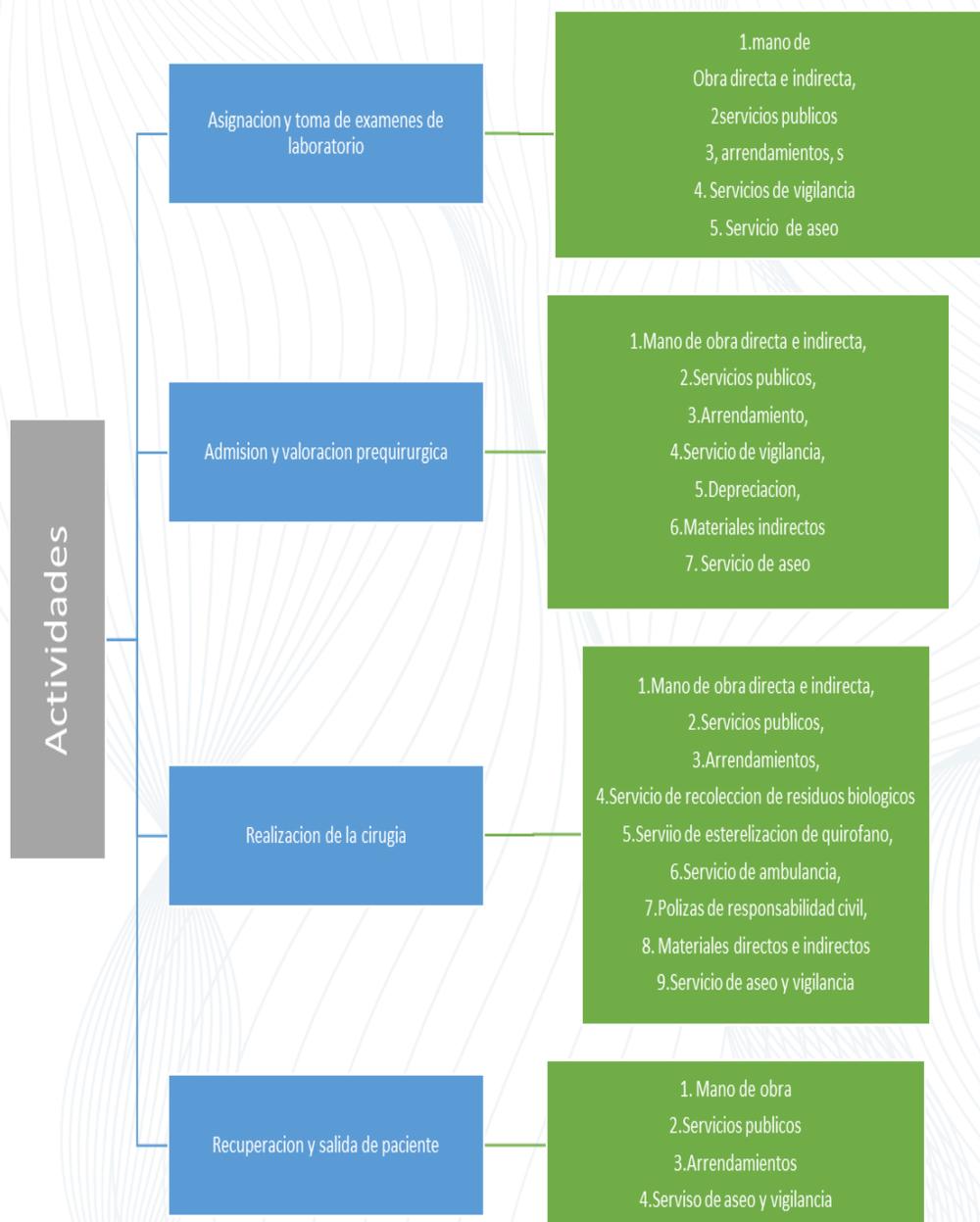
La clínica oftalmológica de Palmira no cuenta con ningún sistema de costos para determinar todas las erogaciones ocasionadas al momento de prestar el servicio de cirugías, en el presente proyecto se propuso diseñar un sistema costos ABC para asignar los costos indirectos.

Para determinar los materiales y la mano de obra necesarios para cada cirugía, utilizamos el sistema por órdenes de servicio ya que se acopla a las necesidades de la clínica, en función de que cada servicio que se presta de cirugía es generado en forma de paquete, donde van inmerso los elementos del costo.



Figura

Actividades y recursos



Fuente: Elaboración propia, (2021).



Identificación De Los Elementos Del Costo

Materiales

Se identificó que los materiales utilizados en los procedimientos quirúrgicos se clasifican en: medicamentos, insumos y dispositivos, todos estos son utilizados en el desarrollo directo de los procedimientos. La clínica maneja un inventario basado en promedio ponderado y el valor de cada uno de los materiales fue tomado directamente del Kardex generado por el software contable, este inventario se ajusta mensualmente con conteos físicos y se realiza seguimiento semanal a todas facturas de proveedores. Estos materiales se distribuyen según el Procedimiento Quirúrgico a realizar y se hace seguimiento al consumo total según su unidad de medida.

Para asignar el costo por materiales directos de las cinco cirugías a costear se tuvieron en cuentas las siguientes actividades:

No	ACTIVIDADES
1	Programacion de cirugía
2	Examanes de laboratorio
3	Valoración anestesiología
4	Admisión cirugía
5	Recepción de copago o cuota moderadora
6	Toma de signos vitales
7	Firma de consentimientos
8	Alistamiento de paciente para cirugía
9	Anestesia local
10	Anestesia general
11	Alistamiento de instrumental
12	Procedimiento quirurgico
13	Recuperación
14	Toma de signos vitales
15	Alta medica



En las tablas que se encuentran a continuación, las cuales conforman 6 tablas en su totalidad se muestra el consumo de materiales directos con su unidad de medida y cantidad consumida de las cirugías a costear.

Tabla 2.

Materiales Directos Vitrec Post Con Retir Mat Impl.

VITREC POST CON RETIR MAT IMPL						
N°	ACTIVIDADES	MATERIAL	CANTIDAD	PRESENTACION	VALOR	TOTAL
1	Programación de Cirugía	RESMA CARTA 500 HOJAS	N/A		N/A	N/A
	Programación de Cirugía	IMPRESIONES DE FOLLETO	N/A		N/A	N/A
2	Exámenes de Laboratorio	N/A	N/A		N/A	N/A
3	Valoración Anestesiología	N/A	N/A		N/A	N/A
	Valoración Anestesiología	GUANTES	PAR	100 PARES	\$ 10.668	\$ 107
	Valoración Anestesiología	JABON (LAVADO MANOS)	1ML	800 ML	\$ 5.375	\$ 7
	Valoración Anestesiología	TAPABOCA N95	UNIDAD	UNIDAD	\$ 5.294	\$ 21
	Valoración Anestesiología	ALCOHOL	3CC	700 ml	\$ 2.528	\$ 11
	Valoración Anestesiología	PURSUE	1,5 ML	500ML	\$ 50.000	\$ 150
	Valoración Anestesiología	BATA	UNIDAD	UNIDAD	\$ 2.352	\$ 2.352



	Valoración Anestesiología	GORRO	UNIDAD	UNIDAD	\$ 104	\$ 104
	Valoración Anestesiología	TOALLA DE PAPEL	2 (50 CM)	1 (1000 CMS)	\$ 7.400	\$ 370
4	Admisión Cirugía	N/A	N/A		N/A	N/A
5	Recepción de copago o cuota moderadora	RESMA MEDIA CARTA 500 HOJAS	N/A		N/A	N/A
6	Toma de Signos Vitales	N/A	N/A		N/A	N/A
7	Firma de Consentimientos	IMPRESIONES CONSENTIMIENTO	N/A		N/A	N/A
8	Alistamiento de Paciente Para Cirugía	N/A	N/A		N/A	N/A
9	Anestesia Local	LIDOCAINA	1 AMPOLLA	5ML	\$ 1.800	\$ 1.800
10	Anestesia General	FENTANILO CITRATO 0.25MG- 5ML	1 AMPOLLA	5ML	\$ 1.750	\$ 1.750
11	Alistamiento de Instrumentación	TOALLA DE PAPEL	2 (50 CM)	1 (1000 CMS)	\$ 7.400	\$ 370
12	Procedimiento Quirúrgico	ALCAINE	3 GOTAS	15 ML = 300 GOTAS	\$ 54.772	\$ 548
	Procedimiento Quirúrgico	MIDRIACYL	3 GOTAS	15 ML = 300 GOTAS	\$ 12.091	\$ 121
	Procedimiento Quirúrgico	ISOPAÑIN	2 UNIDADES	caja x 200 unds	\$ 17.000	\$ 170
	Procedimiento Quirúrgico	YODOPOVIDONA	2 GOTAS	15 ML = 300 GOTAS	\$ 50.000	\$ 333



Procedimiento					
Quirúrgico	TRANSPORE	20 CM	910 cm	\$ 5.474	\$ 120
Procedimiento		1			
Quirúrgico	ALGODÓN	TORUNDAS	500 gramos	\$ 7.250	\$ 15
Procedimiento					
Quirúrgico	ALCOHOL	3CC	700 ml	\$ 2.528	\$ 11
Procedimiento					
Quirúrgico	CATETER VENOSO	1 UNIDAD	unidad	\$ 1.342	\$ 1.342
Procedimiento	TAPON				
Quirúrgico	HEPARINIZADO	1 UNIDAD	unidad	\$ 240	\$ 240
Procedimiento					
Quirúrgico	JERINGA DE 10 CC	4 UNI	unidad	\$ 175	\$ 700
Procedimiento					
Quirúrgico	JERINGA DE 5 CC	2 UNI	unidad	\$ 156	\$ 312
Procedimiento					
Quirúrgico	JERINGA DE 3 CC	2 UNIDAD	unidad	\$ 118	\$ 236
Procedimiento					
Quirúrgico	JERINGA DE 1 CC	2 UNIDAD	unidad	\$ 136	\$ 272
Procedimiento					
Quirúrgico	AGUJA DE 26 1/2	1 UNI	unidad	\$ 95	\$ 95
Procedimiento	GUANTES				
Quirúrgico	STERILES 6,5	1 UNIDAD	par	\$ 826	\$ 826
Procedimiento	GUANTES				
Quirúrgico	STERILES MED	2 UNI	par	\$ 826	\$ 1.652
Procedimiento					\$
Quirúrgico	VISCOELASTICO	1	2 ml	\$ 20.000	20.000
Procedimiento					
Quirúrgico	TEGADER	1 UNIDAD	caja x 50 uni	\$ 325.400	\$ 6.508
Procedimiento					\$
Quirúrgico	CUCHILLETES 15	1 UNIDAD	unidad	\$ 13.000	13.000



Procedimiento					\$
Quirúrgico	CUCHILLETES 2,8	1 UNIDAD	unidad	\$ 16.500	16.500
Procedimiento					
Quirúrgico	DEXAMETASONA	1 CC	2 ml unidad	\$ 342	\$ 171
Procedimiento		1 CC se			
Quirúrgico	GENTAMININA	utiliza 1/2	\$520 unidad	\$ 520	\$ 260
Procedimiento			paquete por 1000		
Quirúrgico	APLICADORES	5 UNI	uni	\$ 26.713	\$ 134
Procedimiento					
Quirúrgico	ACETIL COLINA	1CC	ampolla por 2ml	\$ 22.000	\$ 1.100
Procedimiento	SOLUCION				
Quirúrgico	HARTMANN	500 CC	unidad 500 cc	\$ 2.063	\$ 2.063
Procedimiento					
Quirúrgico	FENTANIL	1CC	ampolla por 10ml	\$ 1.875	\$ 188
Procedimiento					
Quirúrgico	DORMICUM	2CC	ampolla por 15mg	\$ 3.000	\$ 400
Procedimiento					
Quirúrgico	ROXICAINA 2%	5CC	frasco por 50 ml	\$ 5.250	\$ 525
Procedimiento			Ampolla 150ui		
Quirúrgico	HYLAZE O UIDASA	1CC	para 10 ptes	\$ 55.000	\$ 5.500
Procedimiento					
Quirúrgico	GASAS	2 PAQ	caja por 24 paq	\$ 1.392	\$ 116
Procedimiento	ISODINE				
Quirúrgico	SOLUCION	20CC	galón de 3.500 ml	\$ 57.500	\$ 329
Procedimiento					
Quirúrgico	CANULA NASAL	1	unidad	\$ 1.344	\$ 1.344
Procedimiento					
Quirúrgico	BUPINES 0.75 %	3CC	frasco por 10ml	\$ 6.040	\$ 1.812
Procedimiento					
Quirúrgico	AGUJA DE 25	1 UNIDAD	caja por 100 uni,	\$ 46	\$ 46



Procedimiento Quirúrgico	CASSETTE DE CAMARA POSTERIOR CON VITRECTOR	1 POR JORNADA	promedio mes 17 pacientes	\$ 180.000	\$ 180.000
Procedimiento Quirúrgico	PROTECTOR OCULAR	1 UNIDAD		\$ 590	\$ 590
Procedimiento Quirúrgico	PAQUETE DE ROPA	1	PARA 4 PACIENTES	\$ 70.000	\$ 17.500
Procedimiento Quirúrgico	OXIGENO	3 LITRO	6,5 m ³ =6500 litros	\$ 78.000	\$ 36
Procedimiento Quirúrgico	GUANTES LIMPIOS	4 PARES	100 pares	\$ 10.668	\$ 427
Procedimiento Quirúrgico	SOLUCION HARTMAN	1 UNIDAD	500ml	\$ 1.738	\$ 248
Procedimiento Quirúrgico	CLORURO DE 100CC	2 UNIDAD	100CC	\$ 1.438	\$ 2.876
Procedimiento Quirúrgico	BISTURI 15	1 UNIDAD	UNIDAD	\$ 264	\$ 261
Procedimiento Quirúrgico	NYLON 10-0	1 UNIDAD	UNIDAD	\$ 20.500	10.250
Procedimiento Quirúrgico	AGUA ESTERIL	1 UNIDAD	UNIDAD	\$ 2.178	\$ 2.178
Procedimiento Quirúrgico	HODROXICINA TABLETA	1 UNIDAD	unidad	\$ 56	\$ 56
Procedimiento Quirúrgico	VIGAMOX	2 GOTAS	5ml	\$ 23.098	\$ 924
Procedimiento Quirúrgico	KENACORT	1 UNIDAD	10ML	\$ 26.341	\$ 3.763
13	Recuperación	N/A	N/A	N/A	N/A



14	Toma de Signos Vitales	N/A	N/A	N/A	N/A
15	Alta Medica	N/A	N/A	N/A	N/A
TOTAL					\$ 303.138

Fuente: Elaboración propia con base en información recolectada a través del área de cirugía de la Clínica Oftalmológica de Palmira S.A.S, (2021).

Tabla 3.

Materiales Directos Vitrec Post Con Retir Mat Con Sil O Gas.

VITREC POST CON RETIR MAT CON SIL O GAS						
N°	ACTIVIDADES	MATERIAL	CANTIDAD	PRESENTACION	VALOR	TOTAL
1	Programación de Cirugía	N/A	N/A		N/A	N/A
	Programación de Cirugía	N/A	N/A		N/A	N/A
2	Exámenes de Laboratorio	N/A	N/A		N/A	N/A
3	Valoración Anestesiología	N/A	N/A		N/A	N/A
	Valoración Anestesiología	GUANTES	PAR	100 PARES	\$ 10.668	\$ 107
	Valoración Anestesiología	JABON (LAVADO MANOS)	1ML	800 ML	\$ 5.375	\$ 7
	Valoración Anestesiología	TAPABOCA N95	UNIDAD	UNIDAD	\$ 5.294	\$ 21
	Valoración Anestesiología	ALCOHOL	3CC	700 ml	\$ 2.528	\$ 11



	Valoración					
	Anestesiología	PURSUE	1,5 ML	500ML	\$ 50.000	\$ 150.000
	Valoración					
	Anestesiología	BATA	UNIDAD	UNIDAD	\$ 2.352	\$ 2.352
	Valoración					
	Anestesiología	GORRO	UNIDAD	UNIDAD	\$ 104	\$ 104
	Valoración					
	Anestesiología	TOALLA DE PAPEL	2 (50 CM)	1 (1000 CMS)	\$ 7.400	\$ 370
4	Admisión Cirugía	N/A	N/A		N/A	N/A
5	Recepción de copago o cuota moderadora	N/A	N/A		N/A	N/A
6	Toma de Signos Vitales	N/A	N/A		N/A	N/A
7	Firma de Consentimientos	N/A	N/A		N/A	N/A
8	Alistamiento de Paciente para cirugía	N/A	N/A		N/A	N/A
9	Anestesia Local	LIDOCAINA	1 AMPOLLA	5ML	\$ 1.800	\$ 1.800
10	Anestesia General	FENTANILO CITRATO 0.25MG- 5ML	1 AMPOLLA	5ML	\$ 1.750	\$ 1.750
11	Alistamiento de Instrumentación	TOALLA DE PAPEL	2 (50 CM)	1 (1000 CMS)	\$ 7.400	\$ 370
12	Procedimiento Quirúrgico	ALCAINE	4 GOTAS	15ml=300 gotas	\$ 54.772	\$ 730
	Procedimiento Quirúrgico	MIDRIACYL	4 GOTAS	15 ML = 300 gotas	\$ 12.091	\$ 161
	Procedimiento Quirúrgico	YODOPOVIDONA	3 GOTAS	15 ML = 300 GOTAS	\$ 50.000	\$ 500



Procedimiento					
Quirúrgico	ISOPAÑÍN	2 UNIDADES	caja x 200 unds	\$ 17.000	\$ 170.000
Procedimiento					
Quirúrgico	TRANSPORE	70 CM	910 cm	\$ 5.474	\$ 421
Procedimiento		1			
Quirúrgico	ALGODÓN	TORUNDAS	500 gramos	\$ 7.250	\$ 15
Procedimiento					
Quirúrgico	ALCOHOL	3CC	700 ml	\$ 2.528	\$ 11
Procedimiento	CATETER VENOSO				
Quirúrgico	22	1	50 uni	\$ 67.100	\$ 1.342
Procedimiento	TAPON				
Quirúrgico	HEPARINIZADO	1	unidad	\$ 240	\$ 240
Procedimiento					
Quirúrgico	JERINGA DE 10 CC	6	unidad	\$ 175	\$ 1.050
Procedimiento					
Quirúrgico	JERINGA DE 5 CC	2	unidad	\$ 156	\$ 312
Procedimiento					
Quirúrgico	JERINGA DE 3 CC	6	unidad	\$ 118	\$ 708
Procedimiento					
Quirúrgico	JERINGA DE 1 CC	4	unidad	\$ 136	\$ 544
Procedimiento					
Quirúrgico	AGUJA DE 26 1/2	1	unidad	\$ 95	\$ 95
Procedimiento					
Quirúrgico	AGUJA DE 25	1	unidad	\$ 46.000	\$ 46.000
Procedimiento	GUANTES STERILES				
Quirúrgico	6,5	2	par	\$ 826	\$ 1.652
Procedimiento	GUANTES STERILES				
Quirúrgico	MED	2	par	\$ 826	\$ 1.652
Procedimiento					
Quirúrgico	VISCOELASTICO	1		\$ 20.000	\$ 20.000



Procedimiento					
Quirúrgico	TEGADER	1	caja x 50 uni	\$ 325.400	\$ 6.508
Procedimiento					
Quirúrgico	CUCHILLETES 15	1	unidad	\$ 13.000	\$ 13.000
Procedimiento	PERFLUORO DE				
Quirúrgico	CARBONO	1	unidad	\$ 170.240	\$ 85.120
Procedimiento			paquete por 1000		
Quirúrgico	APLICADORES	20 UNI	uni	\$ 26.713	\$ 534
Procedimiento					
Quirúrgico	ACETIL COLINA	1CC	ampolla por 2ml	\$ 22.000	\$ 11.000
Procedimiento	SOLUCION				
Quirúrgico	HARTMANN 500ML	1	unidad 500 ML	\$ 2.063	\$ 2.063
Procedimiento					
Quirúrgico	FENTANIL	1CC	ampolla por 10ml	\$ 1.875	\$ 188
Procedimiento					
Quirúrgico	DORMICUM	2CC	ampolla por 15mg	\$ 3.000	\$ 400
Procedimiento					
Quirúrgico	ROXICAINA 2%	7CC	frasco por 50 ml	\$ 5.250	\$ 735
Procedimiento			Ampolla 150ui		
Quirúrgico	HYLAZE O UIDASA	1CC	para 10 ptes	\$ 55.000	\$ 5.500
Procedimiento					
Quirúrgico	GASAS	2 PAQ	caja por 24 paq	\$ 58	\$ 116
Procedimiento					
Quirúrgico	ISODINE SOLUCION	20CC	galón de 3.500 ml	\$ 57.500	\$ 329
Procedimiento					
Quirúrgico	CANULA NASAL	1	unidad	\$ 1.344	\$ 1.344
Procedimiento					
Quirúrgico	AGUJA DE 25	1 UNIDAD	caja por 100 uni	\$ 46	\$ 46
Procedimiento			Frasco por 10		
Quirúrgico	SILICON	6CC	ml=10cc	\$ 160.000	\$ 96.000



Procedimiento					
Quirúrgico	BUPINES 0.75%	3CC	frasco por 10ml	\$ 6.040	\$ 1.812
Procedimiento	CASETT DOBLE DE		Para jornada de 7		
Quirúrgico	RETINA	1	pacientes	\$ 608.000	\$ 86.857
Procedimiento					
Quirúrgico	ADRENALINA	1CC	ampolla	\$ 375	\$ 375
Procedimiento	PROTECTOR				
Quirúrgico	OCULAR	1	uni	\$ 590	\$ 590
Procedimiento					
Quirúrgico	VICRIL 7/0	1	uni	\$ 64.009	\$ 64.009
Procedimiento					
Quirúrgico	FIBRA DE LASER	1	punta que puede durar hasta un año	\$ 654.746	\$ 54.562
Procedimiento					
Quirúrgico	GAS C3 F8	6 CC	16 litros a 100 pci libras por pulgada	\$ 6.322.470	\$ 2.371
Procedimiento					
Quirúrgico	PAQUETE DE ROPA	1	un paquete para 2 pacientes	\$ 70.000	\$ 35.000
Procedimiento					
Quirúrgico	AGUJA 30 1/2	1	unidad	\$ 68	\$ 68
Procedimiento					
Quirúrgico	BRILLAN BLUE	0,2 CC	6 unidades x caja 0,7ml	\$ 143.333	\$ 40.952
Procedimiento					
Quirúrgico	KENACORT	0,5 CC	10ml	\$ 26.341	\$ 1.317
Procedimiento					
Quirúrgico	ISOPTOCARPINA	2 GOTAS	15ml=300 gotas	\$ 21.777	\$ 145
Procedimiento					
Quirúrgico	VIGAMOX	0,2 CC	5ml	\$ 23.098	\$ 924
Procedimiento					
Quirúrgico	OXIGENO	3 LITRO	6,5 m ³ =6500 litros	\$ 78.000	\$ 36



	Procedimiento	SOLUCION				
	Quirúrgico	HARTMAN X 1000	1	1000ml	\$ 2.375	\$ 2.375
	Procedimiento	CLORURO DE 100				
	Quirúrgico	CC	1 UNIDAD	100CC	\$ 1.438	\$ 1.438
	Procedimiento	TOALLA	1 UNIDAD	UNIDAD	\$ 85	\$ 85
	Procedimiento	JERINGA DE 5CC	1	unidad	\$ 149	\$ 149
	Procedimiento	GUANTES				
	Quirúrgico	ESTERILES	5	par	\$ 938	\$ 4.690
	Procedimiento	AGUA ESTERIL				
	Quirúrgico	500CC	2	unidad	\$ 2.178	\$ 4.356
	Procedimiento	HIDROXICINA	1	tableta	\$ 56	\$ 56
	Procedimiento	CANULA PUNTA DE		cánula punta de		
	Quirúrgico	SILICON	3	silicón	\$ 43.143	\$ 6.163
	Procedimiento	AZUL DE TRIPAN	1	unidad	\$ 21.385	\$ 3.055
	Procedimiento	SISTEMA DE		se utiliza en 3		
	Quirúrgico	INYECCION	1	jornadas 8 pacientes	\$ 40.000	\$ 5.000
13	Recuperación	N/A	N/A		N/A	N/A
14	Toma de Signos Vitales	N/A	N/A		N/A	N/A
15	Alta Medica	N/A	N/A		N/A	N/A
		TOTAL				\$ 621.913

Fuente: Elaboración propia con base en información recolectada a través del área de cirugía de la Clínica Oftalmológica de Palmira S.A.S, (2021).



Tabla 4.

Materiales Directos Vitrec Post Con Retir Mat Vitrectomía Posterior.

VITREC POST CON RETIR MAT VIRECTOMIA POSTERIOR						
N°	ACTIVIDADES	MATERIAL	CANTIDAD	PRESENTACION	VALOR	TOTAL
1	Programación de Cirugía	N/A	N/A		N/A	N/A
	Programación de Cirugía	N/A	N/A		N/A	N/A
2	Exámenes de Laboratorio	N/A	N/A		N/A	N/A
3	Valoración Anestesiología	N/A	N/A		N/A	N/A
	Valoración Anestesiología	GUANTES	PAR	100 PARES	\$ 10.668	\$ 107
	Valoración Anestesiología	JABON (LAVADO MANOS)	1ML	800 ML	\$ 5.375	\$ 7
	Valoración Anestesiología	TAPABOCA N95	UNIDAD	UNIDAD	\$ 5.294	\$ 21
	Valoración Anestesiología	ALCOHOL	3CC	700 ml	\$ 2.528	\$ 11
	Valoración Anestesiología	PURSUE	1,5 ML	500ML	\$ 50.000	\$ 150
	Valoración Anestesiología	BATA	UNIDAD	UNIDAD	\$ 2.352	\$ 2.352
	Valoración Anestesiología	GORRO	UNIDAD	UNIDAD	\$ 104	\$ 104
	Valoración Anestesiología	TOALLA DE PAPEL	2 (50 CM)	1 (1000 CMS)	\$ 7.400	\$ 370
4	Admisión Cirugía	N/A	N/A		N/A	N/A



5	Recepción de copago o cuota moderadora	N/A	N/A		N/A	N/A
6	Toma de Signos Vitales	N/A	N/A		N/A	N/A
7	Firma de Consentimientos	N/A	N/A		N/A	N/A
8	Alistamiento de Paciente Para Cirugía	N/A	N/A		N/A	N/A
9	Anestesia local	LIDOCAINA	1 AMPOLLA	5ML	\$ 1.800	\$ 1.800
10	Anestesia General	FENTANILO CITRATO 0.25MG- 5ML	1 AMPOLLA	5ML	\$ 1.750	\$ 1.750
11	Alistamiento De Instrumentación	TOALLA DE PAPEL	2 (50 CM)	1 (1000 CMS)	\$ 7.400	\$ 370
12	Procedimiento Quirúrgico	ALCAINE	3 GOTAS	15 ML = 300 GOTAS	\$ 54.772	\$ 548
	Procedimiento Quirúrgico	MIDRIACYL	3 GOTAS	15 ML = 300 GOTAS	\$ 12.091	\$ 121
	Procedimiento Quirúrgico	ISOPAÑIN	2 UNIDADES	caja x 200 unds	\$ 17.000	\$ 170
	Procedimiento Quirúrgico	YODOPOVIDONA	2 GOTAS	15 ML = 300 GOTAS	\$ 50.000	\$ 333
	Procedimiento Quirúrgico	TRANSPORE	20 CM	910 cm	\$ 5.474	\$ 120
	Procedimiento Quirúrgico	ALGODÓN	1 TORUNDAS	500 gramos	\$ 7.250	\$ 15
	Procedimiento Quirúrgico	ALCOHOL	3CC	700 ml	\$ 2.528	\$ 11
	Procedimiento Quirúrgico	CATETER VENOSO	1 UNIDAD	unidad	\$ 1.342	\$ 1.342



Procedimiento	TAPON				
Quirúrgico	HEPARINIZADO	1 UNIDAD	unidad	\$ 240	\$ 240
Procedimiento	JERINGA DE 10 CC	4 UNI	unidad	\$ 175	\$ 700
Procedimiento	JERINGA DE 5 CC	2 UNI	unidad	\$ 156	\$ 312
Procedimiento	JERINGA DE 3 CC	2 UNIDAD	unidad	\$ 118	\$ 236
Procedimiento	JERINGA DE 1 CC	2 UNIDAD	unidad	\$ 136	\$ 272
Procedimiento	AGUJA DE 26 1/2	1 UNI	unidad	\$ 95	\$ 95
Procedimiento	GUANTES				
Quirúrgico	STERILES 6,5	1 UNIDAD	par	\$ 826	\$ 826
Procedimiento	GUANTES				
Quirúrgico	STERILES MED	2 UNI	par	\$ 826	\$ 1.652
Procedimiento	VISCOELASTICO	1	2 ml	\$ 20.000	\$ 20.000
Procedimiento	TEGADER	1 UNIDAD	caja x 50 uni	\$ 325.400	\$ 6.508
Procedimiento	CUCHILLETES 15	1 UNIDAD	unidad	\$ 13.000	\$ 13.000
Procedimiento	CUCHILLETES 2,8	1 UNIDAD	unidad	\$ 16.500	\$ 16.500
Procedimiento	DEXAMETASONA	1 CC	2 ml unidad	\$ 342	\$ 171
Procedimiento	GENTAMININA	1 CC se utiliza 1/2	\$520 unidad	\$ 520	\$ 260
Procedimiento	APLICADORES	5 UNI	paquete por 1000 uni	\$ 26.713	\$ 134



Procedimiento					
Quirúrgico	ACETIL COLINA	1CC	ampolla por 2ml	\$ 22.000	\$ 1.100
Procedimiento	SOLUCION				
Quirúrgico	HARTMANN	500 CC	unidad 500 cc	\$ 2.063	\$ 2.063
Procedimiento					
Quirúrgico	FENTANIL	1CC	ampolla por 10ml	\$ 1.875	\$ 188
Procedimiento					
Quirúrgico	DORMICUM	2CC	ampolla por 15mg	\$ 3.000	\$ 400
Procedimiento					
Quirúrgico	ROXICAINA 2%	5CC	frasco por 50 ml	\$ 5.250	\$ 525
Procedimiento	HYLAZE O		Ampolla 150ui para		
Quirúrgico	UIDASA	1CC	10 ptes	\$ 55.000	\$ 5.500
Procedimiento					
Quirúrgico	GASAS	2 PAQ	caja por 24 paq	\$ 1.392	\$ 116
Procedimiento	ISODINE				
Quirúrgico	SOLUCION	20CC	galón de 3.500 ml	\$ 57.500	\$ 329
Procedimiento					
Quirúrgico	CANULA NASAL	1	unidad	\$ 1.344	\$ 1.344
Procedimiento					
Quirúrgico	BUPINES 0.75 %	3CC	frasco por 10ml	\$ 6.040	\$ 1.812
Procedimiento					
Quirúrgico	AGUJA DE 25	1 UNIDAD	caja por 100 uni,	\$ 46	\$ 46
	CASSETTE DE				
	CAMARA				
Procedimiento	POSTERIOR CON	1 POR	promedio mes 17		\$
Quirúrgico	VITRECTOR	JORNADA	pacientes	\$ 412.000	412.000
Procedimiento	PROTECTOR				
Quirúrgico	OCULAR	1 UNIDAD		\$ 590	\$ 590
Procedimiento	PAQUETE DE				
Quirúrgico	ROPA	1	PARA 4 PACIENTES	\$ 70.000	\$ 17.500



	Procedimiento					
	Quirúrgico	OXIGENO	3 LITRO	6,5 m3=6500 litros	\$ 78.000	\$ 36
	Procedimiento	GUANTES				
	Quirúrgico	LIMPIOS	4 PARES	100 pares	\$ 10.668	\$ 427
	Procedimiento	SOLUCION				
	Quirúrgico	HARTMAN	1 UNIDAD	500ml	\$ 1.738	\$ 248
	Procedimiento	CLORURO DE				
	Quirúrgico	100CC	2 UNIDAD	100CC	\$ 1.438	\$ 2.876
	Procedimiento					
	Quirúrgico	BISTURI 15	1 UNIDAD	UNIDAD	\$ 264	\$ 261
	Procedimiento					
	Quirúrgico	NYLON 10-0	1 UNIDAD	UNIDAD	\$ 20.500	\$ 10.250
	Procedimiento					
	Quirúrgico	AGUA ESTERIL	1 UNIDAD	UNIDAD	\$ 2.178	\$ 2.178
	Procedimiento	HODROXICINA				
	Quirúrgico	TABLETA	1 UNIDAD	unidad	\$ 56	\$ 56
	Procedimiento					
	Quirúrgico	VIGAMOX	2 GOTAS	5ml	\$ 23.098	\$ 924
	Procedimiento					
	Quirúrgico	KENACORT	1 UNIDAD	10ML	\$ 26.341	\$ 3.763
13	Recuperación	N/A	N/A		N/A	N/A
14	Toma De Signos Vitales	N/A	N/A		N/A	N/A
15	Alta Medica	N/A	N/A		N/A	N/A
						\$
		TOTAL				535.138

Fuente: Elaboración propia con base en información recolectada a través del área de cirugía de la Clínica Oftalmológica de Palmira S.A.S, (2021).



Tabla 5.

Materiales Directos Vitrec Post Con Retir Mat Vitrectomía Posterior.

VITREC POST CON RETIR MAT VIRECTOMIA POSTERIOR						
N°	ACTIVIDADES	MATERIAL	CANTIDAD	PRESENTACION	VALOR	TOTAL
1	Programación de Cirugía	N/A	N/A		N/A	N/A
	Programación de Cirugía	N/A	N/A		N/A	N/A
2	Exámenes de Laboratorio	N/A	N/A		N/A	N/A
3	Valoración Anestesiología	N/A	N/A		N/A	N/A
	Valoración Anestesiología	GUANTES	PAR	100 PARES	\$ 10.668	\$ 107
	Valoración Anestesiología	JABON (LAVADO MANOS)	1ML	800 ML	\$ 5.375	\$ 7
	Valoración Anestesiología	TAPABOCA N95	UNIDAD	UNIDAD	\$ 5.294	\$ 21
	Valoración Anestesiología	ALCOHOL	3CC	700 ml	\$ 2.528	\$ 11
	Valoración Anestesiología	PURSUE	1,5 ML	500ML	\$ 50.000	\$ 150
	Valoración Anestesiología	BATA	UNIDAD	UNIDAD	\$ 2.352	\$ 2.352
	Valoración Anestesiología	GORRO	UNIDAD	UNIDAD	\$ 104	\$ 104
	Valoración Anestesiología	TOALLA DE PAPEL	2 (50 CM)	1 (1000 CMS)	\$ 7.400	\$ 370



4	admisión cirugía	N/A	N/A		N/A	N/A
5	Recepción de copago o cuota moderadora	N/A	N/A		N/A	N/A
6	Toma De Signos Vitales	N/A	N/A		N/A	N/A
7	Firma De Consentimientos	N/A	N/A		N/A	N/A
8	Alistamiento De Paciente Para Cirugía	N/A	N/A		N/A	N/A
9	Anestesia Local	LIDOCAINA	1 AMPOLLA	5ML	\$ 1.800	\$ 1.800
10	Anestesia General	FENTANILO CITRATO 0.25MG- 5ML	1 AMPOLLA	5ML	\$ 1.750	\$ 1.750
11	Alistamiento De Instrumentación	TOALLA DE PAPEL	2 (50 CM)	1 (1000 CMS)	\$ 7.400	\$ 370
12	Procedimiento Quirúrgico	ALCAINE	3 GOTAS	15 ML = 300 GOTAS	\$ 45.378	\$ 454
	Procedimiento Quirúrgico	MIDRIACYL	3 GOTAS	15 ML = 300 GOTAS	\$ 16.428	\$ 164
	Procedimiento Quirúrgico	ISOPAÑIN	2 UNIDADES	caja x 200 unds	\$ 17.000	\$ 170
	Procedimiento Quirúrgico	LENTE PLEGABLE AQUAFOLD	1	unidad	\$ 60.000	\$ 60.000
	Procedimiento Quirúrgico	YODOPOVIDONA	2 GOTAS	15 ML = 300 GOTAS	\$ 68.000	\$ 453



Procedimiento					
Quirúrgico	TRANSPORE 2,5	20 CM	910 cm	\$ 8.000	\$ 176
Procedimiento		2			
Quirúrgico	ALGODÓN	TORUNDAS	500 gramos	\$ 10.671	\$ 43
Procedimiento					
Quirúrgico	ALCOHOL	3CC	700 ml	\$ 3.908	\$ 17
Procedimiento	CATETER				
Quirúrgico	VENOSO	1 UNIDAD	unidad	\$ 752	\$ 752
Procedimiento	TAPON				
Quirúrgico	HEPARINIZADO	1 UNIDAD	unidad	\$ 230	\$ 230
Procedimiento	JERINGA DE 10				
Quirúrgico	CC	4 UNI	unidad	\$ 204	\$ 816
Procedimiento					
Quirúrgico	JERINGA DE 5 CC	2 UNI	unidad	\$ 149	\$ 298
Procedimiento					
Quirúrgico	JERINGA DE 3 CC	1 UNIDAD	unidad	\$ 138	\$ 138
Procedimiento					
Quirúrgico	JERINGA DE 1 CC	1 UNIDAD	unidad	\$ 147	\$ 147
Procedimiento					
Quirúrgico	AGUJA DE 26 1/2	2 UNI	unidad	\$ 150	\$ 300
Procedimiento	GUANTES				
Quirúrgico	STERILES 6,5	1 UNIDAD	par	\$ 1.300	\$ 1.300
Procedimiento	GUANTES				
Quirúrgico	STERILES MED	2 UNI	par	\$ 700	\$ 1.400
Procedimiento					
Quirúrgico	VISCOELASTICO	0,5, medio	2 ml	\$ 15.456	\$ 7.728
Procedimiento					
Quirúrgico	TEGADER	1 UNIDAD	caja x 50 uni	\$ 91.500	\$ 1.830
Procedimiento					
Quirúrgico	CUCHILLETES 15	1 UNIDAD	unidad	\$ 13.106	\$ 13.106



Procedimiento					
Quirúrgico	CUCHILLETES 2,8	1 UNIDAD	unidad	\$ 16.389	\$ 16.389
Procedimiento					
Quirúrgico	DEXAMETASONA	1 CC	2 ml unidad	\$ 451	\$ 226
Procedimiento		1 CC se			
Quirúrgico	GENTAMININA	utiliza 1/2	2ML unidad	\$ 1.069	\$ 267
Procedimiento			paquete por 20		
Quirúrgico	APLICADORES	5 UNI	UND	\$ 650	\$ 163
Procedimiento					
Quirúrgico	AZUL DE TRIPAN	1 UNIDAD	ampolla por 1 ml	\$ 21.389	\$ 2.139
Procedimiento					
Quirúrgico	ACETIL COLINA	1CC	ampolla por 2ml	\$ 50.000	\$ 100
Procedimiento	LACTATO DE				
Quirúrgico	RINGER	500 CC	unidad	\$ 1.738	\$ 2.063
Procedimiento					
Quirúrgico	FENTANIL	1CC	ampolla por 10ml	\$ 1.698	\$ 170
Procedimiento					
Quirúrgico	MIDAZOLAM	2CC	ampolla por 15mg	\$ 3.387	\$ 452
Procedimiento					
Quirúrgico	ROXICAINA 2%	5CC	frasco por 50 ml	\$ 11.100	\$ 1.110
Procedimiento	HYLAZE O		Ampolla 150ui		
Quirúrgico	UIDASA	1CC	para 10 ptes	\$ 55.000	\$ 5.500
Procedimiento					
Quirúrgico	GASAS	2 PAQ	caja por 24 paq	\$ 345	\$ 29
Procedimiento	ISODINE				
Quirúrgico	SOLUCION	20CC	galón de 3.500 ml	\$ 60.625	\$ 346
Procedimiento					
Quirúrgico	CANULA NASAL	1	unidad	\$ 1.344	\$ 1.344
Procedimiento					
Quirúrgico	BUPINES 0.75 %	3CC	frasco por 10ml	\$ 6.140	\$ 1.842



Procedimiento		1	POR	17	pacientes en		
Quirúrgico	PUNTA DE FACO	JORNADA		promedio		\$ 11.000	\$ 647
Procedimiento		1	UNIDAD	caja por 100 uni		\$ 8.700	\$ 87
Quirúrgico	AGUJA DE 25						
Procedimiento	CASSETTE DE	1	POR	promedio mes 17			
Quirúrgico	EQUIPO	JORNADA		pacientes		\$ 180.000	\$ 10.588
Procedimiento		1	CC	1 mg		\$ 2.700	\$ 2.700
Quirúrgico	ADRENALINA						
Procedimiento	PROTECTOR	1	UNIDAD	unidad		\$ 590	\$ 590
Quirúrgico	OCULAR						
Procedimiento		3	LITRO	6,5 m3=6500 litros		\$ 78.000	\$ 36
Quirúrgico	OXIGENO						
Procedimiento	GUANTES	4	PARES	100 pares		\$ 45.000	\$ 1.800
Quirúrgico	LIMPIOS						
Procedimiento	SOLUCION	2					
Quirúrgico	HARTMAN	BOTELLAS		1000 CC		\$ 2.375	\$ 4.750
Procedimiento	TOALLAS	1	UNIDAD	CAJA 200		\$ 17.000	\$ 85
Quirúrgico	WEBCOL						
Procedimiento		2					
Quirúrgico	CLORURO	UNIDADES		UNIDAD 100 ML		\$ 1.438	\$ 2.876
Procedimiento		2	GOTAS	5 ML		\$ 23.098	\$ 462
Quirúrgico	VIGAMOX						
Procedimiento		1	ML	10 ML		\$ 26.341	\$ 2.634
Quirúrgico	KENACORT						
Procedimiento		1	UNIDAD	TABLETA 30		\$ 1.680	\$ 56
Quirúrgico	HIDROXICINA						
Procedimiento		1	UNIDAD	500 ML		\$ 2.030	\$ 2.030
Quirúrgico	AGUA ESTRIL						
13	Recuperación	N/A		N/A		N/A	N/A



14	Toma De Signos Vitales	N/A	N/A	N/A	N/A
15	Alta Medica	N/A	N/A	N/A	N/A
TOTAL					\$ 158.043

Fuente: Elaboración propia con base en información recolectada a través del área de cirugía de la Clínica Oftalmológica de Palmira S.A.S, (2021).

Tabla 6.

Materiales Directos Vitrec Post Con Retir Mat Vitrectomía Posterior.

VITREC POST CON RETIR MAT VIRECTOMIA POSTERIOR						
N°	ACTIVIDADES	MATERIAL	CANTIDAD	PRESENTACION	VALOR	TOTAL
1	Programación de Cirugía	N/A	N/A		N/A	N/A
	Programación de Cirugía	N/A	N/A		N/A	N/A
2	Exámenes de Laboratorio	N/A	N/A		N/A	N/A
3	Valoración Anestesiología	N/A	N/A		N/A	N/A
	Valoración Anestesiología	GUANTES	PAR	100 PARES	\$ 10.668	\$ 107
	Valoración Anestesiología	JABON (LAVADO MANOS)	1ML	800 ML	\$ 5.375	\$ 7
	Valoración Anestesiología	TAPABOCA N95	UNIDAD	UNIDAD	\$ 5.294	\$ 21
	Valoración Anestesiología	ALCOHOL	3CC	700 ml	\$ 2.528	\$ 11
	Valoración Anestesiología	PURSUE	1,5 ML	500ML	\$ 50.000	\$ 150



	Valoración Anestesiología	BATA	UNIDAD	UNIDAD	\$ 2.352	\$ 2.352
	Valoración Anestesiología	GORRO	UNIDAD	UNIDAD	\$ 104	\$ 104
	Valoración Anestesiología	TOALLA DE PAPEL	2 (50 CM)	1 (1000 CMS)	\$ 7.400	\$ 370
4	admisión cirugfa	N/A	N/A		N/A	N/A
5	Recepción de copago o cuota moderadora	N/A	N/A		N/A	N/A
6	Toma De Signos Vitales	N/A	N/A		N/A	N/A
7	Firma De Consentimientos	N/A	N/A		N/A	N/A
8	Alistamiento De Paciente Para Cirugía	N/A	N/A		N/A	N/A
9	Anestesia Local	LIDOCAINA	1 AMPOLLA	5ML	\$ 1.800	\$ 1.800
10	Anestesia General	FENTANILO CITRATO 0.25MG-5ML	1 AMPOLLA	5ML	\$ 1.750	\$ 1.750
11	Alistamiento De Instrumentación	TOALLA DE PAPEL	2 (50 CM)	1 (1000 CMS)	\$ 7.400	\$ 370
12	Procedimiento Quirúrgico	ALCAINE	3 GOTAS	15 ML = 300 GOTAS	\$ 45.378	\$ 454
	Procedimiento Quirúrgico	MIDRIACYL	3 GOTAS	15 ML = 300 GOTAS	\$ 16.428	\$ 164
	Procedimiento Quirúrgico	ISOPAÑIN	2 UNIDADES	caja x 200 unds	\$ 17.000	\$ 170



Procedimiento			15 ML = 300		
Quirúrgico	YODOPOVIDONA	2 GOTAS	GOTAS	\$ 68.000	\$ 453
Procedimiento					
Quirúrgico	TRANSPORE 2,5	20 CM	910 cm	\$ 8.000	\$ 176
Procedimiento		2			
Quirúrgico	ALGODÓN	TORUNDAS	500 gramos	\$ 10.671	\$ 43
Procedimiento					
Quirúrgico	ALCOHOL	3CC	700 ml	\$ 3.908	\$ 17
Procedimiento	CATETER				
Quirúrgico	VENOSO	1 UNIDAD	unidad	\$ 752	\$ 752
Procedimiento	TAPON				
Quirúrgico	HEPARINIZADO	1 UNIDAD	unidad	\$ 230	\$ 230
Procedimiento	JERINGA DE 10				
Quirúrgico	CC	2 UNI	unidad	\$ 204	\$ 816
Procedimiento					
Quirúrgico	JERINGA DE 5 CC	2 UNI	unidad	\$ 149	\$ 298
Procedimiento					
Quirúrgico	JERINGA DE 3 CC	3 UNIDAD	unidad	\$ 138	\$ 414
Procedimiento					
Quirúrgico	JERINGA DE 1 CC	3 UNIDAD	unidad	\$ 147	\$ 441
Procedimiento					
Quirúrgico	AGUJA DE 26 1/2	2 UNI	unidad	\$ 150	\$ 300
Procedimiento	GUANTES				
Quirúrgico	STERILES 6,5	1 UNIDAD	par	\$ 1.300	\$ 1.300
Procedimiento	GUANTES				
Quirúrgico	STERILES MED	2 UNI	par	\$ 700	\$ 1.400
Procedimiento					
Quirúrgico	VISCOELASTICO	0,5, medio	2 ml	\$ 15.456	\$ 7.728
Procedimiento					
Quirúrgico	TEGADER	1 UNIDAD	caja x 50 uni	\$ 91.500	\$ 1.830



Procedimiento					
Quirúrgico	CUCHILLETES 15	1 UNIDAD	unidad	\$ 13.106	\$ 13.106
Procedimiento					
Quirúrgico	CUCHILLETES 3,2	1 UNIDAD	unidad	\$ 18.000	\$ 18.000
Procedimiento					
Quirúrgico	DEXAMETASONA	1 CC	2 ml unidad	\$ 451	\$ 226
Procedimiento		1 CC se			
Quirúrgico	GENTAMININA	utiliza 1/2	2ML unidad	\$ 1.069	\$ 267
Procedimiento			paquete por 20		
Quirúrgico	APLICADORES	8 UNI	UND	\$ 650	\$ 260
Procedimiento					
Quirúrgico	AZUL DE TRIPAN	1 UNIDAD	ampolla por 1 ml	\$ 21.389	\$ 2.139
Procedimiento					
Quirúrgico	ACETIL COLINA	1CC	ampolla por 2ml	\$ 50.000	\$ 2.500
Procedimiento	LACTATO DE				
Quirúrgico	RINGER	500 CC	unidad	\$ 1.738	\$ 2.063
Procedimiento					
Quirúrgico	FENTANIL	1CC	ampolla por 10ml	\$ 1.698	\$ 170
Procedimiento					
Quirúrgico	MIDAZOLAM	2CC	ampolla por 15mg	\$ 3.387	\$ 452
Procedimiento					
Quirúrgico	ROXICAINA 2%	5CC	frasco por 50 ml	\$ 11.100	\$ 1.110
Procedimiento	HYLAZE O		Ampolla 150ui		
Quirúrgico	UIDASA	1CC	para 10 ptes	\$ 55.000	\$ 5.500
Procedimiento					
Quirúrgico	GASAS	2 PAQ	caja por 24 paq	\$ 345	\$ 29
Procedimiento	ISODINE				
Quirúrgico	SOLUCION	20CC	galón de 3.500 ml	\$ 60.625	\$ 346
Procedimiento					
Quirúrgico	CANULA NASAL	1	unidad	\$ 1.344	\$ 1.344



Procedimiento					
Quirúrgico	BUPINES 0.75 %	3CC	frasco por 10ml	\$ 6.140	\$ 1.842
Procedimiento					
Quirúrgico	NAILON 10/0	MEDIO	unidad	\$ 20.500	\$ 10.250
Procedimiento					
Quirúrgico	AGUJA DE 25	1 UNIDAD	caja por 100 uni	\$ 8.700	\$ 87
Procedimiento	LENTE				
Quirúrgico	INTRAOCULAR	1 UNIDAD	unidad	\$ 46.000	\$ 46.000
Procedimiento					
Quirúrgico	BISTURI 15	1	unidad	\$ 240	\$ 240
Procedimiento					
Quirúrgico	ADRENALINA	1 CC	1 mg	\$ 2.700	\$ 2.700
Procedimiento	PROTECTOR				
Quirúrgico	OCULAR	1 UNIDAD	unidad	\$ 590	\$ 590
Procedimiento					
Quirúrgico	OXIGENO	3 LITRO	6,5 m3=6500 litros	\$ 78.000	\$ 36
Procedimiento	CUCHILLETE				
Quirúrgico	CRESSEN	1	unidad	\$ 16.500	\$ 16.500
Procedimiento	GUANTES				
Quirúrgico	LIMPIOS	4 PARES	100 pares	\$ 48.000	\$ 1.920
Procedimiento	TOALLAS				
Quirúrgico	WEBCOL	1 UNIDAD	CAJA 200	\$ 17.000	\$ 85
Procedimiento		2			
Quirúrgico	CLORURO	UNIDADES	UNIDAD 100 ML	\$ 1.438	\$ 2.876
Procedimiento					
Quirúrgico	VIGAMOX	2 GOTAS	5 ML	\$ 23.098	\$ 462
Procedimiento					
Quirúrgico	KENACORT	1ML	10 ML	\$ 26.341	\$ 2.634
Procedimiento					
Quirúrgico	HIDROXICINA	1 UNIDAD	TABLETA 30	\$ 1.680	\$ 56



	Procedimiento					
	Quirúrgico	AGUA ESTRIL	1 UNIDAD	500 ML	\$ 2.030	\$ 2.030
13	Recuperación	N/A	N/A		N/A	N/A
14	Toma De Signos Vitales	N/A	N/A		N/A	N/A
15	Alta Medica	N/A	N/A		N/A	N/A
TOTAL						\$ 159.846

Fuente: Elaboración propia con base en información recolectada a través del área de cirugía de la Clínica Oftalmológica de Palmira S.A.S, (2021).

Tabla 7.

Total Materiales Por Procedimiento.

Resultado de Materiales directos por cirugías						
VIT	RET	VICT CON SIL	VICT	EXTRACAP	CATA	CATA POR EE
MAT IMP		O GAS	POST	CRIST	FACO	CC + LIO
\$ 303.138		\$ 621.913	\$ 535.138	\$ 158.043		\$ 159.846

Fuente: Elaboración propia con base en información recolectada a través del área de cirugía de la Clínica Oftalmológica de Palmira S.A.S, (2021).

Mano De Obra

Los colaboradores de la clínica se encuentran distribuido en personal administrativo y asistencial, los primeros están encabezados por la gerencia administrativa, de esta se desprenden los líderes de procesos con sus colaboradores y el área asistencial está dirigido por el director



médico y la enfermera jefe que es la encargada de todos los auxiliares de enfermería y las instrumentadoras. Los cirujanos especialistas y los anestesiólogos son contratados por prestación de servicios y sus honorarios se cancelan según tarifas por procedimientos previamente establecidas.

Tabla 8.

Cargos y Niveles.

MANO DE OBRA DIRECTA	
CARGO	NIVEL
COSTO MEDICO CIRUJANO	ESPECIALISTA
ANESTESIOLOGO	ESPECIALISTA
INSTRUMENTACION	PROFESIONAL
AUXILIAR DE ENFERMERIA 1	TECNICA
AUXILIAR DE ENFERMERIA 2	TECNICA

Fuente: Elaboración propia con base en información recolectada a través del área de cirugía de la Clínica Oftalmológica de Palmira S.A.S, (2021).

La distribución de la mano de obra se asignó de acuerdo al tiempo en el cual el paciente fue recepcionado, alistado, intervenido y dado de alta, estos tiempos se establecieron al realizar mediciones aleatorias en las cirugías objetos del costeo. Como se expresó anteriormente la mano de obra de los cirujanos y los anestesiólogos son valores pre establecidos donde el tiempo duración de la cirugía no altera el costo.



La mano de obra por nomina se liquidó de la siguiente manera:

Tabla 9.

Nómina De Mano De Obra Directa.

NOMINA DE MANO DE OBRA DIRECTA							
EMPLEADO	SUELDO	AUXILIO TRANSP	TOTAL SUELDO	CESANTIAS	INTERESES	PRIMA	VACACIONES
AUXILIAR DE ENFERMERIA 1	\$ 1.276.000	\$ 106.454	\$ 1.382.454	\$ 115.158	\$ 1.152	\$ 115.158	\$ 53.209
AUXILIAR DE ENFERMERIA 2	\$ 1.276.000	\$ 106.454	\$ 1.382.454	\$ 115.158	\$ 1.152	\$ 115.158	\$ 53.209
INSTRUMENTADORA	\$ 3.350.000	\$ 0	\$ 3.350.000	\$ 279.055	\$ 2.791	\$ 279.055	\$ 139.695
TOTAL PERSONAL NOMINA	\$ 2.552.000	\$ 212.908	\$ 2.764.908	\$ 230.317	\$ 2.303	\$ 230.317	\$ 106.418

NOMINA DE MANO DE OBRA DIRECTA							
EMPLEADO	EPS	PENSION	ARL	CAJA	SENA+ICBF	DOTACION	VR. TOTAL/EMPLEADO
AUXILIAR DE ENFERMERIA 1	\$ 0	\$ 153.120	\$ 29.904	\$ 51.040	\$ 0	\$ 278.460	\$ 2.179.656
AUXILIAR DE ENFERMERIA 2	\$ 0	\$ 153.120	\$ 29.904	\$ 51.040	\$ 0	\$ 278.460	\$ 2.179.656
INSTRUMENTADORA	\$ 0	\$ 402.000	\$ 78.511	\$ 134.000	\$ 0	\$ 0	\$ 4.665.106
TOTAL PERSONAL NOMINA	\$ 0	\$ 306.240	\$ 59.809	\$ 102.080	\$ 0	\$ 556.920	\$ 4.359.312

Fuente: Elaboración propia con base en información recolectada a través del área de cirugía de la Clínica Oftalmológica de Palmira S.A.S, (2021).



Mano de obra asignada por tiempo de procedimiento y tarifa especialistas.

VITRECTOMIA POSTERIOR CON RETIRO DE MATERIAL IMPLANTADO

Tabla 10.

Mano De Obra Para Vitrectomía Posterior Con Retiro De Material Implantado.

MANO DE OBRA DIRECTA ESPECIALISTA	
PRESTACION DE SERV	
OFTALMOLOGO CIRUJANO	\$ 450.000
ANESTESIOLOGO	\$ 150.000
TOTAL, MANO DE OBRA PRESTACION DE SERV	\$ 600.000

MANO DE OBRA DIRECTA PERSONAL DE NOMINA					
EMPLEADO	SUELDO MENSUAL	SUELDO DIA	SUELDO HORA	HORAS PROCEDIMIENTO	TOTAL MANO OBRA
AUXILIAR DE ENFERMERIA 1	\$ 2.179.656	\$ 72.655	\$ 9.082	1	\$ 9.082
AUXILIAR DE ENFERMERIA 2	\$ 2.179.656	\$ 72.655	\$ 9.082	1	\$ 9.082
INSTRUMENTADORA	\$ 4.665.106	\$ 155.504	\$ 19.438	1	\$ 19.438
TOTAL MANO DE OBRA DIRECTA PERSONAL DE NOMINA					\$ 37.602

Fuente: Elaboración propia con base en información recolectada a través del área de cirugía de la Clínica Oftalmológica de Palmira S.A.S, (2021).



VITRETOCMIA POST CON INSER DE SILICON O GASES

Tabla 11.

Mano De Obra Para Vitrectomía Post Con Inser De Silicon O Gases.

MANO DE OBRA DIRECTA ESPECIALISTA	
PRESTACION DE SERV	
OFTALMOLOGO CIRUJANO	\$ 450.000
ANESTESIOLOGO	\$ 150.000
TOTAL, MANO DE OBRA PRESTACION DE SERV	\$ 600.000

MANO DE OBRA DIRECTA PERSONAL DE NOMINA					
EMPLEADO	SUELDO MENSUAL	SUELDO DIA	SUELDO HORA	HORAS PROCEDIMIENTO	TOTAL MANO DE OBRA
AUXILIAR DE ENFERMERIA 1	\$ 2.179.656	\$ 72.655	\$ 9.082	1	\$ 9.082
AUXILIAR DE ENFERMERIA 2	\$ 2.179.656	\$ 72.655	\$ 9.082	1	\$ 9.082
INSTRUMENTADORA	\$ 4.665.106	\$ 155.504	\$ 19.438	1	\$ 19.438
TOTAL MANO DE OBRA DIRECTA PERSONAL DE NOMINA					\$ 37.602

Fuente: Elaboración propia con base en información recolectada a través del área de cirugía de la Clínica Oftalmológica de Palmira S.A.S, (2021).



VITRECTOMIA POSTERIOR

Tabla 12.

Mano De Obra Para Vitrectomía Posterior.

MANO DE OBRA DIRECTA ESPECIALISTA	
PRESTACION DE SERV	
OFTALMOLOGO CIRUJANO	\$ 400.000
ANESTESIOLOGO	\$ 100.000
TOTAL MANO DE OBRA PRESTACION DE SERV	\$ 500.000

MANO DE OBRA DIRECTA PERSONAL DE NOMINA					
EMPLEADO	SUELDO MENSUAL	SUELDO DIA	SUELDO HORA	HORAS PROCEDIMIENTO	TOTAL MANO DE OBRA
AUXILIAR DE ENFERMERIA 1	\$ 2.179.656	\$ 72.655	\$ 9.082	1	\$ 9.082
AUXILIAR DE ENFERMERIA 2	\$ 2.179.656	\$ 72.655	\$ 9.082	1	\$ 9.082
INSTRUMENTADORA	\$ 4.665.106	\$ 155.504	\$ 19.438	1	\$ 19.438
TOTAL MANO DE OBRA DIRECTA PERSONAL DE NOMINA					\$ 37.602



Fuente: Elaboración propia con base en información recolectada a través del área de cirugía de la Clínica Oftalmológica de Palmira S.A.S, (2021).

EXTRACCION EXTRACAPSULAR ASISTIDA DE CRISTALINO

Tabla 13.

Mano De Obra Para Extracción Extracapsular Asistida De Cristalino.

MANO DE OBRA DIRECTA ESPECIALISTA	
PRESTACION DE SERV	
OFTALMOLOGO CIRUJANO	\$ 450.000
ANESTESIOLOGO	\$ 150.000
TOTAL MANO DE OBRA PRESTACION DE SERV	\$ 600.000

MANO DE OBRA DIRECTA PERSONAL DE NOMINA					
EMPLEADO	SUELDO MENSUAL	SUELDO DIA	SUELDO HORA	HORAS PROCEDIMIENTO	TOTAL MANO DE OBRA
AUXILIAR DE ENFERMERIA 1	\$ 2.179.656	\$ 72.655	\$ 9.082	1	\$ 9.082
AUXILIAR DE ENFERMERIA 2	\$ 2.179.656	\$ 72.655	\$ 9.082	1	\$ 9.082
INSTRUMENTADORA	\$ 4.665.106	\$ 155.504	\$ 19.438	1	\$ 19.438
TOTAL MANO DE OBRA DIRECTA PERSONAL DE NOMINA					\$ 37.602



Fuente: Elaboración propia con base en información recolectada a través del área de cirugía de la Clínica Oftalmológica de Palmira S.A.S, (2021).

CATARATA POR EE CC + LIO

Tabla 14.

Mano De Obra Para Catarata Por Ee Cc + Lio.

MANO DE OBRA DIRECTA ESPECIALISTA	
PRESTACION DE SERV	
OFTALMOLOGO CIRUJANO	\$ 450.000
ANESTESIOLOGO	\$ 150.000
TOTAL MANO DE OBRA PRESTACION DE SERV	\$ 600.000

MANO DE OBRA DIRECTA PERSONAL DE NOMINA					
EMPLEADO	SUELDO MENSUAL	SUELDO DIA	SUELDO HORA	HORAS PROCEDIMIENTO	TOTAL MANO DE OBRA
AUXILIAR DE ENFERMERIA 1	\$ 2.179.656	\$ 72.655	\$ 9.082	1	\$ 9.082
AUXILIAR DE ENFERMERIA 2	\$ 2.179.656	\$ 72.655	\$ 9.082	1	\$ 9.082
INSTRUMENTADORA	\$ 4.665.106	\$ 155.504	\$ 19.438	1	\$ 19.438

TOTAL MANO DE OBRA DIRECTA PERSONAL DE NOMINA	\$ 37.602
--	------------------



Fuente: Elaboración propia con base en información recolectada a través del área de cirugía de la Clínica Oftalmológica de Palmira S.A.S, (2021).

Tabla 15.

Mano De Obra Total Por Cada Procedimiento.

Resultados mano de obra directa				
VIT RET MAT IMP	VICT CON SIL O GAS	VICT POST	EXTRACAP CRIST CATA FACO	CATA POR EE CC + LIO
\$ 637.602	\$ 637.602	\$ 537.602	\$ 257.602	\$ 257.602

Fuente: Elaboración propia con base en información recolectada a través del área de cirugía de la Clínica Oftalmológica de Palmira S.A.S, (2021).

Determinación Y Distribución De Los Costos Indirectos

Se logró identificar una serie de costos indirectos, tomando como base los meses de diciembre, enero, febrero y marzo para establecer el promedio de cada uno de los recursos, los cuales se direccionan hacia las actividades por medio de inductores.



Tabla 16.

Costos Fijos Y Variables Promedio De La Clínica Oftalmológica De Palmira.

**COSTOS FIJOS Y VARIABLES
CLINICA OFTAMOLOGICA DE PALMIRA**

RECURSOS	DICIEMBRE	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL	PROMEDIO
SERVICIO DE ENERGÍA	\$ 1.744.302	\$ 1.505.357	\$ 1.777.041	\$ 1.886.773	\$ 6.913.473	\$ 1.728.368
SERVICIO DE INTERNET	\$ 334.428	\$ 334.428	\$ 334.428	\$ 334.428	\$ 1.337.712	\$ 334.428
SERVICIO DE ACUEDUCTO	\$ 97.391	\$ 117.712	\$ 89.775	\$ 99.932	\$ 404.810	\$ 101.203
RECOLECCION DE RESIDUOS BIOLÓGICOS	\$ 493.134	\$ 697.642	\$ 420.146	\$ 598.914	\$ 2.209.836	\$ 552.459
MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	\$ 4.539.900	\$ 1.721.500	\$ 1.721.500	\$ 1.721.500	\$ 9.704.400	\$ 2.426.100
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA	\$ 336.770	\$ 336.770	\$ 336.770	\$ 336.770	\$ 1.347.078	\$ 336.770
SERVICIO DE AMBULANCIA	\$ 384.000	\$ 384.000	\$ 384.000	\$ 384.000	\$ 1.536.000	\$ 384.000
ARRENDAMIENTO	\$ 1.347.150	\$ 1.347.150	\$ 1.347.150	\$ 1.347.150	\$ 5.388.600	\$ 1.347.150
SERVICIO DE SEGURIDAD	\$ 2.590.389	\$ 2.590.389	\$ 2.590.389	\$ 2.590.389	\$ 10.361.557	\$ 2.590.389
PAPELERIA	\$ 1.176.760	\$ 1.048.691	\$ 668.537	\$ 1.307.667	\$ 4.201.655	\$ 1.050.414
ANÁLISIS DE SUPERFICIE	\$ 610.000	\$ 610.000	\$ 610.000	\$ 610.000	\$ 2.440.000	\$ 610.000
REGENCIA DE FARMACIA	\$ 2.413.676	\$ 2.413.676	\$ 2.413.676	\$ 2.413.676	\$ 9.654.704	\$ 2.413.676
ESTERILIZACIÓN	\$ 626.815	\$ 626.815	\$ 626.815	\$ 626.815	\$ 2.507.259	\$ 626.815
TOTAL CIF	\$ 9.148.790	\$ 9.020.721	\$ 8.640.567	\$ 9.279.697	\$ 36.089.775	\$ 9.022.444

Fuente: Elaboración propia con base en información recolectada a través del área de contabilidad de la Clínica Oftalmológica de Palmira S.A.S, (2021).

Disposición De Los Inductores De Recurso.

Para determinar la distribución de los recursos, se utilizaron unos inductores, los cuales se asignaron de acuerdo a la forma más razonable en la cual se puede dividir y posteriormente darle valor de acuerdo al procedimiento a costear.



Tabla 17.

Inductores De Recursos Para Los Costos Fijos Y Variables De La Clínica Oftalmológica De

Palmira.

INDUCTORES DE RECURSOS	
SERVICIO DE ENERGÍA	% PARTICIPACIÓN
SERVICIO DE INTERNET	% PARTICIPACIÓN
SERVICIO DE ACUEDUCTO	% PARTICIPACIÓN
RECOLECCION DE RESIDUOS BIOLOGICOS	% PARTICIPACIÓN
MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	No DE EQUIPOS
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA	% PARTICIPACIÓN
SERVICIO DE AMBULANCIA	% PARTICIPACIÓN
ARRENDAMIENTO	% PARTICIPACIÓN
SERVICIO DE SEGURIDAD	% PARTICIPACIÓN
PAPELERIA	% PARTICIPACIÓN
ANALISIS DE SUPERFICIE	% PARTICIPACIÓN
REGENCIA DE FARMACIA	% PARTICIPACIÓN
DEPRECIACION MAQUINARIA-EQUIPOS	COSTO DE LOS EQUIPOS
ESTERILZACION	% PARTICIPACIÓN

Fuente: Elaboración propia, (2021).

Los inductores se determinaron según la relación del recurso (Drivers) y el consumo de este para cada actividad y cada procedimiento a costear, se escogió como inductor porcentual para los servicios públicos, facturación fija de prestación de servicios de ambulancia, esterilización, análisis de superficie, regencia de farmacia, servicio de seguridad y consumos variables de recolección de recursos biológicos, papelería y elementos de aseo y cafetería debido a que en la compañía cuenta con una sede independiente para prestar el servicio de cirugía y esta a su vez contiene un solo quirófano, este inductor porcentual se estipuló mediante la participación de cada una de las cirugías a costear con referencia al total de ingresos percibidos por las mismas, esto se consultó con la gerencia financiera de la compañía, la cual ya tenía previsto tomar como referencia



la participación de los ingresos en cada uno de los procedimientos para distribuir los diferentes costos indirectos.

Los recursos que hacen parte de costos indirectos de fabricación se distribuyeron de acuerdo a los inductores asignados.

Porcentaje De Participación De Las Cirugías Oftalmológicas.

Estos son los criterios de asignación de los inductores para cada procedimiento oftalmológico.

Tabla 18.

Calculo Porcentual De Participación De Cada Uno De Los Procedimientos Con Respecto Al Consumo De Recursos.

CALCULO % PARTICIPACIÓN		
PROCEDIMIENTO	TOTAL	% DE PART.
VITREC POST CON RETIR MAT IMPL	\$ 2.114.030,00	25,26%
VITRECT POST CON SIL O GAS	\$ 2.114.030,00	25,26%
VITRECT POSTERIOR	\$ 2.617.024,00	31,27%
EXTRA EXTRACAP CRIST CATA FACO	\$ 597.669,00	7,14%
CATARATA POR EE CC + LIO	\$ 925.182,00	11,06%
TOTAL	\$ 8.367.935,00	100,00%

Fuente: Elaboración propia, (2021).

La asignación de participación en los costos indirectos se tomó con base en las tarifas establecidas de cada servicio, y a su vez se determinó qué porcentaje de contribución tiene cada



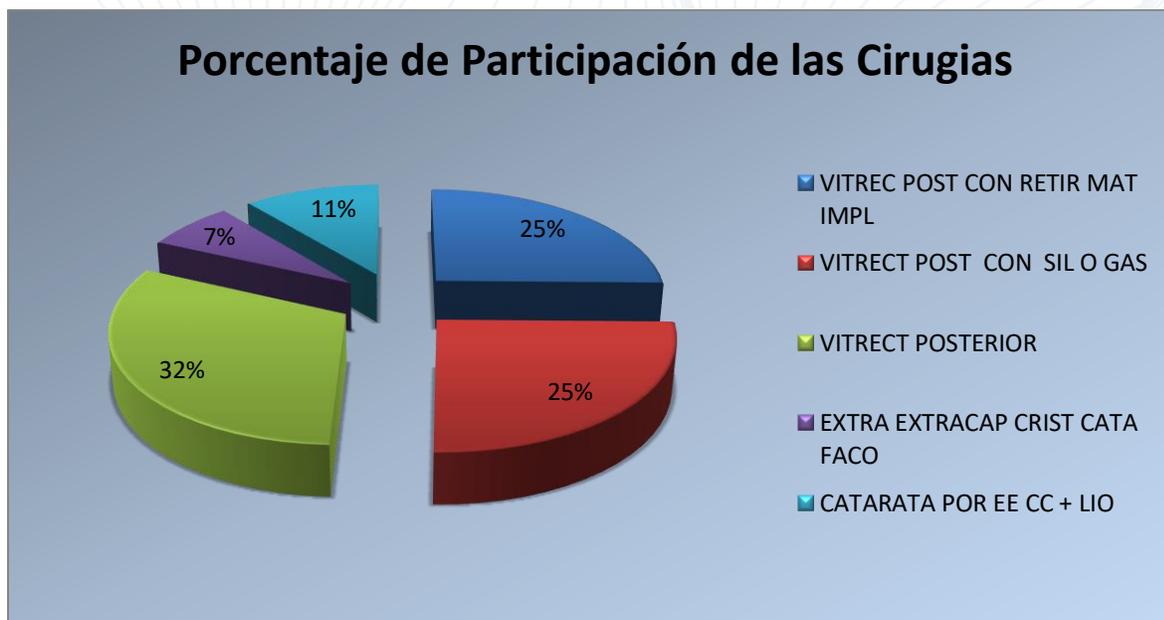
uno de los procedimientos en el total de ingresos percibidos. Esto da una base confiable y lógica con la cual distribuir los diferentes recursos.

Porcentaje De Participación De Las Cirugías.

El porcentaje de participación de cada una de las cirugías, respecto a la suma de las tarifas de ventas de los procedimientos, sirvieron como inductores para la posterior asignación de los recursos. Los porcentajes se representan en la siguiente gráfica:

Gráfica 1.

Porcentaje de participación de las cirugías.



Fuente: Elaboración propia, (2021).



Según la participación en el total de tarifas de las 5 cirugías a costear, se puede observar en la gráfica anterior que la participación más alta corresponde al 32% Vitrectomía posterior, seguida de la Vitrectomía posterior con silicón o gas con un 25%, vitrectomía posterior con retiro de material implantado representa un 25%, siendo estas tres cirugías de más complejidad, catarata por extracción extra capsular e inserción de lente intraocular que representa un 11% y extracción extra capsular de cristalino por catarata representa un 7%. Las dos últimas con un porcentaje inferior dado que su baja complejidad es inferior.

Inductores De Recursos: Energía.

La sede de cirugía cuenta con un solo quirófano, en este se maneja un contador especial para esta área, la cual hace que la distribución por porcentaje de este costo indirecto sea la más adecuada al momento de determinar el valor correspondiente a cada una de las cirugías.

Tabla 19.

Calculo Porcentual De Participación En El Servicio De La Energía.

PROCEDIMIENTOS	TOTAL	% DE PART.	PARTICIP.
VITREC POST CON RETIR MAT IMPL	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 436.646
VITRECT POST CON SIL O GAS	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 436.646
VITRECT POSTERIOR	\$ 2.617.024,00	31,27%	\$ 540.537
EXTRA EXTRACAP CRIST CATA FACO	\$ 597.669,00	7,14%	\$ 123.446
CATARATA POR EE CC + LIO	\$ 925.182,00	11,06%	\$ 191.093
TOTAL	\$ 8.367.935,00	100,00%	\$ 1.728.368

Fuente: Elaboración propia, (2021).



Inductores De Recursos: Internet.

El servicio de internet es un costo indirecto fijo, el cual se distribuyó de acuerdo al porcentaje de participación de cada una de las cirugías en el ingreso, esto debido a que es solo una sala de cirugía, cuenta con un solo recibo de internet el cual sirve proporcionalmente a cada una (Véase: Tabla 17. Cálculo porcentual de participación de cada uno de los procedimientos con respecto al consumo de recursos.)

Tabla 20.

Cálculo Porcentual De Participación En El Servicio De Internet.

PROCEDIMIENTOS	TOTAL	PART.	PARTICIP.
VITREC POST CON RETIR MAT IMPL	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 84.488
VITRECT POST CON SIL O GAS	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 84.488
VITRECT POSTERIOR	\$ 2.617.024,00	31,27%	\$ 104.590
EXTRA EXTRACAP CRIST CATA FACO	\$ 597.669,00	7,14%	\$ 23.886
CATARATA POR EE CC + LIO	\$ 925.182,00	11,06%	\$ 36.975
TOTAL	\$ 8.367.935,00	100,00%	\$ 334.428

Fuente: Elaboración propia, (2021).

Inductores De Recursos: Servicio De Acueducto.

El consumo de este servicio se limita a la sede cirugía, al tener una sola sede de cirugía, la sede consume del mismo recibo, es por ello que también se utiliza la distribución porcentual. (Véase: Tabla 17. Cálculo porcentual de participación de cada uno de los procedimientos con respecto al consumo de recursos).



Tabla 21.

Cálculo Porcentual De Participación En El Servicio De Acueducto.

PROCEDIMIENTOS	TOTAL	PART.	PARTICIP.
VITREC POST CON RETIR MAT IMPL	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 25.567
VITRECT POST CON SIL O GAS	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 25.567
VITRECT POSTERIOR	\$ 2.617.024,00	31,27%	\$ 31.651
EXTRA EXTRACAP CRIST CATA FACO	\$ 597.669,00	7,14%	\$ 7.228
CATARATA POR EE CC + LIO	\$ 925.182,00	11,06%	\$ 11.189
TOTAL	\$ 8.367.935,00	100,00%	\$ 101.203

Fuente: Elaboración propia, (2021).

Inductores De Recursos: Recolección De Residuos Biológicos.

Todas las facturas de la empresa RH SAS prestadora del servicio de recolección de residuos biológicos, se facturan por kilogramos a una sola sala de cirugía, sin especificar que cirugía contribuyo al desperdicio, es por eso que el inductor de porcentaje nos indica más razonablemente cuál es el valor para cada procedimiento a costear.

Tabla 22.

Cálculo Porcentual De Participación En El Servicio De Recolección De Residuos Biológicos.

PROCEDIMIENTOS	TOTAL	PART.	PARTICIP.
VITREC POST CON RETIR MAT IMPL	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 139.570
VITRECT POST CON SIL O GAS	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 139.570
VITRECT POSTERIOR	\$ 2.617.024,00	31,27%	\$ 172.778
EXTRA EXTRACAP CRIST CATA FACO	\$ 597.669,00	7,14%	\$ 39.459
CATARATA POR EE CC + LIO	\$ 925.182,00	11,06%	\$ 61.081
TOTAL	\$ 8.367.935,00	100,00%	\$ 552.459

Fuente: Elaboración propia, (2021).



Inductores De Recursos: Mantenimiento De Equipos.

Al contar con un solo quirófano, los mantenimientos que se realizan a los equipos utilizados en las cirugías a costear, se realizan algunas veces de manera periódica y otras veces de acuerdo al uso constante que se les dé a los mismos, estos se realizan para evitar fallos que puedan estropear la realización de los procedimientos; el valor que se tomó como referencia para los mantenimientos fue el promedio de los meses de diciembre, enero, febrero y marzo, el cual se obtuvo de los auxiliares contables de las cuentas de mantenimiento de equipos médicos y tomando como referencia su centro de costos.

La distribución del valor de los mantenimientos a cada una de las cirugías a costear se asignó de acuerdo al número de equipos que se utilizan en cada uno de los procedimientos, siendo este el inductor más adecuado y ajustado a la realidad para distribuir este recurso.

Tabla 23.

Cálculo Porcentual De Participación En El Servicio De Mantenimiento De Equipos.

PROCEDIMIENTOS	TOTAL	PART.	PARTICIP.
VITREC POST CON RETIR MAT IMPL	8	0,19	\$ 451.367
VITRECT POST CON SIL O GAS	8	0,19	\$ 451.367
VITRECT POSTERIOR	9	0,21	\$ 507.788
EXTRA EXTRACAP CRIST CATA FACO	9	0,21	\$ 507.788
CATARATA POR EE CC + LIO	9	0,21	\$ 507.788
TOTAL	43	1,00	\$ 2.426.100

Fuente: Elaboración propia, (2021).



Inductores De Recursos: Elementos De Aseo.

Los elementos de aseo se tomaron de acuerdo a las salidas de inventario para consumo, son de una sola sala de cirugía de los últimos cuatro meses según centro de costo de cirugía y se asignaron de acuerdo a la participación porcentual de cada una de las cirugías a costear con respecto a la suma total de las tarifas.

Tabla 24.

Cálculo Porcentual De Participación En El Servicio De Elementos De Aseo.

PROCEDIMIENTOS	TOTAL	% DE PART.	PARTICIP.
VITREC POST CON RETIR MAT IMPL	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 85.080
VITRECT POST CON SIL O GAS	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 85.080
VITRECT POSTERIOR	\$ 2.617.024,00	31,27%	\$ 105.323
EXTRA EXTRACAP CRIST CATA FACO	\$ 597.669,00	7,14%	\$ 24.053
CATARATA POR EE CC + LIO	\$ 925.182,00	11,06%	\$ 37.234
TOTAL	\$ 8.367.935,00	100,00%	\$ 336.770

Fuente: Elaboración propia, (2021).

Inductores De Recursos: Servicio De Ambulancia.

El valor del servicio de ambulancia el cual es prestado por la empresa EMERLILI, es un valor fijo mensual, el cual se distribuye proporcionalmente en cada uno de las cirugías que se realizan en un solo quirófano mediante el inductor porcentual. (Véase: Tabla 17. Calculo porcentual de participación de cada uno de los procedimientos con respecto al consumo de recursos).



Tabla 25.

Cálculo Porcentual De Participación En El Servicio De Ambulancia.

PROCEDIMIENTOS	TOTAL	% DE PART.	PARTICIP.
VITREC POST CON RETIR MAT IMPL	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 97.012
VITRECT POST CON SIL O GAS	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 97.012
VITRECT POSTERIOR	\$ 2.617.024,00	31,27%	\$ 120.094
EXTRA EXTRACAP CRIST CATA FACO	\$ 597.669,00	7,14%	\$ 27.427
CATARATA POR EE CC + LIO	\$ 925.182,00	11,06%	\$ 42.456
TOTAL	\$ 8.367.935,00	100,00%	\$ 384.000

Fuente: Elaboración propia, (2021).

Inductores De Recursos: Arrendamiento.

El precio del arrendamiento es un costo fijo mensual que no varía mes a mes, solo cambia anualmente de acuerdo a previa negociación con el arrendador, este canon se paga por toda la sede de cirugía y al tener un solo quirófano es por esto que el inductor más idóneo es el porcentual, dado que este se distribuye proporcionalmente en todas las cirugías.

Tabla 26.

Cálculo Porcentual De Participación En El Servicio De Arrendamiento.

PROCEDIMIENTOS	TOTAL	% DE PART.	PARTICIP.
VITREC POST CON RETIR MAT IMPL	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 340.337
VITRECT POST CON SIL O GAS	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 340.337
VITRECT POSTERIOR	\$ 2.617.024,00	31,27%	\$ 421.313
EXTRA EXTRACAP CRIST CATA FACO	\$ 597.669,00	7,14%	\$ 96.218
CATARATA POR EE CC + LIO	\$ 925.182,00	11,06%	\$ 148.945
TOTAL	\$ 8.367.935,00	100,00%	\$ 1.347.150

Fuente: Elaboración propia, (2021).



Inductores De Recursos: Seguridad.

Este servicio es un valor fijo mensual para toda la sede de cirugía, la seguridad es subcontratada con OMEGA LTDA y esta se presta de 24 horas, 7 días a la semana debido a que las cirugías se pueden presentar como una urgencia a cualquier momento del día; dado que el cobro es fijo para toda la sede de cirugía y al tener un solo quirófano el inductor utilizado es el de porcentaje proporcional a cada uno de los procedimientos.

Tabla 27.

Cálculo Porcentual De Participación En El Servicio De Seguridad.

PROCEDIMIENTOS	TOTAL	% DE PART.	PARTICIP.
VITREC POST CON RETIR MAT IMPL	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 654.422
VITRECT POST CON SIL O GAS	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 654.422
VITRECT POSTERIOR	\$ 2.617.024,00	31,27%	\$ 810.129
EXTRA EXTRACAP CRIST CATA FACO	\$ 597.669,00	7,14%	\$ 185.015
CATARATA POR EE CC + LIO	\$ 925.182,00	11,06%	\$ 286.401
TOTAL	\$ 8.367.935,00	100,00%	\$ 2.590.389

Fuente: Elaboración propia, (2021).

Inductores De Recursos: Papelería.

La papelería utilizada se estipuló de acuerdo a las salidas de inventario para consumo de los últimos cuatro meses según centro de costo de cirugía y se asignaron de acuerdo a la participación porcentual de cada una de las cirugías a costear con respecto a la suma total de las tarifas.



Tabla 28.

Cálculo Porcentual De Participación En Papelería.

PROCEDIMIENTOS	TOTAL	% DE PART.	PARTICIP.
VITREC POST CON RETIR MAT IMPL	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 265.371
VITRECT POST CON SIL O GAS	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 265.371
VITRECT POSTERIOR	\$ 2.617.024,00	31,27%	\$ 328.511
EXTRA EXTRACAP CRIST CATA FACO	\$ 597.669,00	7,14%	\$ 75.024
CATARATA POR EE CC + LIO	\$ 925.182,00	11,06%	\$ 116.137
TOTAL	\$ 8.367.935,00	100,00%	\$ 1.050.414

Fuente: Elaboración propia, (2021).

Inductores De Recursos: Análisis De Superficie.

Es un costo fijo mensual facturado por la empresa ANALISIS INDUSTRIALES MICROBIOLOGICOS, el cual no varía, el cobro es por una sola sala de cirugía por lo que el inductor utilizado es el de porcentaje proporcional a cada uno de los procedimientos.

Tabla 29.

Cálculo Porcentual De Participación En Análisis De Superficie.

PROCEDIMIENTOS	TOTAL	% DE PART.	PARTICIP.
VITREC POST CON RETIR MAT IMPL	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 154.107
VITRECT POST CON SIL O GAS	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 154.107
VITRECT POSTERIOR	\$ 2.617.024,00	31,27%	\$ 190.774
EXTRA EXTRACAP CRIST CATA FACO	\$ 597.669,00	7,14%	\$ 43.568
CATARATA POR EE CC + LIO	\$ 925.182,00	11,06%	\$ 67.443
TOTAL	\$ 8.367.935,00	100,00%	\$ 610.000

Fuente: Elaboración propia, (2021).



Inductores De Recursos: Regencia De Farmacia.

El valor asignado por el concepto de regencia de farmacia se determinó de acuerdo al valor de las cuentas de cobro de los últimos cuatro meses, por prestación de servicios y se distribuyeron de acuerdo al porcentaje asignado para la distribución de los costos indirectos de las cirugías a costear.

Tabla 30.

Cálculo Porcentual De Participación En Regencia De Farmacia.

PROCEDIMIENTOS	TOTAL	% DE PART.	PARTICIP.
VITREC POST CON RETIR MAT IMPL	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 609.778
VITRECT POST CON SIL O GAS	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 609.778
VITRECT POSTERIOR	\$ 2.617.024,00	31,27%	\$ 754.863
EXTRA EXTRACAP CRIST CATA FACO	\$ 597.669,00	7,14%	\$ 172.394
CATARATA POR EE CC + LIO	\$ 925.182,00	11,06%	\$ 266.863
TOTAL	\$ 8.367.935,00	100,00%	\$ 2.413.676

Fuente: Elaboración propia, (2021).

Inductores De Recursos: Esterilización.

El valor asignado para la esterilización se calculó bajo el promedio de la facturación realizada por la empresa ESTERILIZAR SAS, de los últimos cuatro meses, al no utilizarse este servicio en ninguna otra dependencia de la clínica podemos asegurar que el total del promedio facturado se consume en la sala de cirugía, es por esto que el inductor que se ha establecido es el de porcentaje de participación proporcional de cada uno de los procedimientos a costear, cabe resaltar que este servicio es el encargado de esterilizar todas las superficies y material utilizado en un solo quirófano, esto hace que este costo indirecto sea de vital importancia en las cirugías.



Tabla 31.

Cálculo Porcentual De Participación En Esterilización.

PROCEDIMIENTOS	TOTAL	% DE PART.	PARTICIP.
VITREC POST CON RETIR MAT IMPL	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 158.355
VITRECT POST CON SIL O GAS	\$ 2.114.030,00	25,26%	\$ 158.355
VITRECT POSTERIOR	\$ 2.617.024,00	31,27%	\$ 196.033
EXTRA EXTRACAP CRIST CATA FACO	\$ 597.669,00	7,14%	\$ 44.769
CATARATA POR EE CC + LIO	\$ 925.182,00	11,06%	\$ 69.302
TOTAL	\$ 8.367.935,00	100,00%	\$ 626.815

Fuente: Elaboración propia, (2021).

Inductores De Recursos: Depreciación.

Inmersos en los costos indirectos se encuentra la depreciación de los equipos y bienes requeridos para la ejecución de los procedimientos quirúrgicos a costear, que generan posteriormente un ingreso a la clínica oftalmológica de Palmira, por medio de este cálculo se da a conocer el deterioro que sufren estos equipos médicos y bienes por el uso constante que se les da para la correcta prestación de los servicios.

La depreciación reconoce agotamiento de los activos que se utilizan para la obtención de un ingreso, se definió que su distribución se realizara de manera proporcional a la duración en el tiempo en que puedan generar ingresos a la empresa.

Se clasificaron los equipos que se utilizan en cada una de las cirugías y con estos se llegó a los porcentajes que sirvieron como inductores de este recurso y por consiguiente se distribuyeron en las actividades teniendo en cuenta cuáles equipos se utilizan.



Tabla 32.

Cálculo Porcentual De Participación En Depreciación.

EQUIPO	VITREC POST CON RETIR MAT IMPL	%	VITRECT POST CON SIL O GAS	%	VITRECT POSTERIOR	%	EXTRA EXTRACAP CRIST CATA FACO	%	CATARATA POR EE CC + LIO	%
MICROSCOPIO QUIRUGICO	\$ 84.212	7,34%	\$ 84.212	7,3%	\$ 104.248	7,3%	\$ 23.808	10,2%	\$ 36.854	10,2%
EQUIPO SEGMENTO POSTERIO (CONSTELLATION)	\$ 279.271	24,33%	\$ 279.271	24,3%	\$ 345.718	24,3%	\$ 78.954	33,9%	\$ 122.220	33,9%
LASER DIODO OFTALMOLOGICO	\$ 235.792	20,55%	\$ 235.792	20,5%	\$ 291.895	20,5%				
CRIO	\$ 38.316	3,34%	\$ 38.316	3,3%	\$ 47.433	3,3%				
MONITOR SIGNOS VITALES	\$ 10.947	0,95%	\$ 10.947	1,0%	\$ 13.552	1,0%	\$ 3.095	1,3%	\$ 4.791	1,3%
GLUCOMETRO	\$ 4.211	0,37%	\$ 4.211	0,4%	\$ 5.212	0,4%	\$ 1.190	0,5%	\$ 1.843	0,5%
MAQUINA ANESTESIA	\$ 73.685	6,42%	\$ 73.685	6,4%	\$ 91.217	6,4%	\$ 20.832	8,9%	\$ 32.247	8,9%
CAMILLA QUIRURGICA	\$ 18.180	1,58%	\$ 18.180	1,6%	\$ 22.506	1,6%	\$ 5.140	2,2%	\$ 7.956	2,2%
COMPUTADORES MEDICO QUIRURGICOS	\$ 189.476	16,51%	\$ 189.476	16,5%	\$ 234.558	16,5%	\$ 53.568	23,0%	\$ 82.922	23,0%
MESA QUIRURGICA	\$ 8.000	0,70%	\$ 8.000	0,7%	\$ 9.904	0,7%	\$ 2.262	1,0%	\$ 3.501	1,0%
SILLAS QUIRURGICAS 2 A 3	\$ 37.895	3,30%	\$ 37.895	3,3%	\$ 46.912	3,3%	\$ 10.714	4,6%	\$ 16.584	4,6%
CAPNOGRAFO	\$ 54.121	4,72%	\$ 54.121	4,7%	\$ 66.998	4,7%	\$ 15.301	6,6%	\$ 23.685	6,6%
BIPOLAR	\$ 31.579	2,75%	\$ 31.579	2,8%	\$ 39.093	2,8%				
Pinza P° 12 BONN recta										
Adaptador de lavado	\$ 5.558	0,48%	\$ 5.558	0,5%	\$ 6.880	0,5%				
Blefarostato LIEBERMAN	\$ 1.179	0,10%	\$ 1.179	0,1%	\$ 1.459	0,1%				
Caja para INSTRUMENTAL	\$ 1.284	0,11%	\$ 1.284	0,1%	\$ 1.590	0,1%				
Caja para INSTRUMENTAL Doble							\$ 940	0,4%	\$ 1.456	0,4%
Canula de ASPIRAR #23 Burato							\$ 381	0,2%	\$ 590	0,2%
Canula de IRRIGAR #23 Burato							\$ 381	0,2%	\$ 590	0,2%
Canula SIMCOE # 22	\$ 1.347	0,12%	\$ 1.347	0,1%	\$ 1.668	0,1%				
Espatula titanium	\$ 2.240	0,20%	\$ 2.240	0,2%	\$ 2.773	0,2%	\$ 633	0,3%	\$ 980	0,3%
Espatula WECK	\$ 1.137	0,10%	\$ 1.137	0,1%	\$ 1.407	0,1%				
Gancho rotador SINSKEY	\$ 1.752	0,15%	\$ 1.752	0,2%	\$ 2.168	0,2%				
Mango de BISTURI #3	\$ 2.021	0,18%	\$ 2.021	0,2%	\$ 2.502	0,2%	\$ 571	0,2%	\$ 885	0,2%
Manipulador nucleo DRYSDALE	\$ 2.274	0,20%	\$ 2.274	0,2%	\$ 2.815	0,2%				
Phaco CHOPPER ROSSEN	\$ 2.493	0,22%	\$ 2.493	0,2%	\$ 3.086	0,2%				



Pinza BIPOLAR											
Pinza EXTRACCION de Cuerpo Extraño # 20G											
Pinza EXTRACCION de Cuerpo Extraño # 23G											
pinza gripping	\$ 10.947	0,95%	\$ 10.947	1,0%	\$ 13.552	1,0%					
pinza gripping cocodrilo	\$ 8.632	0,75%	\$ 8.632	0,8%	\$ 10.685	0,8%					
Pinza ILM	\$ 3.819	0,33%	\$ 3.819	0,3%	\$ 4.728	0,3%					
Pinza KELMAN- MACPHERSON											
Pinza P° 12 BONN colibri											
Pinza P° 3											
Pinza p°12 recta							\$ 2.286	1,0%	\$ 3.538	1,0%	
Pinza para TAPONES titanium											
pinza pick	\$ 2.872	0,25%	\$ 2.872	0,3%	\$ 3.555	0,3%					
Pinza TANO End Gripping # 23G											
Pinza UTRATA											
Porta fuerte castroviejo							\$ 1.024	0,4%	\$ 1.585	0,4%	
Porta-aguja	\$ 505	0,04%	\$ 842	0,1%	\$ 1.042	0,1%					
Porta-aguja Fino	\$ 505	0,04%	\$ 505	0,0%	\$ 625	0,0%					
Porta-aguja Fuerte	\$ 632	0,06%	\$ 632	0,1%	\$ 782	0,1%					
Porta-aguja titanium	\$ 1.095	0,10%	\$ 1.095	0,1%	\$ 1.355	0,1%					
SCRATCHER de membrana	\$ 1.520	0,13%	\$ 1.520	0,1%	\$ 1.882	0,1%					
Tijera CORNEA	\$ 11.116	0,97%	\$ 11.116	1,0%	\$ 13.761	1,0%	\$ 3.143	1,3%	\$ 4.865	1,3%	
Tijera de CORNEA Central							\$ 1.155	0,5%	\$ 1.787	0,5%	
Tijera STEVENS	\$ 4.547	0,40%	\$ 4.547	0,4%	\$ 5.629	0,4%	\$ 1.286	0,6%	\$ 1.990	0,6%	
Tijera Universal de CORNEA							\$ 3.464	1,5%	\$ 5.362	1,5%	
Tijera VANNAS	\$ 7.764	0,68%	\$ 7.764	0,7%	\$ 9.612	0,7%	\$ 2.195	0,9%	\$ 3.398	0,9%	
Tijera WESTCOTT	\$ 3.200	0,28%	\$ 3.200	0,3%	\$ 3.961	0,3%	\$ 905	0,4%	\$ 1.400	0,4%	
Tijeras VERTICALES # 23G	\$ 2.274	0,20%	\$ 2.274	0,2%	\$ 2.815	0,2%					
vitreo curva	\$ 1.263	0,11%	\$ 1.263	0,1%	\$ 1.564	0,1%					
TOTALES	\$ 1.147.661	100%	\$ 1.147.998	100%	\$ 1.421.143	100%	\$ 233.226	100%	\$ 361.030	100%	

Fuente: Elaboración propia, (2021).



Relación De Los Recursos Con Las Actividades.

En este punto se relacionan todos los costos indirectos con las actividades identificadas en cada uno de los procedimientos, y se enfocan todos los costos indirectos teniendo como referente los centros de costos en que se encuentran distribuidos.

El objetivo de esta etapa es localizar en donde se utilizan los recursos de cada costo indirecto en cada actividad.

Se relacionan el consumo de recursos de acuerdo a las tareas asignadas para cumplir con cada procedimiento.

Tabla 33.

Relación De Recursos Con Las Actividades Para La Cirugía Vitrectomía Posterior Retiro Material Implantado.



RELACIÓN DE RECURSOS CON ACTIVIDADES		RECURSOS	SERVICIO DE ENERGIA	SERVICIO DE INTERNET	SERVICIO DE ACUEDUCTO	RECOLECCION DE RESIDUOS BIOLÓGICOS	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	ELEMENTOS DE ASEO	SERVICIO DE AMBULANCIA	ARRENDAMIENTO	SERVICIO DE SEGURIDAD	PAPELERIA	ANÁLISIS DE SUPERFICIE	REGENCIA DE FARMACIA	DEPRECIACION MAQUINARIA-EQUIPOS	ESTERILIZACION
VITRECTOMIA POSTERIOR CON RETIRO DE MATERIAL IMPLANTADO TIEMPO: 1 HORA																
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES																
programacion de cirugia	1	REVISION DE AUTORIZACIONES	X	X						X	X	X			X	
	2	ASIGNACION DE CIRUGIA	X	X						X	X	X			X	
	3	RECOMEDACIONES										X				
examenes de laboratorio valoracion anestesiologia	1	ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES	X									X				
	1	REVISION DE EXAMENES	X									X				
	2	AUTORIZACION PARA CIRUGIA	X									X			X	
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA																
admisión cirugía	1	TOMA DE SIGNOS VITALES	X				X	X	X	X					X	
	2	TOMA DE GLUCOMETRIA	X				X	X	X	X					X	
Recepcion de copago	1	REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS	X	X											X	
	2	COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO	X									X			X	
Consentimientos	1	SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO	X									X				
Alistamiento del paciente	1	TOMA DE PRESION ARTERIAL	X				X		X						X	
	2	TOMA DE SIGNOS VITALES	X				X		X						X	
REALIZACION DE LA CIRUGIA																
Instrumental	1	ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE			X	X		X		X					X	
	2	ESTERILIZACION														X
Procedimiento	1	ROPA QUIRURGICA CIRUJANO														X
	2	REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR	X				X									
	3	PROCEDIMIENTO	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
RECUPERACION Y SALIDA																
RECUPERACION	1	MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE	X				X								X	X
	2	ASIGNACION DE CAMILLA											X		X	X
SALIDA	1	TOMA DE SIGNOS	X				X								X	X
	2	RECOMENDACIONES Y FORMULACION										X				
	3	ALTA MEDICA										X				

Fuente: Elaboración propia, (2021).

Tabla 34.

Relación De Recursos Con Las Actividades Para La Cirugía Vitrectomía Posterior Con Inserción De Silicon O Gases.



RELACIÓN DE RECURSOS CON ACTIVIDADES VITRETOMIA POST CON INSER DE SILICON O GASES TIEMPO: 1 HORA		RECURSOS	SERVICIO DE ENERGIA	SERVICIO DE INTERNET	SERVICIO DE ACUEDUCTO	RECOLECCION DE RESIDUOS BIOLÓGICOS	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	ELEMENTOS DE ASEO	SERVICIO DE AMBULANCIA	ARRENDAMIENTO	SERVICIO DE SEGURIDAD	PAPELERIA	ANALISIS DE SUPERFICIE	REGENCIA DE FARMACIA	DEPRECIACION MAQUINARIA-EQUIPOS	ESTERILIZACION
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES																
programacion de cirugia	1	REVISION DE AUTORIZACIONES	X	X						X	X	X			X	
	2	ASIGNACION DE CIRUGIA	X	X						X	X	X			X	
	3	RECOMEDACIONES										X				
examenes de laboratorio valoracion anestesiologia	1	ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES	X									X				
	1	REVISION DE EXAMENES	X									X				
	2	AUTORIZACION PARA CIRUGIA	X									X			X	
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA																
admission cirugia	1	TOMA DE SIGNOS VITALES	X				X	X	X	X					X	
	2	TOMA DE GLUCOMETRIA	X				X	X	X	X					X	
Recepcion de copago	1	REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS	X	X											X	
	2	COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO	X									X			X	
Consentimientos	1	SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO	X									X				
Alistamiento del paciente	1	TOMA DE PRESION ARTERIAL	X				X		X						X	
	2	TOMA DE SIGNOS VITALES	X				X		X						X	
REALIZACION DE LA CIRUGIA																
Instrumental	1	ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE			X	X		X		X					X	
	2	ESTERILIZACION														X
Procedimiento	1	ROPA QUIRURGICA CIRUJANO														X
	2	REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR	X				X									
	3	PROCEDIMIENTO	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
RECUPERACION Y SALIDA																
RECUPERACION	1	MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE	X				X								X	X
	2	ASIGANCION DE CAMILLA											X		X	X
SALIDA	1	TOMA DE SIGNOS	X				X								X	X
	2	RECOMENDACIONES Y FORMULACION										X				
	3	ALTA MEDICA										X				

Fuente: Elaboración propia, (2021).



Tabla 35.

Relación De Recursos Con Las Actividades Para La Cirugía Vitrectomía Posterior.

RELACIÓN DE RECURSOS CON ACTIVIDADES		RECURSOS	SERVICIO DE ENERGIA	SERVICIO DE INTERNET	SERVICIO DE ACUEDUCTO	RECOLECCION DE RESIDUOS BIOLÓGICOS	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	ELEMENTOS DE ASEO	SERVICIO DE AMBULANCIA	ARRENDAMIENTO	SERVICIO DE SEGURIDAD	PAPELERIA	ANÁLISIS DE SUPERFICIE	REGENCIA DE FARMACIA	DEPRECIACION MAQUINARIA-EQUIPOS	ESTERILIZACION
VITRECTOMIA POSTERIOR TIEMPO: 1 HORA																
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES																
programacion de cirugia	1	REVISION DE AUTORIZACIONES	X	X						X	X	X			X	
	2	ASIGNACION DE CIRUGIA	X	X						X	X	X			X	
	3	RECOMEDACIONES											X			
examenes de laboratorio valoracion anestesiologia	1	ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES	X									X				
	1	REVISION DE EXAMENES	X									X				
	2	AUTORIZACION PARA CIRUGIA	X									X			X	
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA																
admisión cirugía	1	TOMA DE SIGNOS VITALES	X				X	X	X	X					X	
	2	TOMA DE GLUCOMETRIA	X				X	X	X	X					X	
Recepcion de copago	1	REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS	X	X											X	
	2	COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO	X									X			X	
Consentimientos	1	SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO	X									X				
Alistamiento del paciente	1	TOMA DE PRESION ARTERIAL	X				X		X						X	
	2	TOMA DE SIGNOS VITALES	X				X		X						X	
REALIZACION DE LA CIRUGIA																
Instrumental	1	ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE			X	X		X		X					X	
	2	ESTERILIZACION														X
Procedimiento	1	ROPA QUIRURGICA CIRUJANO														X
	2	REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR	X				X									
	3	PROCEDIMIENTO	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
RECUPERACION Y SALIDA																
RECUPERACION	1	MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE	X				X								X	X
	2	ASIGNACION DE CAMILLA										X			X	X
SALIDA	1	TOMA DE SIGNOS	X				X							X	X	
	2	RECOMENDACIONES Y FORMULACION										X				
	3	ALTA MEDICA										X				

Fuente: Elaboración propia, (2021).

Tabla 36.

Relación De Recursos Con Las Actividades Para La Cirugía Extracción Extracapsular Asistida De Cristalino.



RELACIÓN DE RECURSOS CON ACTIVIDADES		RECURSOS	SERVICIO DE ENERGIA	SERVICIO DE INTERNET	SERVICIO DE ACUEDUCTO	RECOLECCION DE RESIDUOS BIOLÓGICOS	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	ELEMENTOS DE ASEO	SERVICIO DE AMBULANCIA	ARRENDAMIENTO	SERVICIO DE SEGURIDAD	PAPELERIA	ANÁLISIS DE SUPERFICIE	REGENCIA DE FARMACIA	DEPRECIACION MAQUINARIA-EQUIPOS	ESTERILIZACION	
EXTRACCION EXTRACAPSULAR ASISTIDA DE CRISTALINO																	
TIEMPO: 1 HORA																	
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES																	
programacion de cirugia	1 REVISION DE AUTORIZACIONES	X	X							X	X	X				X	
	2 ASIGNACION DE CIRUGIA	X	X							X	X	X				X	
	3 RECOMEDACIONES											X					
examenes de laboratorio valoracion anestesiologia	1 ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES	X										X					
	1 REVISION DE EXAMENES	X										X					
	2 AUTORIZACION PARA CIRUGIA	X										X			X		
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA																	
admisión cirugía	1 TOMA DE SIGNOS VITALES	X					X	X	X	X						X	
	2 TOMA DE GLUCOMETRIA	X					X	X	X	X						X	
Recepcion de copago	1 REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS	X	X													X	
	2 COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO	X										X				X	
Consentimientos	1 SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO	X										X					
Alistamiento del paciente	1 TOMA DE PRESION ARTERIAL	X					X		X							X	
	2 TOMA DE SIGNOS VITALES	X					X		X							X	
REALIZACION DE LA CIRUGIA																	
Instrumental	1 ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE				X	X		X		X						X	
	2 ESTERILIZACION																X
Procedimiento	1 ROPA QUIRURGICA CIRUJANO																X
	2 REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR	X					X										
	3 PROCEDIMIENTO	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
RECUPERACION Y SALIDA																	
RECUPERACION	1 MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE	X					X									X	X
	2 ASIGNACION DE CAMILLA												X			X	X
SALIDA	1 TOMA DE SIGNOS	X					X									X	X
	2 RECOMENDACIONES Y FORMULACION											X					
	3 ALTA MEDICA											X					

Fuente: Elaboración propia, (2021)



Tabla 37.

Relación De Recursos Con Las Actividades Para La Cirugía De Catarata Por Extracción Extracapsular E Inserción De Lente Intraocular.

RELACIÓN DE RECURSOS CON ACTIVIDADES		RECURSOS	SERVICIO DE ENERGIA	SERVICIO DE INTERNET	SERVICIO DE ACUEDUCTO	RECOLECCION DE RESIDUOS BIOLÓGICOS	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	ELEMENTOS DE ASEO	SERVICIO DE AMBULANCIA	ARRENDAMIENTO	SERVICIO DE SEGURIDAD	PAPELERIA	ANALISIS DE SUPERFICIE	REGENCIA DE FARMACIA	DEPRECIACION MAQUINARIA-EQUIPOS	ESTERILIZACION	
CIRUGIA DE CATARATA POR EE CC + LIO TIEMPO: 1 HORA																	
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES																	
programacion de cirugia	1	REVISION DE AUTORIZACIONES	X	X						X	X	X				X	
	2	ASIGNACION DE CIRUGIA	X	X						X	X	X				X	
	3	RECOMEDACIONES											X				
examenes de laboratorio valoracion anestesiologia	1	ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES	X									X					
	1	REVISION DE EXAMENES	X									X					
	2	AUTORIZACION PARA CIRUGIA	X									X				X	
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA																	
admisión cirugía	1	TOMA DE SIGNOS VITALES	X				X	X	X	X						X	
	2	TOMA DE GLUCOMETRIA	X				X	X	X	X						X	
Recepcion de copago	1	REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS	X	X												X	
	2	COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO	X									X				X	
Consentimientos	1	SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO	X									X					
Alistamiento del paciente	1	TOMA DE PRESION ARTERIAL	X				X		X							X	
	2	TOMA DE SIGNOS VITALES	X				X		X							X	
REALIZACION DE LA CIRUGIA																	
Instrumental	1	ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE			X	X		X		X						X	
	2	ESTERILIZACION															X
Procedimiento	1	ROPA QUIRURGICA CIRUJANO															X
	2	REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR	X				X										
	3	PROCEDIMIENTO	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
RECUPERACION Y SALIDA																	
RECUPERACION	1	MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE	X				X									X	X
	2	ASIGNACION DE CAMILLA											X			X	X
SALIDA	1	TOMA DE SIGNOS	X				X									X	X
	2	RECOMENDACIONES Y FORMULACION										X					
	3	ALTA MEDICA										X					

Fuente: Elaboración propia, (2021).



Asignacion De Los Recursos A Las Actividades.

La asignación de los recursos a las actividades se determinó teniendo en cuenta los inductores que se le asignaron a los recursos.

Esta información la obtuvimos luego de realizar un trabajo investigativo y de campo en la clínica oftalmológica de Palmira en su sede de cirugía, donde se realizó un seguimiento a todas las actividades necesarias para cumplir con el procedimiento quirúrgico y se determinó cuáles fueron los recursos que se utilizaron en cada una de las actividades, distribuyéndolas proporcionalmente de acuerdo al inductor asignado anteriormente y teniendo en cuenta la distribución del 100% del recurso consumido en cada procedimiento.

Luego de haber realizado la relación del recurso con las tareas y actividades, se calcula la distribución porcentual del recurso.

Tabla 38.

Asignación De Los Recursos A Las Actividades Para La Vitrectomía Posterior Con Retiro De Material Implantado.



ASIGNACIÓN DE LOS RECURSOS A LAS ACTIVIDADES VITREC POST CON RETIR MAT IMPL TIEMPO: 1 HORA		RECURSOS		SERVICIO DE ENERGIA	SERVICIO DE INTERNET	SERVICIO DE ACUEDUCTO	RECOLECCION DE RESIDUOS BIOLÓGICOS	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	ELEMENTOS DE ASEO	SERVICIO DE AMBULANCIA	ARRENDAMIENTO	SERVICIO DE SEGURIDAD	PAPELERIA	ANALISIS DE SUPERFICIE	REGENCIA DE FARMACIA	DEPRECIACION MAQUINARIA-EQUIPOS	ESTERILIZACION
		INDUCTORES	%PARTICIPACIÓN														
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES				1,58%	6,32%	12,63%	12,63%	0,02	6,32%	5,05%	4,21%	8,42%	2,30%	12,63%	25,26%		4,21%
programacion de cirugia	1 REVISION DE AUTORIZACIONES			1,58%	6,32%						4,21%	8,42%	2,30%				3,30%
	2 ASIGNACION DE CIRUGIA			1,58%	6,32%						4,21%	8,42%	2,30%				3,30%
	3 RECOMEDACIONES												2,30%				
examanes de laboratorio	1 ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES			1,58%									2,30%				
	2 VALORACION ANESTESIOLOGIA			1,58%									2,30%				
valoracion anestesio	1 REVISION DE EXAMENES			1,58%									2,30%				
	2 AUTORIZACION PARA CIRUGIA			1,58%									2,30%				3,30%
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA																	
admisión cirugía	1 TOMA DE SIGNOS VITALES			1,58%				0,02	6,32%	5,05%	4,21%						0,19%
	2 TOMA DE GLUCOMETRIA			1,58%				0,02	6,32%	5,05%	4,21%						0,18%
Recepcion de copago	1 REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS			1,58%	6,32%												3,30%
	2 COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO			1,58%									2,30%				3,30%
Consentimientos	1 SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSEN			1,58%									2,30%				
Alistamiento del paciente	1 TOMA DE PRESION ARTERIAL			1,58%				0,02		5,05%							0,19%
	2 TOMA DE SIGNOS VITALES			1,58%				0,02		5,05%							0,19%
REALIZACION DE LA CIRUGIA																	
Instrumental	1 ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE					12,63%	12,63%		6,32%		4,21%						3,57%
	2 ESTERILIZACION																4,21%
Procedimiento	1 ROPA QUIRURGICA CIRUJANO																4,21%
	2 REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR			1,58%				0,02									
	3 PROCEDIMEINTO			1,58%	6,32%	12,63%	12,63%	0,02	6,32%	5,05%	4,21%	8,42%	2,30%	12,63%	25,26%	77,01%	4,21%
RECUPERACION Y SALIDA																	
RECUPERACION	1 MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE			1,58%				0,02									0,37%
	2 ASIGANCION DE CAMILLA												12,63%				1,58%
SALIDA	1 TOMA DE SIGNOS			1,58%				0,02									0,19%
	2 RECOMENDACIONES Y FORMULACION												2,30%				
	3 ALTA MEDICA												2,30%				
TOTALES				25,28%	25,28%	25,26%	25,26%	0,19	25,28%	25,25%	25,26%	25,26%	25,30%	25,26%	25,26%	100,00%	25,26%

Fuente: Elaboración propia, (2021).



Tabla 39.

Asignación De Los Recursos A Las Actividades Para La Vitrectomía Posterior Con Sil O Gas.

ASIGNACIÓN DE LOS RECURSOS A LAS ACTIVIDADES VITRECT POST CON SIL O GAS TIEMPO: 1 HORA		RECURSOS	SERVICIO DE ENERGIA	SERVICIO DE INTERNET	SERVICIO DE ACUEDUCTO	RECOLECCION DE RESIDUOS BIOLÓGICOS	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	ELEMENTOS DE ASEO	SERVICIO DE AMBULANCIA	ARRENDAMIENTO	SERVICIO DE SEGURIDAD	PAPELERIA	ANÁLISIS DE SUPERFICIE	REGENCIA DE FARMACIA	DEPRECIACION MAQUINARIA-EQUIPOS	ESTERILIZACION
		INDUCTORES	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	N° DE EQUIPOS	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	COSTO DE LOS EQUIPOS	COSTO DE LOS EQUIPOS
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES			1,58%	6,32%	12,63%	12,63%	0,19	6,32%	5,05%	4,21%	8,42%	2,30%	12,63%	25,26%		4,21%
programacion de cirugia	1	REVISION DE AUTORIZACIONES	1,58%	6,32%					4,21%	8,42%	2,30%				3,30%	
	2	ASIGNACION DE CIRUGIA	1,58%	6,32%					4,21%	8,42%	2,30%				3,30%	
	3	RECOMEDACIONES										2,30%				
examanes de laboratorio	1	ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES	1,58%									2,30%				
valoracion anestesiologia	1	REVISION DE EXAMENES	1,58%									2,30%				
	2	AUTORIZACION PARA CIRUGIA	1,58%									2,30%			3,30%	
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA																
admisión cirugía	1	TOMA DE SIGNOS VITALES	1,58%				0,02	6,32%	5,05%	4,21%					0,19%	
	2	TOMA DE GLUCOMETRIA	1,58%				0,02	6,32%	5,05%	4,21%					0,18%	
Recepcion de copago	1	REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS	1,58%	6,32%											3,30%	
	2	COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO	1,58%									2,30%			3,30%	
Consentimientos	1	SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSEN	1,58%									2,30%				
Alistamiento del paciente	1	TOMA DE PRESION ARTERIAL	1,58%				0,02		5,05%						0,19%	
	2	TOMA DE SIGNOS VITALES	1,58%				0,02		5,05%						0,19%	
REALIZACION DE LA CIRUGIA																
Instrumental	1	ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE			12,63%	12,63%		6,32%		4,21%					3,59%	
	2	ESTERILIZACION														4,21%
Procedimiento	1	ROPA QUIRURGICA CIRUJANO														4,21%
	2	REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR	1,58%				0,02									
	3	PROCEDIMEINTO	1,58%	6,32%	12,63%	12,63%	0,02	6,32%	5,05%	4,21%	8,42%	2,30%	12,63%	25,26%	77,01%	4,21%
RECUPERACION Y SALIDA																
RECUPERACION	1	MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE	1,58%				0,02								0,37%	4,21%
	2	ASIGANCION DE CAMILLA											12,63%		1,58%	4,21%
SALIDA	1	TOMA DE SIGNOS	1,58%				0,02								0,19%	4,21%
	2	RECOMENDACIONES Y FORMULACION										2,30%				
	3	ALTA MEDICA										2,30%				
TOTALES			25,28%	25,28%	25,26%	25,26%	0,19	25,28%	25,25%	25,26%	25,26%	25,30%	25,26%	25,26%	100,00%	25,26%

Fuente: Elaboración propia, (2021).



Tabla 40.

Asignación De Los Recursos A Las Actividades Para Vitrectomía Posterior.

ASIGNACIÓN DE LOS RECURSOS A LAS ACTIVIDADES VITRECT POSTERIOR TIEMPO: 1 HORA		RECURSOS													
		INDUCTORES	SERVICIO DE ENERGIA	SERVICIO DE INTERNET	SERVICIO DE ACUEDUCTO	RECOLECCION DE RESIDUOS BIOLÓGICOS	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	ELEMENTOS DE ASEO	SERVICIO DE AMBULANCIA	ARRENDAMIENTO	SERVICIO DE SEGURIDAD	PAPELERIA	ANALISIS DE SUPERFICIE	REGENCIA DE FARMACIA	DEPRECIACION MAQUINARIA-EQUIPOS
		%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	N° DE EQUIPOS	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	COSTO DE LOS EQUIPOS	COSTO DE LOS EQUIPOS
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES		1,95%	7,82%	15,64%	15,64%	0,03	7,82%	6,25%	5,21%	10,42%	2,84%	15,64%	31,27%		5,21%
programacion de cirugia	1 REVISION DE AUTORIZACIONES	1,95%	7,82%						5,21%	10,42%	2,84%			3,30%	
	2 ASIGNACION DE CIRUGIA	1,95%	7,82%						5,21%	10,42%	2,84%			3,30%	
	3 RECOMEDACIONES										2,84%				
examanes de laboratorio	1 ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES	1,95%									2,84%				
valoracion anestesiologia	1 REVISION DE EXAMENES	1,95%									2,84%				
	2 AUTORIZACION PARA CIRUGIA	1,95%									2,84%			3,30%	
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA															
admisión cirugía	1 TOMA DE SIGNOS VITALES	1,95%				0,03	7,82%	6,25%	5,21%					0,19%	
	2 TOMA DE GLUCOMETRIA	1,95%				0,03	7,82%	6,25%	5,21%					0,18%	
Recepcion de copago	1 REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS	1,95%	7,82%											3,30%	
	2 COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO	1,95%									2,84%			3,30%	
Consentimientos	1 SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSEN	1,95%									2,84%				
Alistamiento del paciente	1 TOMA DE PRESION ARTERIAL	1,95%				0,03		6,25%						0,19%	
	2 TOMA DE SIGNOS VITALES	1,95%				0,03		6,25%						0,19%	
REALIZACION DE LA CIRUGIA															
Instrumental	1 ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE			15,64%	15,64%		7,82%		5,21%					3,59%	
	2 ESTERILIZACION														5,21%
Procedimiento	1 ROPA QUIRURGICA CIRUJANO														5,21%
	2 REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR	1,95%				0,03									
	3 PROCEDIMEINTO	1,95%	7,82%	15,64%	15,64%	0,03	7,82%	6,25%	5,21%	10,42%	2,84%	15,64%	31,27%	77,01%	5,21%
RECUPERACION Y SALIDA															
RECUPERACION	1 MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE	1,95%				0,03								0,37%	5,21%
	2 ASIGANCION DE CAMILLA											15,64%		1,58%	5,21%
SALIDA	1 TOMA DE SIGNOS	1,95%				0,03								0,19%	5,21%
	2 RECOMENDACIONES Y FORMULACION										2,84%				
	3 ALTA MEDICA										2,84%				
TOTALES		31,20%	31,28%	31,28%	31,28%	0,21	31,28%	31,25%	31,26%	31,26%	31,24%	31,28%	31,27%	100,00%	31,26%

Fuente: Elaboración propia, (2021).



Tabla 41.

Asignación De Los Recursos A Las Actividades Para Extracapsular Asistida De Cristalino.

ASIGNACIÓN DE LOS RECURSOS A LAS ACTIVIDADES EXTRA EXTRACAP CRIST CATA FACO TIEMPO: 1 HORA		RECURSOS																
		INDUCTORES	SERVICIO DE ENERGIA	SERVICIO DE INTERNET	SERVICIO DE ACUEDUCTO	RECOLECCION DE RESIDUOS BIOLÓGICOS	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	ELEMENTOS DE ASEO	SERVICIO DE AMBULANCIA	ARRENDAMIENTO	SERVICIO DE SEGURIDAD	PAPELERIA	ANÁLISIS DE SUPERFICIE	REGENCIA DE FARMACIA	DEPRECIACION MAQUINARIA-EQUIPOS	ESTERILIZACIÓN		
		%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	N° DE EQUIPOS	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	COSTO DE LOS EQUIPOS	COSTO DE LOS EQUIPOS		
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES		0,45%	1,79%	3,57%	3,57%	0,03	1,79%	1,43%	1,19%	2,38%	0,65%	3,57%	7,14%			1,19%		
programacion de cirugía	1 REVISION DE AUTORIZACIONES	0,45%	1,79%						1,19%	2,38%	0,65%				4,59%			
	2 ASIGNACION DE CIRUGIA	0,45%	1,79%						1,19%	2,38%	0,65%				4,59%			
	3 RECOMEDACIONES										0,65%							
exámenes de laboratorio valoracion anestesiologia	1 ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES	0,45%									0,65%							
	1 REVISION DE EXAMENES	0,45%									0,65%							
	2 AUTORIZACION PARA CIRUGIA	0,45%									0,65%				4,59%			
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA																		
admisión cirugía	1 TOMA DE SIGNOS VITALES	0,45%				0,03	1,79%	1,43%	1,19%							0,27%		
	2 TOMA DE GLUCOMETRIA	0,45%				0,03	1,79%	1,43%	1,19%							0,26%		
Recepcion de copago	1 REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS	0,45%	1,79%													4,59%		
	2 COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO	0,45%									0,65%					4,59%		
Consentimientos	1 SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSEN	0,45%									0,65%							
Alistamiento del paciente	1 TOMA DE PRESION ARTERIAL	0,45%				0,03		1,43%								0,27%		
	2 TOMA DE SIGNOS VITALES	0,45%				0,03		1,43%								0,27%		
REALIZACION DE LA CIRUGIA																		
Instrumental	1 ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE			3,57%	3,57%		1,79%		1,19%						3,94%			
	2 ESTERILIZACION															1,19%		
Procedimiento	1 ROPA QUIRURGICA CIRUJANO															1,19%		
	2 REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR	0,45%				0,03												
	3 PROCEDIMEINTO	0,45%	1,79%	3,57%	3,57%	0,03	1,79%	1,43%	1,19%	2,38%	0,65%	3,57%	7,14%	69,05%	1,19%			
RECUPERACION Y SALIDA																		
RECUPERACION	1 MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE	0,45%				0,03									0,52%	1,19%		
	2 ASIGANCION DE CAMILLA											3,57%			2,20%	1,19%		
SALIDA	1 TOMA DE SIGNOS	0,45%				0,03									0,27%	1,19%		
	2 RECOMENDACIONES Y FORMULACION										0,65%							
	3 ALTA MEDICA										0,65%							
TOTALES		7,20%	7,16%	7,14%	7,14%	0,21	7,16%	7,15%	7,14%	7,14%	7,15%	7,14%	7,14%	100,00%	7,14%			

Fuente: Elaboración propia, (2021).



Tabla 42.

Asignación De Los Recursos A Las Actividades Para La Cirugía De Catarata Por Extracción Extracapsular E Inserción

De Lente Intraocular.

ASIGNACIÓN DE LOS RECURSOS A LAS ACTIVIDADES CATARATA POR EE CC + LIO TIEMPO: 1 HORA		RECURSOS															
		INDUCTORES															
		%PARTICIPACIÓN	SERVICIO DE ENERGIA	SERVICIO DE INTERNET	SERVICIO DE ACUEDUCTO	RECOLECCIÓN DE RESIDUOS BIOLÓGICOS	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	ELEMENTOS DE ASEO	SERVICIO DE AMBULANCIA	ARRENDAMIENTO	SERVICIO DE SEGURIDAD	PAPELERIA	ANÁLISIS DE SUPERFICIE	REGENCIA DE FARMACIA	DEPRECIACION MAQUINARIA-EQUIPOS	ESTERILIZACION	
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES		0,69%	2,76%	5,53%	5,53%	0,03	2,76%	2,21%	1,84%	3,69%	1,01%	5,53%	11,06%	0	1,84%		
programacion de cirugia	1 REVISION DE AUTORIZACIONES	0,69%	2,76%						1,84%	3,69%	1,01%				4,59%		
	2 ASIGNACION DE CIRUGIA	0,69%	2,76%						1,84%	3,69%	1,01%				4,59%		
	3 RECOMEDACIONES										1,01%						
examenes de laboratorio	1 ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES	0,69%									1,01%						
valoracion anestesiologia	1 REVISION DE EXAMENES	0,69%									1,01%						
	2 AUTORIZACION PARA CIRUGIA	0,69%									1,01%				4,59%		
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA																	
admisión cirugía	1 TOMA DE SIGNOS VITALES	0,69%				0,03	2,76%	2,21%	1,84%						0,27%		
	2 TOMA DE GLUCOMETRIA	0,69%				0,03	2,76%	2,21%	1,84%						0,26%		
Recepcion de copago	1 REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS	0,69%	2,76%												4,59%		
	2 COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO	0,69%									1,01%				4,59%		
Consentimientos	1 SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSEN	0,69%									1,01%						
Alistamiento del paciente	1 TOMA DE PRESION ARTERIAL	0,69%				0,03		2,21%							0,27%		
	2 TOMA DE SIGNOS VITALES	0,69%				0,03		2,21%							0,27%		
REALIZACION DE LA CIRUGIA																	
Instrumental	1 ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE			5,53%	5,53%		2,76%		1,84%						3,94%		
	2 ESTERILIZACION														1,84%		
Procedimiento	1 ROPA QUIRURGICA CIRUJANO														1,84%		
	2 REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR	0,69%				0,03											
	3 PROCEDIMIENTO	0,69%	2,76%	5,53%	5,53%	0,03	2,76%	2,21%	1,84%	3,69%	1,01%	5,53%	11,06%	69,05%	1,84%		
RECUPERACION Y SALIDA																	
RECUPERACION	1 MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE	0,69%				0,03									0,52%	1,84%	
	2 ASIGANCION DE CAMILLA											5,53%			2,20%	1,84%	
SALIDA	1 TOMA DE SIGNOS	0,69%				0,03									0,27%	1,84%	
	2 RECOMENDACIONES Y FORMULACION										1,01%						
	3 ALTA MEDICA										1,01%						
TOTALES		11,04%	11,04%	11,06%	11,06%	0,21	11,04%	11,05%	11,04%	11,07%	11,11%	11,06%	11,06%	100,00%	11,04%		

Fuente: Elaboración propia, (2021).



Valorización De Los Costos Indirectos.

Los costos ABC tienen como principal objetivo identificar las actividades que consumen los recursos, esto nos permite desglosar cada uno de los costos indirectos en cada una de las tareas para así posteriormente conocer el costo total del servicio que se desea costear.

En la siguiente etapa se calculó de acuerdo a los porcentajes asignados, cuáles fueron los recursos consumidos en cada una de las actividades, esto para lograr posteriormente llegar al costo total y que estos a su vez sean distribuidos correctamente en función de cada una de las cirugías a costear.



Tabla 43.

Valorización De Los Costos Indirectos Para La Vitrectomía Posterior Con Retiro De Material Implantado.

DETERMINACION DE COSTOS VITREC POST CON RETIR MAT IMPL		RECURSOS	SERVICIO DE ENERGIA	SERVICIO DE INTERNET	SERVICIO DE ACUEDUCTO	RECOLECCION DE RESIDUOS BIOLÓGICOS	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	ELEMENTOS DE ASEO	SERVICIO DE AMBULANCIA	ARRENDAMIENTO	SERVICIO DE SEGURIDAD	PAPELERIA	ANALISIS DE SUPERFICIE	REGENCIA DE FARMACIA	DEPRECIACION MAQUINARIA-EQUIPOS	ESTERILIZACION
			%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	N° DE EQUIPOS	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	COSTO DE LOS EQUIPOS
TIEMPO: 1 HORA																
		\$ 1.728.368	\$ 334.428	\$ 101.203	\$ 552.459	\$ 2.426.100	\$ 336.770	\$ 384.000	\$ 1.347.150	\$ 2.590.389	\$ 1.050.414	\$ 610.000	\$ 2.413.676	\$ 1.147.661	\$ 626.815	
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES		1,58%	6,32%	12,63%	12,63%		6,32%	5,05%	4,21%	8,42%	2,30%	12,63%	25,26%		4,21%	
programacion de cirugia	1 REVISION DE AUTORIZACIONES	\$ 27.290	\$ 21.122						\$ 56.723	\$ 218.141	\$ 24.125				\$ 37.895	
	2 ASIGNACION DE CIRUGIA	\$ 27.290	\$ 21.122						\$ 56.723	\$ 218.141	\$ 24.125				\$ 37.895	
	3 RECOMENDACIONES										\$ 24.125				\$ -	
exámenes de laboratorio	1 ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES	\$ 27.290									\$ 24.125				\$ -	
valoracion anestesiologia	1 REVISION DE EXAMENES	\$ 27.290									\$ 24.125				\$ -	
	2 AUTORIZACION PARA CIRUGIA	\$ 27.290									\$ 24.125				\$ 37.895	
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA																
admisión cirugía	1 TOMA DE SIGNOS VITALES	\$ 27.290				\$ 56.421	\$ 21.270	\$ 19.402	\$ 56.723						\$ 2.189	
	2 TOMA DE GLUCOMETRIA	\$ 27.290				\$ 56.421	\$ 21.270	\$ 19.402	\$ 56.723						\$ 2.105	
Recepcion de copago	1 REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS	\$ 27.290	\$ 21.122												\$ 37.895	
	2 COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO	\$ 27.290										\$ 24.125			\$ 37.895	
Consentimientos	1 SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO	\$ 27.290										\$ 24.125			\$ -	
Alistamiento del paciente	1 TOMA DE PRESION ARTERIAL	\$ 27.290				\$ 56.421		\$ 19.402							\$ 2.189	
	2 TOMA DE SIGNOS VITALES	\$ 27.290				\$ 56.421		\$ 19.402							\$ 2.189	
REALIZACION DE LA CIRUGIA																
Instrumental	1 ALISTAMIENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE			\$ 12.784	\$ 69.785		\$ 21.270		\$ 56.723						\$ 40.988	
	2 ESTERILIZACION														\$ -	
Procedimiento	1 ROPA QUIRURGICA CIRUJANO														\$ -	
	2 REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR	\$ 27.290				\$ 56.421									\$ -	
	3 PROCEDIMIENTO	\$ 27.290	\$ 21.122	\$ 12.784	\$ 69.785	\$ 56.421	\$ 21.270	\$ 19.402	\$ 56.723	\$ 218.141	\$ 24.125	\$ 77.054	\$ 609.778	\$ 883.859	\$ 26.393	
RECUPERACION Y SALIDA																
RECUPERACION	1 MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE	\$ 27.290				\$ 56.421									\$ 4.295	
	2 ASIGNACION DE CAMILLA											\$ 77.054			\$ 18.180	
SALIDA	1 TOMA DE SIGNOS	\$ 27.290				\$ 56.421									\$ 2.189	
	2 RECOMENDACIONES Y FORMULACION											\$ 24.125			\$ -	
	3 ALTA MEDICA											\$ 24.125			\$ -	
TOTALES		\$ 436.646	\$ 84.488	\$ 25.567	\$ 139.570	\$ 451.367	\$ 85.080	\$ 97.012	\$ 340.337	\$ 654.422	\$ 265.371	\$ 154.107	\$ 609.778	\$ 1.147.661	\$ 158.355	

Fuente: Elaboración propia, (2021).



Tabla 44.

Valorización De Los Costos Indirectos Para Vitrectomía Posterior Con Sil O Gas.

DETERMINACION DE COSTOS VITRECT POST CON SIL O GAS TIEMPO: 1 HORA		RECURSOS	SERVICIO DE ENERGIA	SERVICIO DE INTERNET	SERVICIO DE ACUEDUCTO	RECOLECCION DE RESIDUOS BIOLÓGICOS	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	ELEMENTOS DE ASEO	SERVICIO DE AMBULANCIA	ARRENDAMIENTO	SERVICIO DE SEGURIDAD	PAPELERIA	ANALISIS DE SUPERFICIE	REGENCIA DE FARMACIA	DEPRECIACION MAQUINARIA-EQUIPOS	ESTERILIZACION
		INDUCTORES	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	N° DE EQUIPOS	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN
			\$ 1.728.368	\$ 334.428	\$ 101.203	\$ 552.459	\$ 2.426.100	\$ 336.770	\$ 384.000	\$ 1.347.150	\$ 2.590.389	\$ 1.050.414	\$ 610.000	\$ 2.413.676	\$ 1.147.998	\$ 626.815
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES			1,58%	6,32%	12,63%	12,63%	0,023	6,32%	5,05%	4,21%	8,42%	2,30%	12,63%	25,26%		4,21%
programacion de cirugia	1 REVISION DE AUTORIZACIONES		\$ 27.290	\$ 21.122						\$ 56.723	\$ 218.141	\$ 24.125			\$ 37.895	
	2 ASIGNACION DE CIRUGIA		\$ 27.290	\$ 21.122						\$ 56.723	\$ 218.141	\$ 24.125			\$ 37.895	
	3 RECOMEDACIONES											\$ 24.125			\$ -	
examenes de laboratorio	1 ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES		\$ 27.290									\$ 24.125			\$ -	
	valoracion anestesiologia		\$ 27.290									\$ 24.125			\$ -	
	2 AUTORIZACION PARA CIRUGIA		\$ 27.290									\$ 24.125			\$ 37.895	
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA																
admisión cirugía	1 TOMA DE SIGNOS VITALES		\$ 27.290				\$ 56.421	\$ 21.270	\$ 19.402	\$ 56.723					\$ 2.189	
	2 TOMA DE GLUCOMETRIA		\$ 27.290				\$ 56.421	\$ 21.270	\$ 19.402	\$ 56.723					\$ 2.105	
Recepcion de copago	1 REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS		\$ 27.290	\$ 21.122											\$ 37.895	
	2 COBRO DE COPAGO SEGUN RANGO		\$ 27.290									\$ 24.125			\$ 37.895	
Consentimientos	1 SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO		\$ 27.290									\$ 24.125			\$ -	
Alistamiento del paciente	1 TOMA DE PRESION ARTERIAL		\$ 27.290				\$ 56.421		\$ 19.402						\$ 2.189	
	2 TOMA DE SIGNOS VITALES		\$ 27.290				\$ 56.421		\$ 19.402						\$ 2.189	
REALIZACION DE LA CIRUGIA																
Instrumental	1 ALISTEMIENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE				\$ 12.784	\$ 69.785		\$ 21.270		\$ 56.723					\$ 41.156	
	2 ESTERILIZACION														\$ -	\$ 26.393
Procedimiento	1 ROPA QUIRURGICA CIRUJANO														\$ -	\$ 26.393
	2 REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR		\$ 27.290				\$ 56.421								\$ -	
	3 PROCEDIMIENTO		\$ 27.290	\$ 21.122	\$ 12.784	\$ 69.785	\$ 56.421	\$ 21.270	\$ 19.402	\$ 56.723	\$ 218.141	\$ 24.125	\$ 77.054	\$ 609.778	\$ 884.027	\$ 26.393
RECUPERACION Y SALIDA																
RECUPERACION	1 MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE		\$ 27.290				\$ 56.421								\$ 4.295	\$ 26.393
	2 ASIGNACION DE CAMILLA												\$ 77.054		\$ 18.180	\$ 26.393
SALIDA	1 TOMA DE SIGNOS		\$ 27.290				\$ 56.421								\$ 2.189	\$ 26.393
	2 RECOMENDACIONES Y FORMULACION											\$ 24.125			\$ -	
	3 ALTA MEDICA											\$ 24.125			\$ -	
TOTALES			\$ 436.646	\$ 84.488	\$ 25.567	\$ 139.570	\$ 451.367	\$ 85.080	\$ 97.012	\$ 340.337	\$ 654.422	\$ 265.371	\$ 154.107	\$ 609.778	\$ 1.147.998	\$ 158.355

Fuente: Elaboración propia, (2021).



Tabla 45.

Valorización De Los Costos Indirectos Para Vitrectomía Posterior.

DETERMINACION DE COSTOS VITRECT POSTERIOR TIEMPO: 1 HORA		INDUCTORES RECURSOS	SERVICIO DE ENERGIA	SERVICIO DE INTERNET	SERVICIO DE ACUEDUCTO	RECOLECCION DE RESIDUOS BIOLÓGICOS	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	ELEMENTOS DE ASEO	SERVICIO DE AMBULANCIA	ARRENDAMIENTO	SERVICIO DE SEGURIDAD	PAPELERIA	ANÁLISIS DE SUPERFICIE	REGENCIA DE FARMACIA	DEPRECIACION MAQUINARIA-EQUIPOS	ESTERILIZACION
			%PARTICIPACION	%PARTICIPACION	%PARTICIPACION	%PARTICIPACION	N° DE EQUIPOS	%PARTICIPACION	%PARTICIPACION	%PARTICIPACION	%PARTICIPACION	%PARTICIPACION	%PARTICIPACION	%PARTICIPACION	%PARTICIPACION	%PARTICIPACION
			\$ 1.728.368	\$ 334.428	\$ 101.203	\$ 552.459	\$ 2.426.100	\$ 336.770	\$ 384.000	\$ 1.347.150	\$ 2.590.389	\$ 1.050.414	\$ 610.000	\$ 2.413.676	\$ 1.421.143	\$ 626.815
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES			1,95%	7,82%	15,64%	15,64%	0,026	7,82%	6,25%	5,21%	10,42%	2,84%	15,64%	31,27%		5,21%
programacion de cirugia	1	REVISION DE AUTORIZACIONES	\$ 33.784	\$ 26.148						\$ 70.219	\$ 270.043	\$ 29.865				\$ 46.912
	2	ASIGNACION DE CIRUGIA	\$ 33.784	\$ 26.148						\$ 70.219	\$ 270.043	\$ 29.865				\$ 46.912
	3	RECOMEDACIONES										\$ 29.865				\$ -
examenes de laboratorio valoracion anestesiologia	1	ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES	\$ 33.784									\$ 29.865				\$ -
	1	REVISION DE EXAMENES	\$ 33.784									\$ 29.865				\$ -
	2	AUTORIZACION PARA CIRUGIA	\$ 33.784									\$ 29.865				\$ 46.912
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA																
admisión cirugía	1	TOMA DE SIGNOS VITALES	\$ 33.784				\$ 63.474	\$ 26.331	\$ 24.019	\$ 70.219						\$ 2.710
	2	TOMA DE GLUCOMETRIA	\$ 33.784				\$ 63.474	\$ 26.331	\$ 24.019	\$ 70.219						\$ 2.606
Recepcion de copago	1	REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS	\$ 33.784	\$ 26.148												\$ 46.912
	2	COBRO DE COPAGO SEGUN RANGO	\$ 33.784									\$ 29.865				\$ 46.912
Consentimientos	1	SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO	\$ 33.784									\$ 29.865				\$ -
Alistamiento del paciente	1	TOMA DE PRESION ARTERIAL	\$ 33.784				\$ 63.474		\$ 24.019							\$ 2.710
	2	TOMA DE SIGNOS VITALES	\$ 33.784				\$ 63.474		\$ 24.019							\$ 2.710
REALIZACION DE LA CIRUGIA																
Instrumental	1	ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE			\$ 15.825	\$ 86.389		\$ 26.331		\$ 70.219						\$ 50.949
	2	ESTERILIZACION														\$ -
Procedimiento	1	ROPA QUIRURGICA CIRUJANO														\$ -
	2	REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR	\$ 33.784				\$ 63.474									\$ -
	3	PROCEDIMIENTO	\$ 33.784	\$ 26.148	\$ 15.825	\$ 86.389	\$ 63.474	\$ 26.331	\$ 24.019	\$ 70.219	\$ 270.043	\$ 29.865	\$ 95.387	\$ 754.863	\$ 1.094.365	\$ 32.672
RECUPERACION Y SALIDA																
RECUPERACION	1	MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE	\$ 33.784				\$ 63.474									\$ 5.317
	2	ASIGANCION DE CAMILLA											\$ 95.387			\$ 22.506
SALIDA	1	TOMA DE SIGNOS	\$ 33.784				\$ 63.474									\$ 2.710
	2	RECOMENDACIONES Y FORMULACION										\$ 29.865				\$ -
	3	ALTA MEDICA										\$ 29.865				\$ -
TOTALES			\$ 540.537	\$ 104.590	\$ 31.651	\$ 172.778	\$ 507.788	\$ 105.323	\$ 120.094	\$ 421.313	\$ 810.129	\$ 328.511	\$ 190.774	\$ 754.863	\$ 1.421.143	\$ 196.033

Fuente: Elaboración propia, (2021).



Tabla 46.

Valorización De Los Costos Indirectos Para Cirugía Extracapsular Asistida De Cristalino.

DETERMINACION DE COSTOS EXTRA EXTRACAP CRIST CATA FACO		RECURSOS	SERVICIO DE ENERGIA	SERVICIO DE INTERNET	SERVICIO DE ACUEDUCTO	RECOLECCION DE RESIDUOS BIOLÓGICOS	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	ELEMENTOS DE ASEO	SERVICIO DE AMBULANCIA	ARRENDAMIENTO	SERVICIO DE SEGURIDAD	PAPELERIA	ANÁLISIS DE SUPERFICIE	REGENCIA DE FARMACIA	DEPRECIACION MAQUINARIA-EQUIPOS	ESTERILIZACION
			%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	N° DE EQUIPOS	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN
TIEMPO: 1 HORA			\$ 1.728.368	\$ 334.428	\$ 101.203	\$ 552.459	\$ 2.426.100	\$ 336.770	\$ 384.000	\$ 1.347.150	\$ 2.590.389	\$ 1.050.414	\$ 610.000	\$ 2.413.676	\$ 233.226	\$ 626.815
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES			0,45%	1,79%	3,57%	3,57%	0,026	1,79%	1,43%	1,19%	2,38%	0,65%	3,57%	7,14%		1,19%
programacion de cirugia	1 REVISION DE AUTORIZACIONES		\$ 7.715	\$ 5.972						\$ 16.036	\$ 61.672	\$ 6.820			\$ 10.714	
	2 ASIGNACION DE CIRUGIA		\$ 7.715	\$ 5.972						\$ 16.036	\$ 61.672	\$ 6.820			\$ 10.714	
	3 RECOMEDACIONES											\$ 6.820			\$ -	
exámenes de laboratorio	1 ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES		\$ 7.715									\$ 6.820			\$ -	
valoracion anestesiologia	1 REVISION DE EXAMENES		\$ 7.715									\$ 6.820			\$ -	
	2 AUTORIZACION PARA CIRUGIA		\$ 7.715									\$ 6.820			\$ 10.714	
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA																
admisión cirugía	1 TOMA DE SIGNOS VITALES		\$ 7.715				\$ 63.474	\$ 6.013	\$ 5.485	\$ 16.036					\$ 619	
	2 TOMA DE GLUCOMETRIA		\$ 7.715				\$ 63.474	\$ 6.013	\$ 5.485	\$ 16.036					\$ 595	
Recepcion de copago	1 REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS		\$ 7.715	\$ 5.972											\$ 10.714	
	2 COBRO DE COPAGO SEGUN RANGO		\$ 7.715									\$ 6.820			\$ 10.714	
Consentimientos	1 SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO		\$ 7.715									\$ 6.820			\$ -	
Alistamiento del paciente	1 TOMA DE PRESION ARTERIAL		\$ 7.715				\$ 63.474		\$ 5.485						\$ 619	
	2 TOMA DE SIGNOS VITALES		\$ 7.715				\$ 63.474		\$ 5.485						\$ 619	
REALIZACION DE LA CIRUGIA																
Instrumental	1 ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERNTINENTE				\$ 3.614	\$ 19.729		\$ 6.013		\$ 16.036					\$ 9.182	
	2 ESTERILIZACION														\$ -	\$ 7.462
Procedimiento	1 ROPA QUIRURGICA CIRUJANO														\$ -	\$ 7.462
	2 REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR		\$ 7.715				\$ 63.474								\$ -	
	3 PROCEDIMEINTO		\$ 7.715	\$ 5.972	\$ 3.614	\$ 19.729	\$ 63.474	\$ 6.013	\$ 5.485	\$ 16.036	\$ 61.672	\$ 6.820	\$ 21.784	\$ 172.394	\$ 161.052	\$ 7.462
RECUPERACION Y SALIDA																
RECUPERACION	1 MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE		\$ 7.715				\$ 63.474								\$ 1.214	\$ 7.462
	2 ASIGANCION DE CAMILLA												\$ 21.784		\$ 5.140	\$ 7.462
SALIDA	1 TOMA DE SIGNOS		\$ 7.715				\$ 63.474								\$ 619	\$ 7.462
	2 RECOMENDACIONES Y FORMULACION											\$ 6.820			\$ -	
	3 ALTA MEDICA											\$ 6.820			\$ -	
TOTALES			\$ 123.446	\$ 23.886	\$ 7.228	\$ 39.459	\$ 507.788	\$ 24.053	\$ 27.427	\$ 96.218	\$ 185.015	\$ 75.024	\$ 43.568	\$ 172.394	\$ 233.226	\$ 44.769

Fuente: Elaboración propia, (2021).



Tabla 47.

Valorización De Los Costos Indirectos Para La Cirugía De Catarata Por Extracción Extracapsular E Inserción De Lente Intraocular.

DETERMINACION DE COSTOS CIRUGIA DE CATARATA POR EE CC + LIO TIEMPO: 1 HORA		RECURSOS															
		INDUCTORES	SERVICIO DE ENERGIA	SERVICIO DE INTERNET	SERVICIO DE ACUEDUCTO	RECOLECCION DE RESIDUOS BIOLÓGICOS	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	ELEMENTOS DE ASEO	SERVICIO DE AMBULANCIA	ARRENDAMIENTO	SERVICIO DE SEGURIDAD	PAPELERIA	ANÁLISIS DE SUPERFICIE	REGENCIA DE FARMACIA	DEPRECIACION MAQUINARIA-EQUIPOS	ESTERILIZACION	
		%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	N° DE EQUIPOS	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	%PARTICIPACIÓN	COSTO DE LOS EQUIPOS	%PARTICIPACIÓN	
		\$ 1.728.368	\$ 334.428	\$ 101.203	\$ 552.459	\$ 2.426.100	\$ 336.770	\$ 384.000	\$ 1.347.150	\$ 2.590.389	\$ 1.050.414	\$ 610.000	\$ 2.413.676	\$ 361.030	\$ 626.815		
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES		0,69%	2,76%	5,53%	5,53%	0,026	2,76%	2,21%	1,84%	3,69%	1,01%	5,53%	11,06%			1,84%	
programación de cirugía	1 REVISION DE AUTORIZACIONES	\$ 11.943	\$ 9.244						\$ 24.824	\$ 95.467	\$ 10.558				\$ 16.584		
	2 ASIGNACION DE CIRUGIA	\$ 11.943	\$ 9.244						\$ 24.824	\$ 95.467	\$ 10.558				\$ 16.584		
	3 RECOMEDACIONES										\$ 10.558				\$ -		
examenes de laboratorio valoracion anestesiologia	1 ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES	\$ 11.943									\$ 10.558				\$ -		
	1 REVISION DE EXAMENES	\$ 11.943									\$ 10.558				\$ -		
	2 AUTORIZACION PARA CIRUGIA	\$ 11.943									\$ 10.558				\$ 16.584		
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA																	
admisión cirugía	1 TOMA DE SIGNOS VITALES	\$ 11.943				\$ 63.474	\$ 9.309	\$ 8.491	\$ 24.824						\$ 958		
	2 TOMA DE GLUCOMETRIA	\$ 11.943				\$ 63.474	\$ 9.309	\$ 8.491	\$ 24.824						\$ 921		
Recepcion de copago	1 REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS	\$ 11.943	\$ 9.244												\$ 16.584		
	2 COBRO DE COPAGO SEGUN RANGO	\$ 11.943									\$ 10.558				\$ 16.584		
Consentimientos	1 SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO	\$ 11.943									\$ 10.558				\$ -		
Alistamiento del paciente	1 TOMA DE PRESION ARTERIAL	\$ 11.943				\$ 63.474		\$ 8.491							\$ 958		
	2 TOMA DE SIGNOS VITALES	\$ 11.943				\$ 63.474		\$ 8.491							\$ 958		
REALIZACION DE LA CIRUGIA																	
Instrumental	1 ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE			\$ 5.595	\$ 30.541		\$ 9.309		\$ 24.824						\$ 14.213		
	2 ESTERILIZACION														\$ -	\$ 11.550	
Procedimiento	1 ROPA QUIRURGICA CIRUJANO														\$ -	\$ 11.550	
	2 REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR	\$ 11.943				\$ 63.474									\$ -		
	3 PROCEDIMIENTO	\$ 11.943	\$ 9.244	\$ 5.595	\$ 30.541	\$ 63.474	\$ 9.309	\$ 8.491	\$ 24.824	\$ 95.467	\$ 10.558	\$ 33.722	\$ 266.863	\$ 249.305	\$ 11.550		
RECUPERACION Y SALIDA																	
RECUPERACION	1 MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE	\$ 11.943				\$ 63.474									\$ 1.880	\$ 11.550	
	2 ASIGNACION DE CAMILLA											\$ 33.722			\$ 7.956	\$ 11.550	
SALIDA	1 TOMA DE SIGNOS	\$ 11.943				\$ 63.474									\$ 958	\$ 11.550	
	2 RECOMENDACIONES Y FORMULACION										\$ 10.558				\$ -		
	3 ALTA MEDICA										\$ 10.558				\$ -		
TOTALES		\$ 191.093	\$ 36.975	\$ 11.189	\$ 61.081	\$ 507.788	\$ 37.234	\$ 42.456	\$ 148.945	\$ 286.401	\$ 116.137	\$ 67.443	\$ 266.863	\$ 361.030	\$ 69.302		

Fuente: Elaboración propia, (2021).



Inductores De Actividad.

Para determinar el costo total de las cirugías a costear es necesario identificar cuáles son los inductores para cada actividad.

En el desarrollo de esta propuesta a la clínica oftalmológica de Palmira se determinaron un conjunto de tareas, las cuales poseen unos conductores del costo, el cual es minutos/hombres para todas las actividades.

Al determinar cuál es el tiempo promedio que se utiliza para ejecutar los procedimientos quirúrgicos, vamos a resumir de manera más sencilla cual es el verdadero costo de cada actividad, teniendo en cuenta que el tiempo utilizado es el equivalente al recurso consumido.

En el trabajo de campo realizado para determinar estos tiempos se ha llegado a la conclusión de que todos los procedimientos a costear en esta propuesta, consumen la misma cantidad de minutos/hombres en cada una de las actividades.



Tabla 48.

Inductores De Actividad De Cirugías Oftalmológicas.

INDUCTORES DE ACTIVIDAD				
CIRUGIAS A COSTEAR				
TIEMPO: 60 MINUTOS				
LOS CINCO PROCEDIMIENTOS CONSUMEN LA MISMA CANTIDAD DE TIEMPO EN CADA UNA DE LAS ACTIVIDADES				
ACTIVIDAD	No	TAREAS	RESPONSABLE	TIEMPO PROM.
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES				
programacion de cirugia	1	REVISION DE AUTORIZACIONES	MINUTO HOMBRE	5,00
	2	ASIGNACION DE CIRUGIA	MINUTO HOMBRE	3,00
	3	RECOMEDACIONES	MINUTO HOMBRE	2,00
examanes de laboratorio	1	ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES	MINUTO HOMBRE	4,00
	1	REVISION DE EXAMENES	MINUTO HOMBRE	4,00
valoracion anestesiologia	2	AUTORIZACION PARA CIRUGIA	MINUTO HOMBRE	1,00
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA				
admisión cirugía	1	TOMA DE SIGNOS VITALES	MINUTO HOMBRE	2,00
	2	TOMA DE GLUCOMETRIA	MINUTO HOMBRE	3,00
Recepcion de copago	1	REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS	MINUTO HOMBRE	3,00
	2	COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO	MINUTO HOMBRE	1,00
Consentimientos	1	SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO	MINUTO HOMBRE	4,00
Alistamiento del paciente	1	TOMA DE PRESION ARTERIAL	MINUTO HOMBRE	2,00
	2	TOMA DE SIGNOS VITALES	MINUTO HOMBRE	2,00
REALIZACION DE LA CIRUGIA				
Instrumental	1	ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE	MINUTO HOMBRE	3,00
	2	ESTERILIZACION	MINUTO HOMBRE	3,00
Procedimiento	1	ROPA QUIRURGICA CIRUJANO	MINUTO HOMBRE	1,00
	2	REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR	MINUTO HOMBRE	1,00
	3	PROCEDIMEINTO	MINUTO HOMBRE	16,00
RECUPERACION Y SALIDA				
RECUPERACION	1	MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE	MINUTO HOMBRE	2,00
	2	ASIGANCION DE CAMILLA	MINUTO HOMBRE	1,00
SALIDA	1	TOMA DE SIGNOS	MINUTO HOMBRE	1,00
	2	RECOMENDACIONES Y FORMULACION	MINUTO HOMBRE	3,00
	3	ALTA MEDICA	MINUTO HOMBRE	1,00

Fuente: Elaboración propia, (2021).



Distribución De Los Costos Indirectos Entre Las Actividades.

En esta fase se logró unificar todos factores asignados en las diferentes fases del diseño del presente costeo basado en actividades (ABC), el primer paso fue la sumatoria de todos los valores resultantes de la distribución de los costos indirectos por cada una de las actividades.

Para lograr una equivalencia con los ingresos percibidos mensuales, se determina la cantidad promedio de procedimientos que se realizan mensualmente de las cirugías a costear y a su vez estas se multiplican por los minutos/hombres que se determinaron anteriormente para llegar así al total minutos/hombres por mes.



Tabla 49.

Distribución De Los Costos Indirectos Entre Las Actividades Para La Vitrectomía Posterior Con Retiro De Material Implantado.

DISTRIBUCIÓN DE LOS COSTOS INDIRECTOS ENTRE LAS ACTIVIDADES				
NUMERO	TOTAL	ASIGNACIÓN	MIN-HOMBRE	ASIGNACIÓN POR
CX MENSUALES	MIN-HOMBRE	MIN-HOMBRE	X CIRUGIA	CIRUGIA
50	250	\$ 1.541,18	5,00	\$ 7.705,91
50	150	\$ 2.568,64	3,00	\$ 7.705,91
50	100	\$ 241,25	2,00	\$ 482,49
50	200	\$ 257,07	4,00	\$ 1.028,30
50	200	\$ 257,07	4,00	\$ 1.028,30
50	50	\$ 1.786,20	1,00	\$ 1.786,20
50	100	\$ 1.832,96	2,00	\$ 3.665,92
50	150	\$ 1.221,41	3,00	\$ 3.664,23
50	150	\$ 575,38	3,00	\$ 1.726,15
50	50	\$ 1.786,20	1,00	\$ 1.786,20
50	200	\$ 257,07	4,00	\$ 1.028,30
50	100	\$ 1.053,03	2,00	\$ 2.106,06
50	100	\$ 1.053,03	2,00	\$ 2.106,06
50	150	\$ 1.343,66	3,00	\$ 4.030,99
50	150	\$ 175,95	3,00	\$ 527,85
50	50	\$ 527,85	1,00	\$ 527,85
50	50	\$ 1.674,23	1,00	\$ 1.674,23
50	800	\$ 2.655,18	16,00	\$ 42.482,91
50	100	\$ 1.143,99	2,00	\$ 2.287,97
50	50	\$ 2.432,53	1,00	\$ 2.432,53
50	50	\$ 2.245,87	1,00	\$ 2.245,87
50	150	\$ 160,83	3,00	\$ 482,49
50	50	\$ 482,49	1,00	\$ 482,49
	3.400,00	27.273,09	68,00	92.995,22

Fuente: Elaboración propia, (2021).

El total de costos indirectos asignados entre las actividades para la VITRECTOMIA POSTERIOR CON RETIRO DE MATERIAL IMPLANTADO es de \$92.995,22.



Tabla 50.

Distribución De Los Costos Indirectos Entre Las Actividades Para La Vitrectomía Posterior Con Sil O Gas.

DISTRIBUCIÓN DE LOS COSTOS INDIRECTOS ENTRE LAS ACTIVIDADES				
NUMERO CX MENSUALES	TOTAL MIN-HOMBRE	ASIGNACIÓN MIN-HOMBRE	MIN-HOMBRE X CIRUGIA	ASIGNACIÓN POR CIRUGIA
54	270	\$ 1.427,02	5,00	\$ 7.135,10
54	162	\$ 2.378,37	3,00	\$ 7.135,10
54	108	\$ 223,38	2,00	\$ 446,75
54	216	\$ 238,03	4,00	\$ 952,13
54	216	\$ 238,03	4,00	\$ 952,13
54	54	\$ 1.653,89	1,00	\$ 1.653,89
54	108	\$ 1.697,18	2,00	\$ 3.394,37
54	162	\$ 1.130,94	3,00	\$ 3.392,81
54	162	\$ 532,76	3,00	\$ 1.598,29
54	54	\$ 1.653,89	1,00	\$ 1.653,89
54	216	\$ 238,03	4,00	\$ 952,13
54	108	\$ 975,03	2,00	\$ 1.950,06
54	108	\$ 975,03	2,00	\$ 1.950,06
54	162	\$ 1.245,17	3,00	\$ 3.735,51
54	162	\$ 162,92	3,00	\$ 488,75
54	54	\$ 488,75	1,00	\$ 488,75
54	54	\$ 1.550,21	1,00	\$ 1.550,21
54	864	\$ 2.458,70	16,00	\$ 39.339,15
54	108	\$ 1.059,25	2,00	\$ 2.118,49
54	54	\$ 2.252,34	1,00	\$ 2.252,34
54	54	\$ 2.079,51	1,00	\$ 2.079,51
54	162	\$ 148,92	3,00	\$ 446,75
54	54	\$ 446,75	1,00	\$ 446,75
	3.672,00	25.254,09	68,00	86.112,93

Fuente: Elaboración propia, (2021).

El total de costos indirectos asignados entre las actividades para la VITRECTOMIA POSTERIOR CON SIL O GAS es de \$86.112,93.



Tabla 51.

Distribución De Los Costos Indirectos Entre Las Actividades Para Vitrectomía Posterior.

DISTRIBUCIÓN DE LOS COSTOS INDIRECTOS ENTRE LAS ACTIVIDADES				
NUMERO CX MENSUALES	TOTAL MIN-HOMBRE	ASIGNACIÓN MIN-HOMBRE	MIN-HOMBRE X CIRUGIA	ASIGNACIÓN POR CIRUGIA
60	300	\$ 1.589,90	5,00	\$ 7.949,49
60	180	\$ 2.649,83	3,00	\$ 7.949,49
60	120	\$ 248,87	2,00	\$ 497,74
60	240	\$ 265,20	4,00	\$ 1.060,80
60	240	\$ 265,20	4,00	\$ 1.060,80
60	60	\$ 1.842,66	1,00	\$ 1.842,66
60	120	\$ 1.837,80	2,00	\$ 3.675,60
60	180	\$ 1.224,62	3,00	\$ 3.673,86
60	180	\$ 593,57	3,00	\$ 1.780,71
60	60	\$ 1.842,66	1,00	\$ 1.842,66
60	240	\$ 265,20	4,00	\$ 1.060,80
60	120	\$ 1.033,22	2,00	\$ 2.066,44
60	120	\$ 1.033,22	2,00	\$ 2.066,44
60	180	\$ 1.387,29	3,00	\$ 4.161,88
60	180	\$ 181,51	3,00	\$ 544,54
60	60	\$ 544,54	1,00	\$ 544,54
60	60	\$ 1.620,95	1,00	\$ 1.620,95
60	960	\$ 2.732,69	16,00	\$ 43.723,05
60	120	\$ 1.127,05	2,00	\$ 2.254,10
60	60	\$ 2.509,42	1,00	\$ 2.509,42
60	60	\$ 2.210,66	1,00	\$ 2.210,66
60	180	\$ 165,91	3,00	\$ 497,74
60	60	\$ 497,74	1,00	\$ 497,74
	4.080,00	27.669,74	68,00	95.092,14

Fuente: Elaboración propia, (2021).

El total de costos indirectos asignados entre las actividades para VITRECTOMIA POSTERIOR es de: \$95.092,14.



Tabla 52.

Distribución De Los Costos Indirectos Entre Las Actividades Para Cirugía

Extracapsular Asistida De Cristalino.

DISTRIBUCIÓN DE LOS COSTOS INDIRECTOS ENTRE LAS ACTIVIDADES				
NUMERO CX MENSUALES	TOTAL MIN-HOMBRE	ASIGNACIÓN MIN-HOMBRE	MIN-HOMBRE X CIRUGIA	ASIGNACIÓN POR CIRUGIA
80	400	\$ 272,32	5,00	\$ 1.361,61
80	240	\$ 453,87	3,00	\$ 1.361,61
80	160	\$ 42,63	2,00	\$ 85,26
80	320	\$ 45,42	4,00	\$ 181,70
80	320	\$ 45,42	4,00	\$ 181,70
80	80	\$ 315,62	1,00	\$ 315,62
80	160	\$ 620,89	2,00	\$ 1.241,79
80	240	\$ 413,83	3,00	\$ 1.241,49
80	240	\$ 101,67	3,00	\$ 305,01
80	80	\$ 315,62	1,00	\$ 315,62
80	320	\$ 45,42	4,00	\$ 181,70
80	160	\$ 483,08	2,00	\$ 966,17
80	160	\$ 483,08	2,00	\$ 966,17
80	240	\$ 227,39	3,00	\$ 682,18
80	240	\$ 31,09	3,00	\$ 93,27
80	80	\$ 93,27	1,00	\$ 93,27
80	80	\$ 889,86	1,00	\$ 889,86
80	1.280	\$ 436,89	16,00	\$ 6.990,28
80	160	\$ 499,15	2,00	\$ 998,31
80	80	\$ 429,82	1,00	\$ 429,82
80	80	\$ 990,87	1,00	\$ 990,87
80	240	\$ 28,42	3,00	\$ 85,26
80	80	\$ 85,26	1,00	\$ 85,26
	\$ 5.440,00	\$ 7.350,91	\$ 68,00	\$ 20.043,80

Fuente: Elaboración propia, (2021).

El total de costos indirectos asignados entre las actividades PARA CIRUGIA EXTRACAPSULAR ASISTIDA DE CRISTALINO es de: \$20.043,80.



Tabla 53.

Distribución De Los Costos Indirectos Entre Las Actividades Para La Cirugía De Catarata Por Extracción Extracapsular E Inserción De Lente Intraocular.

DISTRIBUCIÓN DE LOS COSTOS INDIRECTOS ENTRE LAS ACTIVIDADES				
NUMERO CX MENSUALES	TOTAL MIN-HOMBRE	ASIGNACIÓN MIN-HOMBRE	MIN-HOMBRE X CIRUGIA	ASIGNACIÓN POR CIRUGIA
40	200	\$ 843,10	5,00	\$ 4.215,51
40	120	\$ 1.405,17	3,00	\$ 4.215,51
40	80	\$ 131,97	2,00	\$ 263,95
40	160	\$ 140,63	4,00	\$ 562,53
40	160	\$ 140,63	4,00	\$ 562,53
40	40	\$ 977,14	1,00	\$ 977,14
40	80	\$ 1.487,49	2,00	\$ 2.974,97
40	120	\$ 991,35	3,00	\$ 2.974,05
40	120	\$ 314,76	3,00	\$ 944,29
40	40	\$ 977,14	1,00	\$ 977,14
40	160	\$ 140,63	4,00	\$ 562,53
40	80	\$ 1.060,83	2,00	\$ 2.121,66
40	80	\$ 1.060,83	2,00	\$ 2.121,66
40	120	\$ 704,01	3,00	\$ 2.112,02
40	120	\$ 96,25	3,00	\$ 288,76
40	40	\$ 288,76	1,00	\$ 288,76
40	40	\$ 1.885,42	1,00	\$ 1.885,42
40	640	\$ 1.298,26	16,00	\$ 20.772,11
40	80	\$ 1.110,59	2,00	\$ 2.221,17
40	40	\$ 1.330,71	1,00	\$ 1.330,71
40	40	\$ 2.198,14	1,00	\$ 2.198,14
40	120	\$ 87,98	3,00	\$ 263,95
40	40	\$ 263,95	1,00	\$ 263,95
	\$ 2.720,00	\$ 18.935,74	\$ 68,00	\$ 55.098,46

Fuente: Elaboración propia, (2021).

El total de costos indirectos asignados entre las actividades PARA LA CIRUGIA DE CATARATA POR EXTRACCION EXTRACAPSULAR E INSERCIÓN DE LENTE INTRAOCULAR es de \$55.098,46.



Resumen De Los Costos Indirectos De Las Actividades.

En el resumen del costo de las actividades se muestra el valor total de los costos indirectos consumidos en cada una de las actividades donde cabe resaltar que se tuvieron en cuenta los siguientes aspectos:

- Los costos indirectos por actividad
- El número de cirugías realizadas mensualmente
- La cantidad minuto/hombre por mes para cada una de las cirugías
- Asignación de inductor de actividad

Con la determinación de todos estos valores se logra calcular el costo unitario por cada una de las cirugías a costear y también qué porcentaje de participación se tiene en cada una de las actividades de acuerdo a los procedimientos que se están costeando.

Tabla 54.

Resumen Del Costo De Las Actividades Para La Vitrectomía Posterior Con Retiro De Material Implantado.

RESUMEN DEL COSTO DE LAS ACTIVIDADES										
VITREC POST CON RETIR MAT IMPL										
TIEMPO: 1 HORA										
ACTIVIDADES	No	DESCRIPCIÓN	COSTOS INDIRECTOS	CX	MIN. HOMBRE	TOTAL MIN.	COSTO POR	MEDIDA INDUCTOR	COSTO UNIT.	% DEL
			POR ACTIVIDAD	POR MES	POR MES	HOMBRE POR MES	CX	DE ACTIVIDAD	POR ACTIV.	TOTAL
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES										
programacion de cirugia	1	REVISION DE AUTORIZACIONES	\$ 385.295,64	50	5,00	250,00	\$ 1.541,18	5,00	\$ 7.705,91	8,29%
	2	ASIGNACION DE CIRUGIA	\$ 385.295,64	50	3,00	150,00	\$ 2.568,64	3,00	\$ 7.705,91	8,29%
	3	RECOMEDACIONES	\$ 24.124,62	50	2,00	100,00	\$ 241,25	2,00	\$ 482,49	0,52%
examenes de laboratorio	1	ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES	\$ 51.414,97	50	4,00	200,00	\$ 257,07	4,00	\$ 1.028,30	1,11%
valoracion anestesiologia	1	REVISION DE EXAMENES	\$ 51.414,97	50	4,00	200,00	\$ 257,07	4,00	\$ 1.028,30	1,11%
	2	AUTORIZACION PARA CIRUGIA	\$ 89.310,17	50	1,00	50,00	\$ 1.786,20	1,00	\$ 1.786,20	1,92%
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA										
admisión cirugía	1	TOMA DE SIGNOS VITALES	\$ 183.295,82	50	2,00	100,00	\$ 1.832,96	2,00	\$ 3.665,92	3,94%
	2	TOMA DE GLUCOMETRIA	\$ 183.211,61	50	3,00	150,00	\$ 1.221,41	3,00	\$ 3.664,23	3,94%
Recepcion de copago	1	REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS	\$ 86.307,57	50	3,00	150,00	\$ 575,38	3,00	\$ 1.726,15	1,86%
	2	COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO	\$ 89.310,17	50	1,00	50,00	\$ 1.786,20	1,00	\$ 1.786,20	1,92%
Consentimientos	1	SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO	\$ 51.414,97	50	4,00	200,00	\$ 257,07	4,00	\$ 1.028,30	1,11%
Alistamiento del paciente	1	TOMA DE PRESION ARTERIAL	\$ 105.303,12	50	2,00	100,00	\$ 1.053,03	2,00	\$ 2.106,06	2,26%
	2	TOMA DE SIGNOS VITALES	\$ 105.303,12	50	2,00	100,00	\$ 1.053,03	2,00	\$ 2.106,06	2,26%
REALIZACION DE LA CIRUGIA										
Instrumental	1	ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE	\$ 201.549,32	50	3,00	150,00	\$ 1.343,66	3,00	\$ 4.030,99	4,33%
	2	ESTERILIZACION	\$ 26.392,51	50	3,00	150,00	\$ 175,95	3,00	\$ 527,85	0,57%
Procedimiento	1	ROPA QUIRURGICA CIRUJANO	\$ 26.392,51	50	1,00	50,00	\$ 527,85	1,00	\$ 527,85	0,57%
	2	REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR	\$ 83.711,28	50	1,00	50,00	\$ 1.674,23	1,00	\$ 1.674,23	1,80%
	3	PROCEDIMIENTO	\$ 2.124.145,58	50	16,00	800,00	\$ 2.655,18	16,00	\$ 42.482,91	45,68%
RECUPERACION Y SALIDA										
RECUPERACION	1	MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE	\$ 114.398,59	50	2,00	100,00	\$ 1.143,99	2,00	\$ 2.287,97	2,46%
	2	ASIGNACION DE CAMILLA	\$ 121.626,50	50	1,00	50,00	\$ 2.432,53	1,00	\$ 2.432,53	2,62%
SALIDA	1	TOMA DE SIGNOS	\$ 112.293,30	50	1,00	50,00	\$ 2.245,87	1,00	\$ 2.245,87	2,42%
	2	RECOMENDACIONES Y FORMULACION	\$ 24.124,62	50	3,00	150,00	\$ 160,83	3,00	\$ 482,49	0,52%
	3	ALTA MEDICA	\$ 24.124,62	50	1,00	50,00	\$ 482,49	1,00	\$ 482,49	0,52%
TOTALES			4.649.761,23	1.150,00	68,00	3.400,00	27.273,09	68,00	92.995,22	100,00%

Fuente: Elaboración propia, (2021).

Tabla 55.

Resumen Del Costo De Las Actividades Para La Vitrectomía Posterior Con Sil O Gas.

RESUMEN DEL COSTO DE LAS ACTIVIDADES VITRECT POST CON SIL O GAS TIEMPO: 1 HORA										
ACTIVIDADES	No	DESCRIPCIÓN	COSTOS INDIRECTOS POR ACTIVIDAD	CX POR MES	MIN. HOMBRE POR MES	TOTAL MIN. HOMBRE POR MES	COSTO POR CX	MEDIDA INDUCTOR DE ACTIVIDAD	COSTO UNIT. POR ACTIV.	% DEL TOTAL
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES										
programacion de cirugia	1	REVISION DE AUTORIZACIONES	\$ 385.295,64	54	5,00	270,00	\$ 1.427,02	5,00	\$ 7.135,10	8,29%
	2	ASIGNACION DE CIRUGIA	\$ 385.295,64	54	3,00	162,00	\$ 2.378,37	3,00	\$ 7.135,10	8,29%
	3	RECOMEDACIONES	\$ 24.124,62	54	2,00	108,00	\$ 223,38	2,00	\$ 446,75	0,52%
examanes de laboratorio valoracion anestesiologia	1	ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES	\$ 51.414,97	54	4,00	216,00	\$ 238,03	4,00	\$ 952,13	1,11%
	1	REVISION DE EXAMENES	\$ 51.414,97	54	4,00	216,00	\$ 238,03	4,00	\$ 952,13	1,11%
	2	AUTORIZACION PARA CIRUGIA	\$ 89.310,17	54	1,00	54,00	\$ 1.653,89	1,00	\$ 1.653,89	1,92%
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA										
admisin cirugia	1	TOMA DE SIGNOS VITALES	\$ 183.295,82	54	2,00	108,00	\$ 1.697,18	2,00	\$ 3.394,37	3,94%
	2	TOMA DE GLUCOMETRIA	\$ 183.211,61	54	3,00	162,00	\$ 1.130,94	3,00	\$ 3.392,81	3,94%
Recepcion de copago	1	REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS	\$ 86.307,57	54	3,00	162,00	\$ 532,76	3,00	\$ 1.598,29	1,86%
	2	COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO	\$ 89.310,17	54	1,00	54,00	\$ 1.653,89	1,00	\$ 1.653,89	1,92%
Consentimientos	1	SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO	\$ 51.414,97	54	4,00	216,00	\$ 238,03	4,00	\$ 952,13	1,11%
Alistamiento del paciente	1	TOMA DE PRESION ARTERIAL	\$ 105.303,12	54	2,00	108,00	\$ 975,03	2,00	\$ 1.950,06	2,26%
	2	TOMA DE SIGNOS VITALES	\$ 105.303,12	54	2,00	108,00	\$ 975,03	2,00	\$ 1.950,06	2,26%
REALIZACION DE LA CIRUGIA										
Instrumental	1	ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE	\$ 201.717,74	54	3,00	162,00	\$ 1.245,17	3,00	\$ 3.735,51	4,34%
	2	ESTERILIZACION	\$ 26.392,51	54	3,00	162,00	\$ 162,92	3,00	\$ 488,75	0,57%
Procedimiento	1	ROPA QUIRURGICA CIRUJANO	\$ 26.392,51	54	1,00	54,00	\$ 488,75	1,00	\$ 488,75	0,57%
	2	REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR	\$ 83.711,28	54	1,00	54,00	\$ 1.550,21	1,00	\$ 1.550,21	1,80%
	3	PROCEDIMEINTO	\$ 2.124.314,01	54	16,00	864,00	\$ 2.458,70	16,00	\$ 39.339,15	45,68%
RECUPERACION Y SALIDA										
RECUPERACION	1	MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE	\$ 114.398,59	54	2,00	108,00	\$ 1.059,25	2,00	\$ 2.118,49	2,46%
	2	ASIGANCION DE CAMILLA	\$ 121.626,50	54	1,00	54,00	\$ 2.252,34	1,00	\$ 2.252,34	2,62%
SALIDA	1	TOMA DE SIGNOS	\$ 112.293,30	54	1,00	54,00	\$ 2.079,51	1,00	\$ 2.079,51	2,41%
	2	RECOMENDACIONES Y FORMULACION	\$ 24.124,62	54	3,00	162,00	\$ 148,92	3,00	\$ 446,75	0,52%
	3	ALTA MEDICA	\$ 24.124,62	54	1,00	54,00	\$ 446,75	1,00	\$ 446,75	0,52%
TOTALES			4.650.098,07	1.242,00	68,00	3.672,00	25.254,09	68,00	86.112,93	100,00%

Fuente: Elaboración propia, (2021).

Tabla 56.

Resumen Del Costo De Las Actividades Para Vitrectomía Posterior.

RESUMEN DEL COSTO DE LAS ACTIVIDADES VITRECT POSTERIOR TIEMPO: 1 HORA											
ACTIVIDADES	No	DESCRIPCIÓN	COSTOS INDIRECTOS POR ACTIVIDAD	CX POR MES	MIN. HOMBRE POR MES	TOTAL MIN. HOMBRE POR MES	COSTO POR CX	MEDIDA INDUCTOR DE ACTIVIDAD	COSTO UNIT. POR ACTIV.	% DEL TOTAL	
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES											
programacion de cirugia	1	REVISION DE AUTORIZACIONES	\$ 476.969,55	60	5,00	300,00	\$ 1.589,90	5,00	\$ 7.949,49	8,36%	
	2	ASIGNACION DE CIRUGIA	\$ 476.969,55	60	3,00	180,00	\$ 2.649,83	3,00	\$ 7.949,49	8,36%	
	3	RECOMEDACIONES	\$ 29.864,63	60	2,00	120,00	\$ 248,87	2,00	\$ 497,74	0,52%	
examanes de laboratorio	1	ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES	\$ 63.648,21	60	4,00	240,00	\$ 265,20	4,00	\$ 1.060,80	1,12%	
valoracion anestesiologia	1	REVISION DE EXAMENES	\$ 63.648,21	60	4,00	240,00	\$ 265,20	4,00	\$ 1.060,80	1,12%	
	2	AUTORIZACION PARA CIRUGIA	\$ 110.559,85	60	1,00	60,00	\$ 1.842,66	1,00	\$ 1.842,66	1,94%	
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA											
admisión cirugía	1	TOMA DE SIGNOS VITALES	\$ 220.535,95	60	2,00	120,00	\$ 1.837,80	2,00	\$ 3.675,60	3,87%	
	2	TOMA DE GLUCOMETRIA	\$ 220.431,70	60	3,00	180,00	\$ 1.224,62	3,00	\$ 3.673,86	3,86%	
Recepcion de copago	1	REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS	\$ 106.842,84	60	3,00	180,00	\$ 593,57	3,00	\$ 1.780,71	1,87%	
	2	COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO	\$ 110.559,85	60	1,00	60,00	\$ 1.842,66	1,00	\$ 1.842,66	1,94%	
Consentimientos	1	SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO	\$ 63.648,21	60	4,00	240,00	\$ 265,20	4,00	\$ 1.060,80	1,12%	
Alistamiento del paciente	1	TOMA DE PRESION ARTERIAL	\$ 123.986,34	60	2,00	120,00	\$ 1.033,22	2,00	\$ 2.066,44	2,17%	
	2	TOMA DE SIGNOS VITALES	\$ 123.986,34	60	2,00	120,00	\$ 1.033,22	2,00	\$ 2.066,44	2,17%	
REALIZACION DE LA CIRUGIA											
Instrumental	1	ALISTAMIENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE	\$ 249.712,72	60	3,00	180,00	\$ 1.387,29	3,00	\$ 4.161,88	4,38%	
	2	ESTERILIZACION	\$ 32.672,12	60	3,00	180,00	\$ 181,51	3,00	\$ 544,54	0,57%	
Procedimiento	1	ROPA QUIRURGICA CIRUJANO	\$ 32.672,12	60	1,00	60,00	\$ 544,54	1,00	\$ 544,54	0,57%	
	2	REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR	\$ 97.257,13	60	1,00	60,00	\$ 1.620,95	1,00	\$ 1.620,95	1,70%	
	3	PROCEDIMIENTO	\$ 2.623.383,20	60	16,00	960,00	\$ 2.732,69	16,00	\$ 43.723,05	45,98%	
RECUPERACION Y SALIDA											
RECUPERACION	1	MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE	\$ 135.245,90	60	2,00	120,00	\$ 1.127,05	2,00	\$ 2.254,10	2,37%	
	2	ASIGNACION DE CAMILLA	\$ 150.565,26	60	1,00	60,00	\$ 2.509,42	1,00	\$ 2.509,42	2,64%	
SALIDA	1	TOMA DE SIGNOS	\$ 132.639,70	60	1,00	60,00	\$ 2.210,66	1,00	\$ 2.210,66	2,32%	
	2	RECOMENDACIONES Y FORMULACION	\$ 29.864,63	60	3,00	180,00	\$ 165,91	3,00	\$ 497,74	0,52%	
	3	ALTA MEDICA	\$ 29.864,63	60	1,00	60,00	\$ 497,74	1,00	\$ 497,74	0,52%	
TOTALES			5.705.528,63	1.380,00	68,00	4.080,00	27.669,74	68,00	95.092,14	100,00%	

Fuente: Elaboración propia, (2021).

Tabla 57.

Resumen Del Costo De Las Actividades Para Cirugía Extracapsular Asistida De Cristalino.

RESUMEN DEL COSTO DE LAS ACTIVIDADES EXTRA EXTRACAP CRIST CATA FACO TIEMPO: 1 HORA										
ACTIVIDADES	No	DESCRIPCIÓN	COSTOS INDIRECTOS POR ACTIVIDAD	CX POR MES	MIN. HOMBRE POR MES	TOTAL MIN. HOMBRE POR MES	COSTO POR CX	MEDIDA INDUCTOR DE ACTIVIDAD	COSTO UNIT. POR ACTIV.	% DEL TOTAL
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES										
programacion de cirugia	1	REVISION DE AUTORIZACIONES	\$ 108.929,04	80	5,00	400,00	\$ 272,32	5,00	\$ 1.361,61	6,79%
	2	ASIGNACION DE CIRUGIA	\$ 108.929,04	80	3,00	240,00	\$ 453,87	3,00	\$ 1.361,61	6,79%
	3	RECOMEDACIONES	\$ 6.820,40	80	2,00	160,00	\$ 42,63	2,00	\$ 85,26	0,43%
examenes de laboratorio valoracion anestesiologia	1	ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES	\$ 14.535,81	80	4,00	320,00	\$ 45,42	4,00	\$ 181,70	0,91%
	1	REVISION DE EXAMENES	\$ 14.535,81	80	4,00	320,00	\$ 45,42	4,00	\$ 181,70	0,91%
	2	AUTORIZACION PARA CIRUGIA	\$ 25.249,37	80	1,00	80,00	\$ 315,62	1,00	\$ 315,62	1,57%
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA										
admisión cirugía	1	TOMA DE SIGNOS VITALES	\$ 99.343,04	80	2,00	160,00	\$ 620,89	2,00	\$ 1.241,79	6,20%
	2	TOMA DE GLUCOMETRIA	\$ 99.319,23	80	3,00	240,00	\$ 413,83	3,00	\$ 1.241,49	6,19%
Recepcion de copago	1	REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS	\$ 24.400,48	80	3,00	240,00	\$ 101,67	3,00	\$ 305,01	1,52%
	2	COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO	\$ 25.249,37	80	1,00	80,00	\$ 315,62	1,00	\$ 315,62	1,57%
Consentimientos	1	SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO	\$ 14.535,81	80	4,00	320,00	\$ 45,42	4,00	\$ 181,70	0,91%
Alistamiento del paciente	1	TOMA DE PRESION ARTERIAL	\$ 77.293,30	80	2,00	160,00	\$ 483,08	2,00	\$ 966,17	4,82%
	2	TOMA DE SIGNOS VITALES	\$ 77.293,30	80	2,00	160,00	\$ 483,08	2,00	\$ 966,17	4,82%
REALIZACION DE LA CIRUGIA										
Instrumental	1	ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE	\$ 54.574,73	80	3,00	240,00	\$ 227,39	3,00	\$ 682,18	3,40%
	2	ESTERILIZACION	\$ 7.461,57	80	3,00	240,00	\$ 31,09	3,00	\$ 93,27	0,47%
Procedimiento	1	ROPA QUIRURGICA CIRUJANO	\$ 7.461,57	80	1,00	80,00	\$ 93,27	1,00	\$ 93,27	0,47%
	2	REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR	\$ 71.188,95	80	1,00	80,00	\$ 889,86	1,00	\$ 889,86	4,44%
	3	PROCEDIMIENTO	\$ 559.222,23	80	16,00	1280,00	\$ 436,89	16,00	\$ 6.990,28	34,88%
RECUPERACION Y SALIDA										
RECUPERACION	1	MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE	\$ 79.864,73	80	2,00	160,00	\$ 499,15	2,00	\$ 998,31	4,98%
	2	ASIGANCION DE CAMILLA	\$ 34.385,69	80	1,00	80,00	\$ 429,82	1,00	\$ 429,82	2,14%
SALIDA	1	TOMA DE SIGNOS	\$ 79.269,53	80	1,00	80,00	\$ 990,87	1,00	\$ 990,87	4,94%
	2	RECOMENDACIONES Y FORMULACION	\$ 6.820,40	80	3,00	240,00	\$ 28,42	3,00	\$ 85,26	0,43%
	3	ALTA MEDICA	\$ 6.820,40	80	1,00	80,00	\$ 85,26	1,00	\$ 85,26	0,43%
TOTALES			1.603.503,81		68,00	5.440,00	7.350,91	68,00	20.043,80	100,00%

Fuente: Elaboración propia, (2021).

Tabla 58.

Resumen Del Costo De Las Actividades Para Cirugía De Catarata Por Extracción Extracapsular E Inserción De Lente

Intraocular.

RESUMEN DEL COSTO DE LAS ACTIVIDADES CIRUGIA DE CATARATA POR EE CC + LIO											
ACTIVIDADES	No	DESCRIPCIÓN	COSTOS INDIRECTOS POR ACTIVIDAD	CX POR MES	MIN. HOMBRE POR MES	TOTAL MIN. HOMBRE POR MES	COSTO POR CX	MEDIDA INDUCTOR DE ACTIVIDAD	COSTO UNIT. POR ACTIV.	% DEL TOTAL	
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES											
programacion de cirugia	1	REVISION DE AUTORIZACIONES	\$ 168.620,40	40	5,00	200,00	\$ 843,10	5,00	\$ 4.215,51	7,65%	
	2	ASIGNACION DE CIRUGIA	\$ 168.620,40	40	3,00	120,00	\$ 1.405,17	3,00	\$ 4.215,51	7,65%	
	3	RECOMEDACIONES	\$ 10.557,88	40	2,00	80,00	\$ 131,97	2,00	\$ 263,95	0,48%	
examanes de laboratorio	1	ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES	\$ 22.501,20	40	4,00	160,00	\$ 140,63	4,00	\$ 562,53	1,02%	
	1	REVISION DE EXAMENES	\$ 22.501,20	40	4,00	160,00	\$ 140,63	4,00	\$ 562,53	1,02%	
valoracion anestesiologia	2	AUTORIZACION PARA CIRUGIA	\$ 39.085,61	40	1,00	40,00	\$ 977,14	1,00	\$ 977,14	1,77%	
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA											
admisión cirugía	1	TOMA DE SIGNOS VITALES	\$ 118.998,95	40	2,00	80,00	\$ 1.487,49	2,00	\$ 2.974,97	5,40%	
	2	TOMA DE GLUCOMETRIA	\$ 118.962,09	40	3,00	120,00	\$ 991,35	3,00	\$ 2.974,05	5,40%	
Recepcion de copago	1	REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS	\$ 37.771,56	40	3,00	120,00	\$ 314,76	3,00	\$ 944,29	1,71%	
	2	COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO	\$ 39.085,61	40	1,00	40,00	\$ 977,14	1,00	\$ 977,14	1,77%	
Consentimientos	1	SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO	\$ 22.501,20	40	4,00	160,00	\$ 140,63	4,00	\$ 562,53	1,02%	
Alistamiento del paciente	1	TOMA DE PRESION ARTERIAL	\$ 84.866,30	40	2,00	80,00	\$ 1.060,83	2,00	\$ 2.121,66	3,85%	
	2	TOMA DE SIGNOS VITALES	\$ 84.866,30	40	2,00	80,00	\$ 1.060,83	2,00	\$ 2.121,66	3,85%	
REALIZACION DE LA CIRUGIA											
Instrumental	1	ALISTAMIENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE	\$ 84.480,80	40	3,00	120,00	\$ 704,01	3,00	\$ 2.112,02	3,83%	
	2	ESTERILIZACION	\$ 11.550,39	40	3,00	120,00	\$ 96,25	3,00	\$ 288,76	0,52%	
Procedimiento	1	ROPA QUIRURGICA CIRUJANO	\$ 11.550,39	40	1,00	40,00	\$ 288,76	1,00	\$ 288,76	0,52%	
	2	REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR	\$ 75.416,87	40	1,00	40,00	\$ 1.885,42	1,00	\$ 1.885,42	3,42%	
	3	PROCEDIMIENTO	\$ 830.884,53	40	16,00	640,00	\$ 1.298,26	16,00	\$ 20.772,11	37,70%	
RECUPERACION Y SALIDA											
RECUPERACION	1	MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE	\$ 88.846,83	40	2,00	80,00	\$ 1.110,59	2,00	\$ 2.221,17	4,03%	
	2	ASIGANCION DE CAMILLA	\$ 53.228,50	40	1,00	40,00	\$ 1.330,71	1,00	\$ 1.330,71	2,42%	
SALIDA	1	TOMA DE SIGNOS	\$ 87.925,47	40	1,00	40,00	\$ 2.198,14	1,00	\$ 2.198,14	3,99%	
	2	RECOMENDACIONES Y FORMULACION	\$ 10.557,88	40	3,00	120,00	\$ 87,98	3,00	\$ 263,95	0,48%	
	3	ALTA MEDICA	\$ 10.557,88	40	1,00	40,00	\$ 263,95	1,00	\$ 263,95	0,48%	
TOTALES			2.203.938,25		68,00	2.720,00	18.935,74	68,00	55.098,46	100,00%	

Fuente: Elaboración propia, (2021)



Costo Total De Las Cinco Cirugías De La Clínica Oftalmológica De Palmira

Es el proceso final en el que se logra establecer el costo total de las cinco cirugías costeadas, las cuales se usaron para el desenvolvimiento de la propuesta metodológica.

En esta etapa final, el total de los componentes del costo (materiales, mano de obra y cif), que se vieron involucrados con cada actividad y que afecta directamente los procedimientos, se asignaron de manera directa a cada cirugía.

En este último ciclo se trasladaron todos los valores de los tres elementos del costo y se totalizaron, para así poder hallar el costo total de cada cirugía.



Tabla 59.

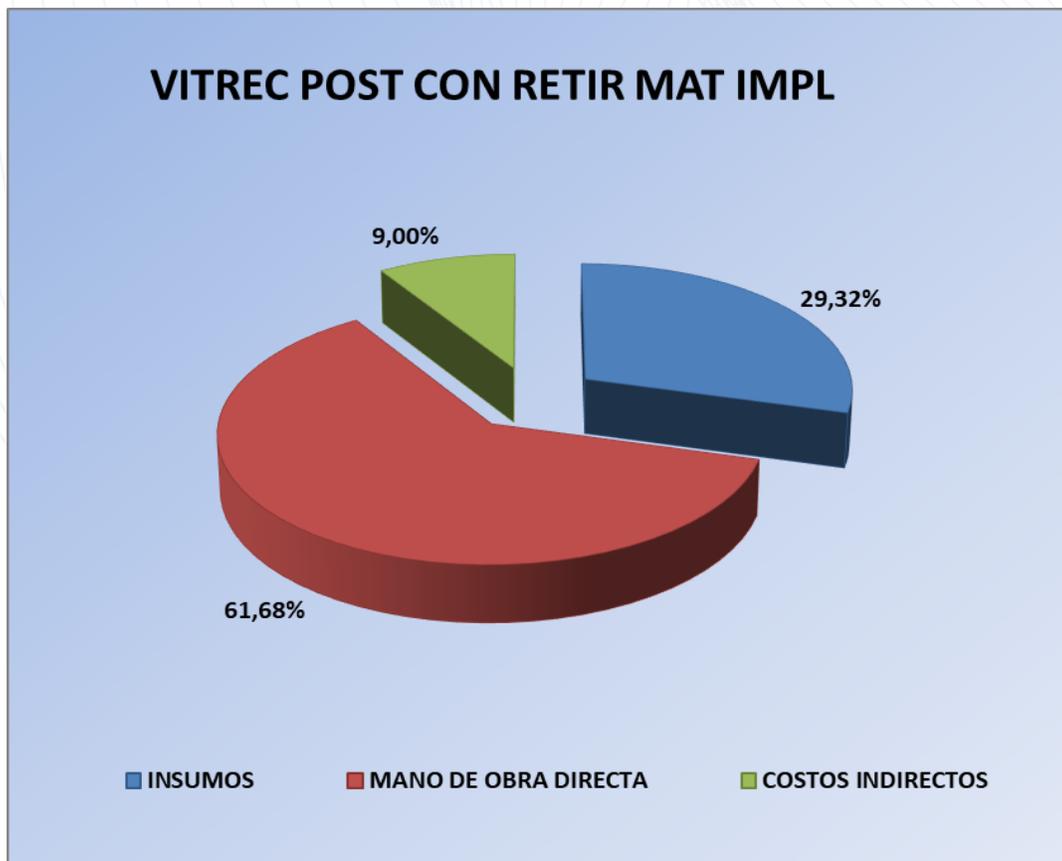
Costo Total- Vitrectomía Posterior Con Retiro De Material Implantado.

COSTO TOTAL						
VITREC POST CON RETIR MAT IMPL						
TIEMPO: 1 HORA						
ACTIVIDADES	No	DESCRIPCIÓN	INSUMOS	MANO DE OBRA DIRECTA	COSTOS INDIRECTOS	COSTO TOTAL CX
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES						
programacion de cirugia	1	REVISION DE AUTORIZACIONES			\$ 7.706	\$ 7.706
	2	ASIGNACION DE CIRUGIA			\$ 7.706	\$ 7.706
	3	RECOMEDACIONES			\$ 482	\$ 482
examenes de laboratorio	1	ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES			\$ 1.028	\$ 1.028
valoracion anestesiologia	1	REVISION DE EXAMENES	\$ 3.121		\$ 1.028	\$ 4.149
	2	AUTORIZACION PARA CIRUGIA			\$ 1.786	\$ 1.786
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA						
admisin cirugia	1	TOMA DE SIGNOS VITALES			\$ 3.666	\$ 3.666
	2	TOMA DE GLUCOMETRIA			\$ 3.664	\$ 3.664
Recepcion de copago	1	REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS			\$ 1.726	\$ 1.726
	2	COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO			\$ 1.786	\$ 1.786
Consentimientos	1	SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO			\$ 1.028	\$ 1.028
Alistamiento del paciente	1	TOMA DE PRESION ARTERIAL			\$ 2.106	\$ 2.106
	2	TOMA DE SIGNOS VITALES			\$ 2.106	\$ 2.106
REALIZACION DE LA CIRUGIA						
Instrumental	1	ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE			\$ 4.031	\$ 4.031
	2	ESTERILIZACION			\$ 528	\$ 528
Procedimiento	1	ROPA QUIRURGICA CIRUJANO			\$ 528	\$ 528
	2	REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR			\$ 1.674	\$ 1.674
	3	PROCEDIMEINTO	\$ 300.017	\$ 637.602	\$ 42.483	\$ 980.101
RECUPERACION Y SALIDA						
RECUPERACION	1	MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE			\$ 2.288	\$ 2.288
	2	ASIGANCION DE CAMILLA			\$ 2.433	\$ 2.433
SALIDA	1	TOMA DE SIGNOS			\$ 2.246	\$ 2.246
	2	RECOMENDACIONES Y FORMULACION			\$ 482	\$ 482
	3	ALTA MEDICA			\$ 482	\$ 482
TOTALES			\$ 303.138	\$ 637.602	\$ 92.995	\$ 1.033.735
			%	29,32%	61,68%	9,00%
						100,00%

Fuente: Elaboración propia, (2021)

Gráfica 2.

Representación Gráfica Del Porcentaje De Participación De Los Elementos Del Costo En La Vitrectomía Posterior Con Retiro De Material Implantado.



Fuente: Elaboración propia, (2021)

En la anterior grafica se observa la parte de cada uno de los elementos del costo correspondientes a las Vitrectomía posterior con retiro de material implantado los cuales son:

La mano de obra directa participa en un 61.68%, los costos Indirectos 9% del total de los elementos del costo y los insumos un 29.32%.



Tabla 60.

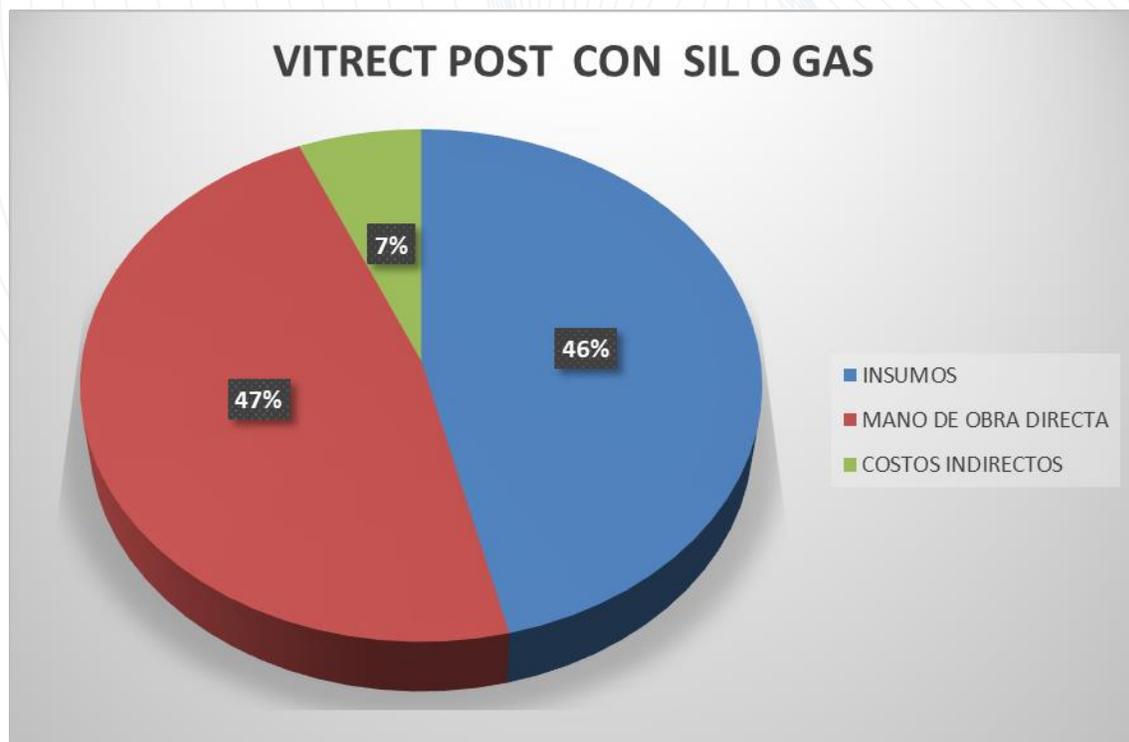
Costo Total- La Vitrectomía Posterior Con Sil O Gas.

COSTO TOTAL VITRECT POST CON SILO GAS TIEMPO: 1 HORA						
ACTIVIDADES	No	DESCRIPCIÓN	INSUMOS	MANO DE	COSTOS	COSTO TOTAL
				OBRA DIRECTA	INDIRECTOS	CX
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES						
programacion de cirugia	1	REVISION DE AUTORIZACIONES			\$ 7.135	\$ 7.135
	2	ASIGNACION DE CIRUGIA			\$ 7.135	\$ 7.135
	3	RECOMEDACIONES			\$ 447	\$ 447
exam anes de laboratorio	1	ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES			\$ 952	\$ 952
valoracion anestesiologia	1	REVISION DE EXAMENES	\$ 3.121		\$ 952	\$ 4.073
	2	AUTORIZACION PARA CIRUGIA			\$ 1.654	\$ 1.654
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA						
admisin cirugia	1	TOMA DE SIGNOS VITALES			\$ 3.394	\$ 3.394
	2	TOMA DE GLUCOMETRIA			\$ 3.393	\$ 3.393
Recepcion de copago	1	REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS			\$ 1.598	\$ 1.598
	2	COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO			\$ 1.654	\$ 1.654
Consentimientos	1	SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO			\$ 952	\$ 952
Alistamiento del paciente	1	TOMA DE PRESION ARTERIAL			\$ 1.950	\$ 1.950
	2	TOMA DE SIGNOS VITALES			\$ 1.950	\$ 1.950
REALIZACION DE LA CIRUGIA						
Instrumental	1	ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE			\$ 3.736	\$ 3.736
	2	ESTERILIZACION			\$ 489	\$ 489
Procedimiento	1	ROPA QUIRURGICA CIRUJANO			\$ 489	\$ 489
	2	REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR			\$ 1.550	\$ 1.550
	3	PROCEDIMIENTO	\$ 618.792	\$ 637.602	\$ 39.339	\$ 1.295.733
RECUPERACION Y SALIDA						
RECUPERACION	1	MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE			\$ 2.118	\$ 2.118
	2	ASIGANCION DE CAMILLA			\$ 2.252	\$ 2.252
SALIDA	1	TOMA DE SIGNOS			\$ 2.080	\$ 2.080
	2	RECOMENDACIONES Y FORMULACION			\$ 447	\$ 447
	3	ALTA MEDICA			\$ 447	\$ 447
TOTALES			\$ 621.913	\$ 637.602	\$ 86.113	\$ 1.345.627
%			46,22%	47,38%	6,40%	100,00%

Fuente: Elaboración propia, (2021)

Gráfica 3.

**Representación Gráfica Del Porcentaje De Participación De Los Elementos Del Costo
En La Vitrectomía Posterior Con Sil O Gas.**



Fuente: Elaboración propia, (2021)

En la anterior grafica se observa la parte de cada uno de los elementos del costo pertenecientes a la vitrectomía posterior con sil o gas, esto son:

La mano de obra directa representa un 47%, los insumos un 46% del total de los elementos del costo y los costos indirectos un 7%.



Tabla 61.

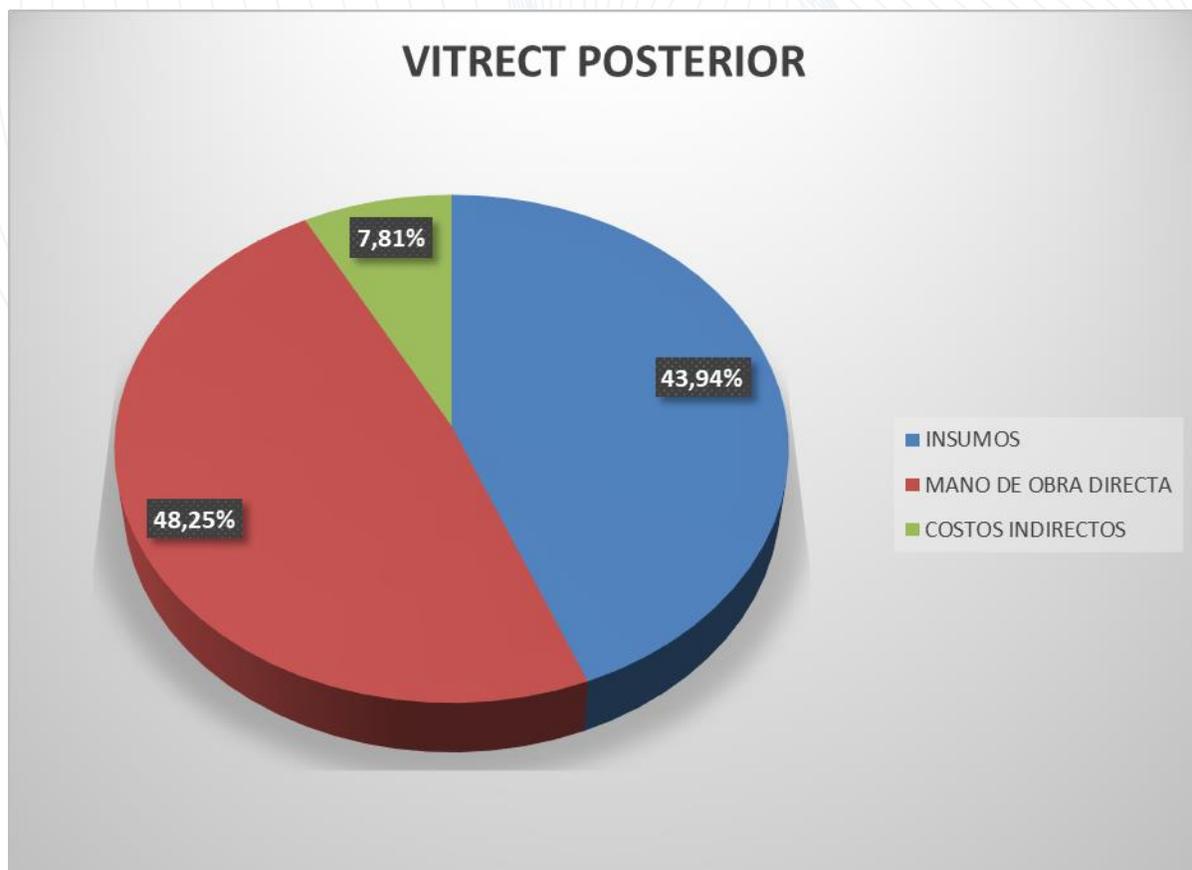
Costo Total- Vitrectomía Posterior.

COSTO TOTAL						
VITRECT POSTERIOR						
TIEMPO: 1 HORA						
ACTIVIDADES	No	DESCRIPCIÓN	INSUMOS	MANO DE OBRA DIRECTA	COSTOS INDIRECTOS	COSTO TOTAL CX
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES						
programacion de cirugia	1	REVISION DE AUTORIZACIONES			\$ 7.949	\$ 7.949
	2	ASIGNACION DE CIRUGIA			\$ 7.949	\$ 7.949
	3	RECOMEDACIONES			\$ 498	\$ 498
examenes de laboratorio	1	ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES			\$ 1.061	\$ 1.061
valoracion anestesiologia	1	REVISION DE EXAMENES	\$ 3.121		\$ 1.061	\$ 4.182
	2	AUTORIZACION PARA CIRUGIA			\$ 1.843	\$ 1.843
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA						
admission cirugia	1	TOMA DE SIGNOS VITALES			\$ 3.676	\$ 3.676
	2	TOMA DE GLUCOMETRIA			\$ 3.674	\$ 3.674
Recepcion de copago	1	REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS			\$ 1.781	\$ 1.781
	2	COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO			\$ 1.843	\$ 1.843
Consentimientos	1	SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO			\$ 1.061	\$ 1.061
Alistamiento del paciente	1	TOMA DE PRESION ARTERIAL			\$ 2.066	\$ 2.066
	2	TOMA DE SIGNOS VITALES			\$ 2.066	\$ 2.066
REALIZACION DE LA CIRUGIA						
Instrumental	1	ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE			\$ 4.162	\$ 4.162
	2	ESTERILIZACION			\$ 545	\$ 545
Procedimiento	1	ROPA QUIRURGICA CIRUJANO			\$ 545	\$ 545
	2	REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR			\$ 1.621	\$ 1.621
	3	PROCEDIMEINTO	\$ 532.017	\$ 587.602	\$ 43.723	\$ 1.163.341
RECUPERACION Y SALIDA						
RECUPERACION	1	MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE			\$ 2.254	\$ 2.254
	2	ASIGANCION DE CAMILLA			\$ 2.509	\$ 2.509
SALIDA	1	TOMA DE SIGNOS			\$ 2.211	\$ 2.211
	2	RECOMENDACIONES Y FORMULACION			\$ 498	\$ 498
	3	ALTA MEDICA			\$ 498	\$ 498
		TOTALES	\$ 535.138	\$ 587.602	\$ 95.092	\$ 1.217.831
		%	43,94%	48,25%	7,81%	100,00%

Fuente: Elaboración propia, (2021)

Gráfica 4.

Representación Gráfica Del Porcentaje De Participación De Los Elementos Del Costo En La Vitrectomía Posterior.



Fuente: Elaboración propia, (2021)

En la gráfica anterior se observa la parte de cada uno de los elementos del costo correspondientes a la vitrectomía posterior, estos son:

La mano de obra directa representa un 48,25%, los insumos un 43.94% del total de los elementos del costo y los costos indirectos un 7.81%.



Tabla 62.

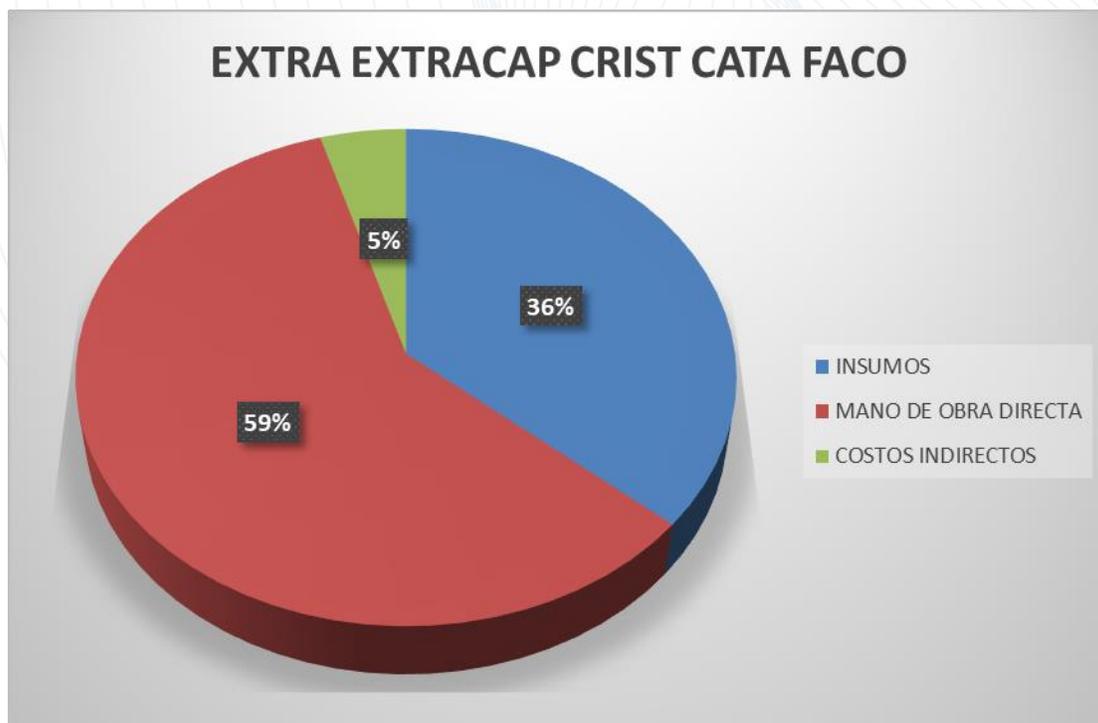
Costo Total- Cirugía Extracapsular Asistida De Cristalino.

COSTO TOTAL EXTRA EXTRACAP CRIST CATA FACO TIEMPO: 1 HORA						
ACTIVIDADES	No	DESCRIPCIÓN	INSUMOS	MANO DE OBRA DIRECTA	COSTOS INDIRECTOS	COSTO TOTAL CX
A SIGNACION DE CX Y EXAMENES						
programacion de cirugia	1	REVISION DE AUTORIZACIONES			\$ 1.362	\$ 1.362
	2	ASIGNACION DE CIRUGIA			\$ 1.362	\$ 1.362
	3	RECOMEDACIONES			\$ 85	\$ 85
examenes de laboratorio	1	ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES			\$ 182	\$ 182
valoracion anestesiologia	1	REVISION DE EXAMENES	\$ 3.121		\$ 182	\$ 3.303
	2	AUTORIZACION PARA CIRUGIA			\$ 316	\$ 316
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA						
admisión cirugía	1	TOMA DE SIGNOS VITALES			\$ 1.242	\$ 1.242
	2	TOMA DE GLUCOMETRIA			\$ 1.241	\$ 1.241
Recepcion de copago	1	REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS			\$ 305	\$ 305
	2	COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO			\$ 316	\$ 316
Consentimientos	1	SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO			\$ 182	\$ 182
Alistamiento del paciente	1	TOMA DE PRESION ARTERIAL			\$ 966	\$ 966
	2	TOMA DE SIGNOS VITALES			\$ 966	\$ 966
REALIZACION DE LA CIRUGIA						
Instrumental	1	ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE			\$ 682	\$ 682
	2	ESTERILIZACION			\$ 93	\$ 93
Procedimiento	1	ROPA QUIRURGICA CIRUJANO			\$ 93	\$ 93
	2	REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR			\$ 890	\$ 890
	3	PROCEDIMEINTO	\$ 154.922	\$ 257.602	\$ 6.990	\$ 419.514
RECUPERACION Y SALIDA						
RECUPERACION	1	MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE			\$ 998	\$ 998
	2	ASIGNACION DE CAMILLA			\$ 430	\$ 430
SALIDA	1	TOMA DE SIGNOS			\$ 991	\$ 991
	2	RECOMENDACIONES Y FORMULACION			\$ 85	\$ 85
	3	ALTA MEDICA			\$ 85	\$ 85
TOTALES			\$ 158.043	\$ 257.602	\$ 20.044	\$ 435.688
			%	36,27%	59,13%	4,60%
						100,00%

Fuente: Elaboración propia, (2021)

Gráfica 5.

Representación Gráfica Del Porcentaje De Participación De Los Elementos Del Costo En La Cirugía Extracapsular Asistida De Cristalino.



Fuente: Elaboración propia, (2021)

En la anterior grafica se observa la parte de cada uno de los elementos del costo correspondientes a la cirugía extracapsular asistida de cristalino, y se representan así:

La mano de obra directa representa un 59%, los insumos un 36% del total de los elementos del costo y los costos indirectos un 5%.



Tabla 63.

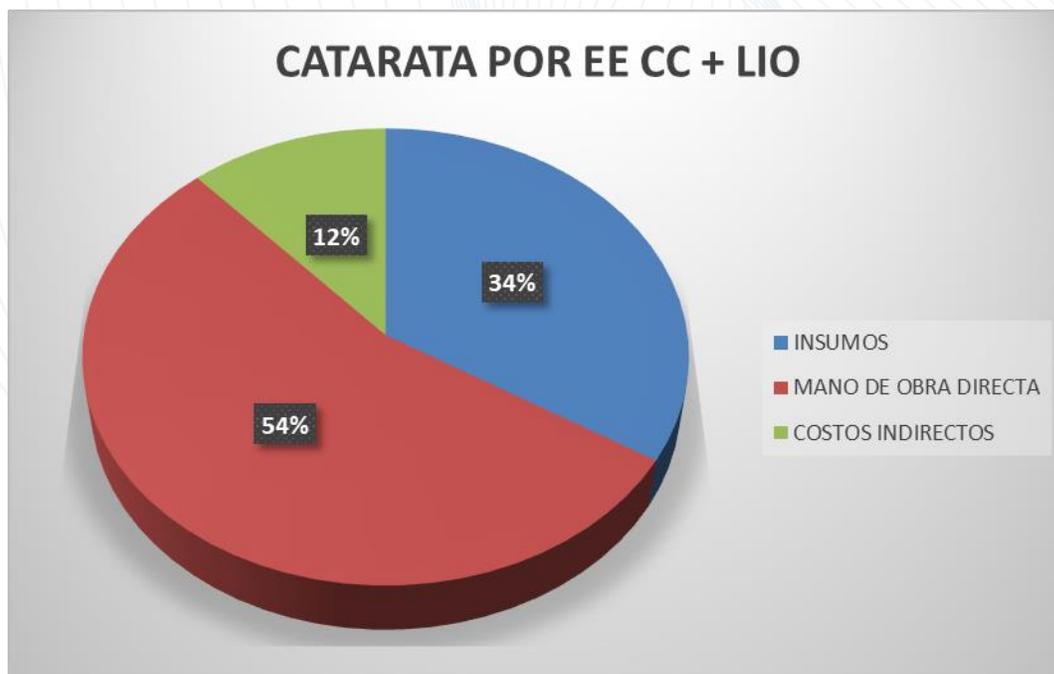
Costo Total- Cirugía De Catarata Por Extracción Extracapsular E Inserción De Lente Intraocular.

COSTO TOTAL						
CATARATA POR EE CC + LIO						
TIEMPO: 1 HORA						
ACTIVIDADES	No	DESCRIPCIÓN	INSUMOS	MANO DE OBRA DIRECTA	COSTOS INDIRECTOS	COSTO TOTAL CX
ASIGNACION DE CX Y EXAMENES						
programacion de cirugia	1	REVISION DE AUTORIZACIONES			\$ 4.216	\$ 4.216
	2	ASIGNACION DE CIRUGIA			\$ 4.216	\$ 4.216
	3	RECOMEDACIONES			\$ 264	\$ 264
examanes de laboratorio	1	ENVIO DE ORDEN DE TOMA DE EXAMENES			\$ 563	\$ 563
valoracion anestesiologia	1	REVISION DE EXAMENES	\$ 3.121		\$ 563	\$ 3.683
	2	AUTORIZACION PARA CIRUGIA			\$ 977	\$ 977
ADMISION Y VALORACION PREQUIRURGICA						
admisin cirugia	1	TOMA DE SIGNOS VITALES			\$ 2.975	\$ 2.975
	2	TOMA DE GLUCOMETRIA			\$ 2.974	\$ 2.974
Recepcion de copago	1	REVISION DE ESTADO DEL PACIENTE EN EPS			\$ 944	\$ 944
	2	COBRO DE COPAGO SEGÚN RANGO			\$ 977	\$ 977
Consentimientos	1	SOCIALIZACION DE RIESGOS Y FIRMA DE CONSENTIMIENTO			\$ 563	\$ 563
Alistamiento del paciente	1	TOMA DE PRESION ARTERIAL			\$ 2.122	\$ 2.122
	2	TOMA DE SIGNOS VITALES			\$ 2.122	\$ 2.122
REALIZACION DE LA CIRUGIA						
Instrumental	1	ALISTEMENTO DE INSTRUMENTAL PERTINENTE			\$ 2.112	\$ 2.112
	2	ESTERILIZACION			\$ 289	\$ 289
Procedimiento	1	ROPA QUIRURGICA CIRUJANO			\$ 289	\$ 289
	2	REVISION DE DISPOSITIVOS A IMPLANTAR			\$ 1.885	\$ 1.885
	3	PROCEDIMEINTO	\$ 156.725	\$ 257.602	\$ 20.772	\$ 435.099
RECUPERACION Y SALIDA						
RECUPERACION	1	MONITOREO DE ESTADO DEL PACIENTE			\$ 2.221	\$ 2.221
	2	ASIGANCION DE CAMILLA			\$ 1.331	\$ 1.331
SALIDA	1	TOMA DE SIGNOS			\$ 2.198	\$ 2.198
	2	RECOMENDACIONES Y FORMULACION			\$ 264	\$ 264
	3	ALTA MEDICA			\$ 264	\$ 264
TOTALES			\$ 159.846	\$ 257.602	\$ 55.098	\$ 472.546
%			33,83%	54,51%	11,66%	100,00%

Fuente: Elaboración propia, (2021)

Gráfica 6.

Representación Gráfica Del Porcentaje De Participación De Los Elementos Del Costo En La Cirugía De Catarata Por Extracción Extracapsular E Inserción De Lente Intraocular.



Fuente: Elaboración propia, (2021)

En la anterior gráfica se observa la parte de cada uno de los elementos del costo correspondientes a la cirugía de catarata por extracción extracapsular e inserción de lente intraocular, los cuales son:

La mano de obra directa representa un 54%, los insumos un 34% del total de los elementos del costo y los costos indirectos un 12%.



Análisis De Rentabilidad De Los Servicios De Acuerdo Al Criterio ABC

Los procedimientos quirúrgicos a costear en la Clínica Oftalmológica De Palmira, presentan un margen de utilidad bruta considerable, el cual permite obtener unos beneficios muy lucrativos para la empresa y gracias al diseño de este sistema de costos se logró identificar cuáles son los recursos consumidos a lo largo de las tareas y actividades involucradas al momento de prestar el servicio, al conocer este costo total en cada una de las cirugías se le da una herramienta financiera a la gerencia para la toma de decisiones al momento de negociar con las EPS contratadas, y ofrecer tarifas competitivas en el mercado para nuevos clientes.

Se decidió utilizar el margen de utilidad bruta como indicador de rentabilidad debido a que se determinaron todos los costos incurridos al momento de realizar los procedimientos quirúrgicos seleccionados, y al conocer el precio de venta, se llegó a la utilidad bruta permitiendo así determinar el margen de utilidad bruta de cada una de las cirugías objeto del presente proyecto.



Tabla 64.

Margen De Utilidad Bruta En El Costeo De Los Procedimientos Quirúrgicos Objeto De Estudio.

PROCEDIMIENTOS	COSTO	VENTA	UTILIDAD BRUTA	MARGEN DE UTILIDAD BRUTA
VITREC POST CON RETIR MAT IMPL	\$ 1.033.735	\$ 2.114.030	\$ 1.080.295	51%
VITRECT POST CON SIL O GAS	\$ 1.345.627	\$ 2.114.030	\$ 768.403	36%
VITRECT POSTERIOR	\$ 1.217.831	\$ 2.617.024	\$ 1.399.193	53%
EXTRA EXTRACAP CRIST CATA FACO	\$ 435.688	\$ 597.669	\$ 161.981	27%
CATARATA POR EE CC + LIO	\$ 472.546	\$ 925.182	\$ 452.636	49%

Fuente: Elaboración propia, (2021)

Los beneficios obtenidos para la compañía después de asumir los costos básicos por cada cirugía son:

- Para la vitrectomía posterior con retiro de material implantado un 51%
- Vitrectomía Posterior Con Silico o Gas de 36%
- Vitrectomía Posterior con un 53%
- Extracción Extracapsular Asistida De Cristalino de 27% y
- Catarata Por Extracción Extracapsular E Inserción De Lente Intraocular de un 49%.



Conclusiones

El diseño de la propuesta para la determinación del costo de los servicios de los procedimientos seleccionados bajo la metodología de costos ABC en la clínica oftalmológica de Palmira se alcanzó de manera satisfactoria y de esta manera se obtuvo como resultado la resolución del primer objetivo general planteado inicialmente.

Se logró identificar mediante trabajos de campo y seguimiento minucioso a cada uno de los procesos, objetos del costo, las actividades y tareas asociadas en el servicio de las cirugías seleccionadas en la clínica oftalmológica de Palmira S.A.S.

El presente proyecto logró un informe final donde se relacionó el costo de cada uno de las cirugías valoradas identificando el consumo de recurso, el costo total de las cirugías a costear y su relación con su rentabilidad.

Se determinaron los costos ABC de manera correcta y por consiguiente se brindó una herramienta de control y seguimiento para el área contable y la gerencia financiera de la clínica oftalmológica de Palmira SAS.

Se tomaron tres cirugías de alta complejidad como lo son las vitrectomías y dos cirugías menores las cuales son las cataratas y las extracciones asistidas identificando que en las vitrectomías debido a su complejidad consumen más recursos.



Al tener una sede solo destinada para cirugía y tener un sistema de centros de costos para cada costo indirecto se facilitó clasificar la información que se necesita para asignarle valor a cada uno de los recursos a consumir por las actividades.

El principal punto débil que se atribuye al no tener un sistema de costo para las cirugías y basarse en tarifas de referencia del mercado es perder el control de todo los costos indirectos y directos que participan en el costo real de los procedimientos.

La gerencia financiera de la clínica oftalmológica de Palmira mostro mucho interés en este proyecto otorgando toda la información necesaria para realizar este diseño de costos ABC y siendo muy optimistas con los resultados puesto que este les permite conocer cómo funcionan los tres elementos del costo dentro de la estructura operacional de los servicios de cirugía.

El diseño de esta propuesta para la Clínica Oftalmológica De Palmira, de un sistema de costos ABC, permitió incluir dentro del costo total de cada uno de los procedimientos y actividades que representan costos individuales que sumados componen ese total, las cuales en un principio no se planteaban como parte del proceso, pero que al analizarlas detalladamente se logró identificar su relación con el consumo de recursos necesarios para el correcto desarrollo de las cirugías.



A estas actividades posteriormente se les asigno inductores de actividad, los cuales permitieron conocer realmente qué cantidad de recurso se requería para lograr el objetivo final de la prestación del servicio.

Recomendaciones

Teniendo en cuentas las conclusiones anteriormente expuestas se recomienda lo siguiente:

La Clínica Oftalmológica De Palmira, dado que no cuenta con un sistema de costos establecido debe considerar la implementación de este sistema de costos ABC por su importancia en el control y toma de decisiones.

Para la implementación de este sistema de costos se debe reestructurar la asignación de los centros de costos y la forma de relacionar las actividades con la prestación del servicio.

La empresa debe planificar como implementar el sistema de costo ABC, mediante fases de ejecución con tiempos prudentes para su cumplimiento, esto con el fin de no tener reprocesos cuando se esté ejecutando, la planificación debe ir acompañada con la socialización de los principios básicos de los costos ABC, mediante capacitaciones al departamento contable y financiero.



Se debe realizar un control periódico al consumo de los recursos en las actividades y tareas, optimizando los procesos y logrando ser eficientes al momento de prestar el servicio de cirugía.

Es necesario realizar la medición y la posterior valorización precisa de cada uno de los elementos del costo, para conocer con certeza lo que cuesta realizar una cirugía y posteriormente utilizar esta información para la toma de decisiones.

Se debe considerar que este sistema de costos ABC no es estático o permanente y puede cambiar a medida que se agreguen nuevas actividades, tareas, consumos de materiales y mano de obra.



Referencias

Alcúe, Y. C., & Manyoma, C. M., (2011) p.140. Propuesta Metodológica Basada En Costos ABC Para Calcular Los Costos De Servicios En Laboratorio Clínico Y Microbiológico Biolab.

Arce Polanco, K., & Sánchez Palencia, J. C. (2014). *Propuesta de implementación de costos basados en actividades (ABC) en el área de laboratorio clínico del Hospital Departamental Tomás Uribe Uribe ESE P.40*.

<http://dspace.uceva.edu.co:8080/bitstream/handle/123456789/371/Trabajo%20de%20grado%20costos%20basados%20en%20actividades%20Hospital%20Departamental%20Tomás%20Uribe%20Uribe%20E.S.E.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Arellano Araujo, L. M. D. R. (2018). *Implementación de costos ABC y su incidencia en la rentabilidad en una empresa Industrial, Lima*, P 13. UNIVERSIDAD NORBERT WIENER.

<http://repositorio.uwiener.edu.pe/bitstream/handle/123456789/2064/TITULO%20-%20Lady%20Melody%20del%20Rosario%20Arellano%20Araujo.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Arellano Cepeda, O., Quispe Fernandez, G., Ayaviri Nina, D., Escobar Mamami, F., (2017). *Estudio de la Aplicación del Método de Costos ABC en las Mypes del Ecuador*.



Revista de Investigación ALTOANDIN.

<http://www.scielo.org.pe/pdf/ria/v19n1/a04v19n1.pdf>

Bermúdez Arboleda, G., (2014), *Aplicación De Un Modelo De Costos ABC En El Centro Integral De Profesionales De Zarzal. Valle CIP IPS LTDA. BIBLIOTECA DIGITAL UNIVALLE.*

<https://bibliotecadigital.univalle.edu.co/xmlui/bitstream/handle/10893/10988/0524298.pdf?sequence=1>

Delicio, F. A. (1998) p. 2. *Costos Basados En La Actividad.* NULAN.

http://nulan.mdp.edu.ar/32/1/FACES_n5_77-94.pdf

Flores (2009). pág. 22., *Centros de costos.* Contabilidad de Costos 1era. Edición.

Flores Castañeda, A. M. (2013) P 23. *Diseño de contabilidad de costos ABC en los servicios de oftalmología y dermatología para la mejora de la gestión de la clínica Madre de Cristo del distrito de La Esperanza.* UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO.

https://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/2410/flores_ana.pdf?sequence=1&isAllowed=y



Gamboa Palencia, G. I., (2012). *Propuesta Metodológica Para Costear Los Servicios De Producción Audiovisual En El Canal Cnc De Palmira Valle Del Cauca, Mediante El Criterio De Costos ABC.*

Hernández, A. M. O., (2011). *Costos ABC. Una concepción sistémica.* CONTADURÍA UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA, 2011 P 14.

Kaplan, R. S. (1998). *Coste y Efecto.* GOOGLE BOOKS.

https://books.google.com.co/books?id=03fEVdIU4QQC&printsec=frontcover&hl=es&source=gbs_ge_summary_r&cad=0#v=onepage&q&f=false

Laredo, J. B., Martínez, V. V. F., & Castañeda, C. E. L. (2009). *Sistema De Costos Basado En Actividades En La Fabricación De Campanas Industriales: Aplicación Del Modelo Abc Como Herramienta De Gestión.* XV CONGRESO INTERNACIONAL DE CONTADURIA, ADMINISTRACIÓN E INFORMÁTICA.
<http://congreso.investiga.fca.unam.mx/docs/xv/ponencias/168.pdf>

Mendoza Carrasco, D. E. (2018) P.15. *Costos ABC Y Toma De Decisiones Gerenciales En Las Empresas Papeleras, Distrito De Ate.* UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/33199/Mendoza_CDE.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Meza Rojas, D. M., Rivera Aguirre, M., (2013). *Propuesta De Un Modelo De Costos Basado En La Metodología Abc Para El Área De Ortodoncia De La Clínica*



Sanabria Matíz Odontólogos Especialistas De La Ciudad De Tuluá.

UNIVERSIDAD CENTRAL DEL VALLE DEL CAUCA.

<http://dspace.uceva.edu.co:8080/bitstream/handle/123456789/324/PROPUESTA%20DE%20UN%20MODELO%20DE%20COSTOS%20BASADO%20EN%20LA%20METODOLOG%3%8DA%20ABC%20PARA%20EL%20%3%81REA%20DE%20ORTODONCIA%20DE%20LA%20CL.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Mlefcovich, Monografias.com. (2004, 18 diciembre). *Sistema de Costos Kaizen -*

Monografias.com. MONOGRAFÍAS.

<https://www.monografias.com/trabajos16/costeo-kaizen/costeo-kaizen.shtml>

Murillo Ballesteros, G. G. (2016). *Propuesta De Un Sistema De Costos ABC Para La IPS*

Salud Confamiliares. DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN.P 40.

<https://repositorio.unal.edu.co/bitstream/handle/unal/58782/75073203.2016.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Ocampo, A.; Restrepo, J.; López, C. & Osorio, J. (2011). *Costos ABC. Una concepción*

sistémica formal. CONTADURÍA UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA, 58-59, 73-96.

Oftalmología - Generalidades. (2004). CURSO MIR ASTURIAS. [https://www.curso-](https://www.curso-mir.com/especialidades/oftalmo-1.html)

[mir.com/especialidades/oftalmo-1.html](https://www.curso-mir.com/especialidades/oftalmo-1.html)



Osorio, O. M. (1996, septiembre). *Vista de La Teoría General Del Costo Y La Teoría Contable*. REVISTAS UDEA.

<https://revistas.udea.edu.co/index.php/cont/article/view/25518/21077>

Tafur, J. C., & Osorio, J. A. (2013) P. 56. *Gestión Basada En Actividades ABM*. COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES ABC.

<https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=o8G4DQAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT21&dq=Tafur,+J.+C.,+%26+Osorio,+J.+A.+2013+&ots=zfyIj1FCNF&sig=3GZ2oai7FObnwWa6EBTZstvNYAw#v=onepage&q&f=false>

Yardin, A. (2002) pag.79. *Una Revisión A La Teoría General Del Costo*. UNIVERSIDAD NACIONAL DEL LITORAL – ARGENTINA.

<https://www.scielo.br/pdf/rcf/v13n30/v13n30a06.pdf>