



La Zona Franca Permanente Modelo de Desarrollo Estratégico y Empresarial en la

Ciudad de Santa Marta

Alcides Enrique Villar Lopez

Código:

20701927800

Universidad Antonio Nariño

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

Programa de Comercio Internacional

Dirección Nacional U.D.C.II

Santa Marta D.T.C.H.

Mayo 2022



**La Zona Franca Permanente Modelo De Desarrollo Estratégico y Empresarial en la
Ciudad de Santa Marta**

Estudiante:

Alcides Enrique Villar Lopez

Código:

20701927800

Proyecto de grado presentado como requisito para optar al título de:

Profesional en Comercio Internacional

Director (a):

Juan José Lopez Arango

Universidad Antonio Nariño

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

Programa de Comercio Internacional

Dirección Nacional U.D.C.II

Santa Marta D.T.C.H.

Mayo 2022



Tabla de Contenido

1	Introducción.....	11
2	Justificación.....	13
3	Estudios Preliminares.....	15
3.1	Planteamiento del Problema.....	15
4	Objetivos del Proyecto.....	18
4.1	Objetivo General.....	18
4.2	Objetivos Específicos.....	18
5	Estado del Arte.....	19
6	Marco Teórico.....	24
6.1	Marco de Referencias.....	24
6.1.1	Zonas Francas Región Caribe.....	26
6.2	Marco Conceptual.....	29
6.3	Marco Legal.....	30
7	Metodología.....	32
8	Desarrollo y Análisis.....	33
8.1	Zonas Francas Permanentes en Santa Marta, Requisitos y Procedimiento para la Declaratoria de Existencia.....	33



8.1.1	Zona Franca Industrial de Santa Marta.....	33
8.1.2	Zona Franca las Américas	35
8.1.3	Zona Franca Tayrona.....	37
8.1.4	Requisitos y Procedimiento para la Declaratoria de la Zona Franca Permanente	39
8.2	Flujograma Operativo de Ingreso y Salida de Mercancías de las Zfp de Santa Marta.....	43
8.3	Estadísticas Operacionales de Comercio Exterior de las Zonas Francas Permanentes de la Ciudad de Santa Marta.....	44
8.3.1	Exportaciones:	45
8.3.2	Importaciones	51
8.3.3	Balanza Comercial.....	58
9	Conclusión.....	61
9.2	Recomendación	64
10	Referencias	66
11	Anexos.....	69
11.2	Anexo 1. Variación de las Operaciones de Comercio de las Zonas Francas Colombianas Diciembre del 2019 a Diciembre de 2021	69



Listado de Figuras

Figura 1. Sector Especializado Zona Franca Barranquilla	26
Figura 2. Sector Especializado Zona Franca Candelaria	27
Figura 3. Sector Especializado Zona Franca Palermo	27
Figura 4. Sector Especializado Zona Franca Internacional del Atlántico ZOFIA ..	28
Figura 5. Zona Franca Santa Marta	33
Figura 6. Zona Franca las América.....	35
Figura 7. Zona Franca Tayrona	37



Listado de Tablas

Tabla 1. Zonas Francas Declaradas	25
Tabla 2. Zona Franca de Barranquilla	26
Tabla 3. Zona Franca la Candelaria	27
Tabla 4. Zona Franca Palermo	27
Tabla 5. Zona Franca Internacional del Atlántico, ZOFIA.....	28
Tabla 7. Exportaciones Totales de Productos de las ZFP Y ZFPE del País según Bolsas de Arancel Año (2020-2021)	48
Tabla 8. Importaciones Totales de Productos de las ZFP Y ZFPE del País según Bolsa de Arancel Año (2020-2021).....	54



Listado de Ilustraciones

Ilustración 1. Requisitos Generales para la Declaratoria de Zonas Franca	39
Ilustración 2. Requisitos Generales para la Declaratoria de Zonas Franca	40
Ilustración 3. Requisitos de Área y Especiales para Declaratoria de Zona Franca Permanente	41
Ilustración 5. Procedimiento para la Declaratoria de ZFP	42
Ilustración 6. Flujograma Salida de Mercancía de la ZFP	43
Ilustración 7. Flujograma Ingreso de Mercancía a la ZFP	44



Listado de Graficas

Grafica 1. Exportaciones Totales ZFP Enero-Diciembre (2020-2021)	45
Grafica 2. Variación de las Exportaciones Enero-Diciembre (2020-2021).....	46
Grafica 3. Aportes a las Exportaciones Totales Año 2021	50
Grafica 4. Importaciones Enero-Diciembre (2020-2021).....	51
Grafica 5. Variación de las Importaciones Enero-Diciembre (2020-2021).....	53
Grafica 6. Contribución a las Importaciones Totales de las ZFP de la Ciudad De Santa Marta.....	56
Grafica 7. Balanza Comercial ZFP De Santa Marta (2020-2021).....	58
Grafica 8. Variación en la Balanza Comercial del Año 2021 Respecto al Año 2020	59
Grafica 9. Exportaciones e Importaciones Totales Zonas Francas Colombianas (Diciembre de 2019-2021).....	69
Grafica 10. Variación de las Exportaciones Mes de Diciembre Últimos 3 Años....	71
Grafica 11. Variación de las Importaciones Mes de Diciembre Últimos 3 Años....	72



Resumen

Debido a que las zonas francas han venido tomadas gran relevancia para el desarrollo económico del país y en especial ha sido una herramienta para comercio utilizada por aquellos negocios que buscan incrementar sus utilidades, pero las zonas franca también son buenas opciones para aquellas organizaciones dedicadas a la producción e incluso son utilizadas por el sector de la salud que hace que los sectores sean más competitivos a nivel nacional e internacional, mediante la presente monografía se busca analizar las zonas francas permanentes (ZFP) (ZFP Tayrona, ZFP Las Américas, ZFP Santa Marta) de la ciudad de Santa Marta analizando la forma operativa y las estadísticas de comercio de los últimos dos años 2020-2021 de dichas zonas francas conforme a la información histórica proporcionada por las fuentes oficiales como el DANE este método es tipo analítico descriptivo, llegando a una conclusión de cuál es su aporte al total de zonas francas permanentes del país y al desarrollo de la ciudad de santa marta.

Palabras Claves: Economías de escala, economía, zonas francas, exportación e importación, beneficios tributarios



Abstract

Because the free trade zones have been taking great relevance for the economic development of the country and especially has been a tool for trade used by those businesses seeking to increase their profits, but the free trade zones are also good options for those organizations engaged in production and are even used by the health sector that makes the sectors more competitive nationally and internationally, by means of this monograph we seek to analyze the permanent free trade zones (ZFP) (ZFP Tayrona, ZFP Las Americas, ZFP Santa Marta) of the city of Santa Marta analyzing the operational form and the trade statistics of the last two years 2020-2021 of these free trade zones according to the historical information provided by official sources such as DANE this method is descriptive analytical type, reaching a conclusion of what is their contribution to the total of permanent free trade zones of the country and to the development of the city of Santa Marta.

Key Words: Economies of scale, economics, free trade zones, export and import, tax benefits



1 Introducción

En un contexto global las empresas están en una constante búsqueda de eficiencia productiva que se oriente a mejorar el rendimiento de las demás áreas empresariales ya que la competitividad es una de las exigencias de los mercados en generales esto provoca que las compañías tengan la necesidad de buscar mecanismos y herramientas que sean de utilidad para poder cumplir con las exigencias competitivas que piden los mercados nacionales e internacionales, es aquí donde las zonas francas cobran vital relevancia para los diferentes actores económicos del país. (Salguero & Gutiérrez, 2019)

Teniendo en cuenta lo anterior se puede decir que estas zonas de extraterritorialidad a lo largo del tiempo han venido tomando vital importancia para la dinamización de las economías globales porque estos territorios especiales son utilizados para el desarrollo en materia comercial, logística operativa, ambiental, sector de la salud, turístico, agrícola entre muchos otros, todo esto generado por las exenciones tributarias, arancelarias, facilidades logísticas que se generan por su ubicaciones estratégicas muchas ubicándose cerca de puertos marítimos, fluviales, zonas fronterizas o aeropuertos, todo esto son un atractivo a las empresas, organizaciones que lo ven y lo utilizan como oportunidad para expandirse y explorar nuevos y renovados mercados internacionales.

Todo esto genera que el sector productivo empresarial tenga que ser más eficientes en su planteamiento organizacional y de producción ya que tendrá que enfrentarse a competidores más calificados y mejor preparados y con la ventaja de que en materia



exportadora tendrá facilidades logísticas, aduaneras, y mercados extensos en todo lo que implica su cadena de suministro.

En ese sentido el presente trabajo pretende realizar un análisis de las zonas francas permanentes de la ciudad de Santa Marta y determinar el comportamiento que han tenido en el sector productivo de la ciudad.



2 Justificación

Las zonas francas han venido tomando mucha importancia en la economía, los países optan como una estrategia para el desarrollo estas áreas especiales para el comercio internacional y otras actividades económicas, culturales.

Gracias a la importancia que les dan los gobiernos a estas zonas especiales en los territorios aduaneros las organizaciones adheridas gozan de beneficios que les permite tener más puertas hacia mercados internacionales.

También son criticadas por los beneficios tributarios, aduaneros que se les da a las organizaciones pertenecientes.

Es de especial interés saber cuáles son los tipos de zonas francas que se hallan en la ciudad.

Cuál ha sido el impacto en su desarrollo cuanto empleo han generado a los ciudadanos, y cuantas empresas se han adherido en la actualidad ya que su objetivo es simplificar el comercio internacional y potenciarlo facilitando las operaciones aduaneras.

En este trabajo de investigación se buscará identificar cuantas zonas francas, los tipos que hay en la ciudad de Santa Marta compararlas todo esto con el propósito de analizar el desarrollo y los beneficios que les ha traído a las organizaciones de la ciudad t esto en materia comercial.

De esta manera se buscar ver en qué estado se encuentran en nuestra ciudad y saber que tan competitivas pueden llegar a ser en la actualidad.



Además, se analizarán y evidenciar que tanto beneficio le aportan a la ciudad y sus organizaciones y saber si sigue siendo beneficioso para los samarios contar con estas zonas especiales en materia comercial.

Con esta investigación se busca brindarle información a la comunidad estudiantil que le sea de utilidad aportado el conocimiento adquirido y planteado con este trabajo sobre las zonas francas de la ciudad de Santa Marta y de esa manera poder aportar a futuras investigaciones.

Este trabajo de investigación es beneficioso para dar a conocer y ampliar el conocimiento sobre las zonas francas de la ciudad y conocer sus procesos en la actualidad.

También contribuir con datos valiosos para constatar con futuras investigaciones Metodológicas compatibles.



3 Estudios Preliminares

3.1 Planteamiento del Problema

Las zonas francas a lo largo de los años han demostrado ser una de las herramientas fundamental en competitividad para los países que quieren tener un desarrollo económico, tecnológico entre otros, ya que son una vía efectiva para atraer inversión extranjera e interna, generan empleo más calificado, condiciones óptimas para la producción con encadenamientos productivos y que a subes generan transferencia de tecnología. (Herrera, 2016)

Todo esto antes mencionado crea las condiciones óptimas para todas aquellas empresas que están en constante búsqueda de hacer crecer sus utilidades, reducir sus costos, tiempos, de esa manera afrontar los retos que se presentan en un mundo cambiante en materia de comercio exterior.

Una nota editorial titulada “*Importancia económica de las zonas francas*” publicada por el observatorio desarrollo económico nos menciona que “En los últimos años, el desarrollo de las zonas francas en el país ha sido notorio, no solo como generadoras de empleo sino de inversión extranjera. Las cerca de 100 zonas francas existentes en Colombia son sin duda un motor de desarrollo para su economía, de las cuales, una quinta parte está localizada en Bogotá y la región aledaña. Específicamente, la zona franca de Bogotá es el parque industrial, de servicios y tecnología con mayor desarrollo en la ciudad, la región y el país” con esto mencionado podemos notar como las zonas francas han sido generadoras de



inversión para las regiones del país y como se han vuelto uno de los motores económicos del país.

Con lo anterior para observar ese movimiento económico que generan las zonas francas del país ver Anexo 1.

Cabe resaltar que el autor en la nota editorial también menciona seis aspectos de lo cual buscan las zonas francas y cinco beneficios que ofrecen en el país, como aspectos que buscan las ZF, en el país primero mencionamos la generación y creación de empleo esto gracias a las facilidades de que se les da el gobierno nacional a las empresas vinculadas, generar nuevas inversiones captando capital extranjero, ser un centro para el desarrollo y lograr una mejor competitividad para las regiones, que las empresas produzcan productos, servicios en mayor cantidad a un menor coste de producción, esto quiere decir crear economías de escala, que se simplifiquen las operaciones de comercio exterior.

Ahora se mencionarán los beneficios que ofrecen en el país, ofrecen tarifas únicas en materia de impuesto a la renta del 15%, no se pagan tributos aduaneros como el arancel, el IVA para las importaciones a las zonas francas, exportaciones desde la zona franca hacia mercados nacional e internacionales, por último, las existencias mercadería del extranjero podrá quedarse en la zona franca indefinidamente. (Herrera, 2016)

Por último, en materia de empleo las zonas francas se han convertido en un referente muy importante de generación de empleo para el país con el constante crecimiento que de las instalaciones de estos complejos gracias a eso hace que se genere



una demanda de mano de obra en los departamentos donde están ubicadas, el periódico el tiempo con su publicación titulada “*aporte fundamental a la generación de empleo*” nos menciona que “Con la expedición del Decreto 1054 de 2019 el Gobierno Nacional, además de brindar seguridad jurídica a inversionistas y empresarios localizados en las ZF, busca que sigan siendo un referente en la creación de empleo” en si la norma permite una prórroga para las zonas francas permanentes ZFP y a las zona francas especiales y empresariales esto con el compromiso de generar inversiones y empleo,

Según la publicación el director ejecutivo de la Cámara de Usuarios de Zonas Francas de la ANDI Edgar Orlando Martínez Mendoza menciona que ha habido un aumento en empleo directo, indirectos y todas aquella vinculadas al sector agrario, que pasaron de unos 81.000 empleos 166.000 en el mes de septiembre del año 2019, y como ejemplo hacen referencia al director de operaciones y comercial de la Zona Franca La Candelaria en Cartagena que hace mención que en esta zona franca ZF se encuentran operativas 63 empresas que están calificadas y que generan a los habitantes 3.150 empleos en los distintos sectores. (El Tiempo, 2021)

Con base a lo planteado ya anteriormente donde hacen mención a beneficios y facilidades que ofrecen a las empresas, en materia de desarrollo económico del país, y generación de empleo, todo este desarrollo de dará en todas las regiones del país.



Con lo anteriormente planteado surge el siguiente interrogante:

¿De qué manera han contribuido las zonas francas permanentes en el desarrollo del sector productivo empresarial de la ciudad de santa marta?

4 Objetivos del Proyecto

4.1 Objetivo General

Determinar el comportamiento que ha tenido las ZFP en el sector productivo de la ciudad de Santa Marta en lo relacionado, a través del manejo de toda su cadena de suministro.

4.2 Objetivos Específicos

- Describir el régimen franco, los requisitos y el procedimiento para la declaratoria de existencia de la Zona Franca especial zona franca permanente.
- Analizar a través del flujograma operativo del ingresos y salidas de mercancías de las zonas francas permanentes de la ciudad de Santa Marta
- Evaluar las estadísticas de las zonas francas permanentes en las operaciones de comercio exterior en la ciudad de santa marta.



5 Estado Del Arte

A continuación, se expondrán investigaciones que analizan la importancia de las zonas francas, que han sido realizadas y lo influyentes que son para el presente trabajo de investigación.

En una investigación titulada “*Zonas Francas, Factor Clave en Logística de Vacunación*” se cita que diego vergas gerente general de zona franca Bogotá manifestó, que las zonas francas juegan un papel muy importante en contribuir con la infraestructura y los procesos aduaneros en la sincronización que requiere una gran perfección y delicadeza logística que exigen las vacunas esto con respecto a la infraestructura de cadena de frío, confiabilidad eléctrica, seguridad física, y otros aspectos, también agregó que con los procedimientos aduaneros antes conciliados con las autoridades sanitarias se recibieron y ya se está realizando la distribución de las vacunas a los lugares para su aplicación con las respectivas cadena de suministro recomendada por farmacéutica fabricante.

También nos expone como el almacenamiento y distribución de las vacunas del COVID 19 ha sido un gran reto logístico no solo para el país, sino que para el mundo entero haciendo hincapié en como las zonas francas ZF se han convertido en unas de las aliadas principales para los gobiernos por que aportan al gobierno nacional una



Amplia capacidad logística en sus acciones que enfrentan a esta emergencia sanitaria del coronavirus y de esa manera lograr que la vacunación llegara a todas las partes de manera efectiva y confiable.

Otra clave que resalta es como el régimen franco sigue tomando el papel principal en la cadena de abastecimiento primario a nivel mundial esto se puede ver con el arribo de las vacunas esto deja ver lo importante que resulta que se facilite el comercio ya que esta era un proceso de logística que tenía que resultar perfecto porque era una operación sin precedentes.

El autor Concluye que aquellos entidades prestadoras de la salud que se encuentran dentro de las zonas francas serán más competitivas de un punto de vista fiscal respecto al que se aplica normal mente al resto y también que gocen de ser exentas del IVA para comparar materias primas, con estos beneficios tributarios provocan que en materia de costos se vuelvan más competitivas a nivel tanto nacional como internacional, y se le facilita las operaciones de comercio con la excepción al IVA para la compra de insumos necesarios. (Siglo, 2021)

Según un estudio Bujato (2017) titulado “*Ventajas Competitivas con las que Cuenta a Zona Franca Tayrona*” el cual que tiene como objetivo indagar sobre competitividad de las zonas francas de Santa Marta y que estas beneficios a las les están ofreciendo a las compañías y como estas les sirven de herramienta para crecer económicamente, en ese sentido poder analizar las ventajas competitivas con las que cuenta la Zona Franca Tayrona,



hay que resaltar que menciona que al interior de las zonas francas aparte de los beneficios que se conocen como económicos, arancelarios, tributarios entre otros que son generadores de grandes oportunidades competitivas, hay otros beneficios que se les atribuyen como las promociones en exportación la inversión extranjera la venta y compra de productos internamente gracias a esto son generadoras, con lo anterior Buitrago expone que la zona franca Tayrona S.A.S se ha consolidado como un centro para los negocios que da facilidades para comercio hacia el ámbito nacional e internacional, con una posición privilegiada de la ciudad de Santa Marta donde la humedad ronda el 70% en promedio, y baja humedad lo cual la hace tener nivel de corrosión bajos esto favorece la industria de metales.

El autor concluye que la zona franca Tayrona cuenta con una ventaja competitiva importante, es su ubicación que esta estratégicamente en la troncal del caribe a 8 kilómetros del puerto marítimo sociedad portuaria Santa Marta y 12 kilómetros del aeropuerto de la ciudad lo que permite a las empresas usuarias una rápida y ágil salida y entrada de la carga al mar y al interior del país, también menciona que otro de los factores competitivos que tiene la zona franca, es su clima seco con bajos índices tanto de humedad como salinidad esto gracias a la cercanía de la ciudad a la sierra nevada, esta ventaja climática tiene un atractivo para la llegada de empresas sector metálico. (Bujato, 2017)



Por otro lado, encontramos el trabajo investigativo con el título de “*Eficacia de las Zonas Francas como Estrategia Económica en Colombia*” el cual trata de un diagnóstico en general sobre las zonas francas en Colombia, en esta investigación Martínez da a conocer los usuarios existentes en las ZF a la fecha 31 de diciembre de 2009, además de mostrar una síntesis del concepto, el marco legal, cuáles son sus exigencias, quienes las vigilan y el régimen de comercio que las caracteriza.

Cabe mencionar que Martínez elabora dos análisis sustanciales uno que le permita concluir la eficacia que han tenido las zonas francas como herramienta económica en Colombia, para realizar este análisis toma las variables inversión desarrollada empleo que se ha generado, y en el otro analiza la interacción de las zonas francas con el territorio aduanero nacional TAN a través de las operaciones de comercio tales como importación y exportación.

por otro lado, desarrolla una evaluación de los niveles de venta de las zonas francas y su utilidad antes de impuestos, para poder dar a concluir lo que significa para el gobierno las exenciones que otorga en el marco de este régimen esto con el fin de hacer una aproximación al costo fiscal en términos del impuesto de renta.

Para finalizar Martínez concluye que “las zonas francas, más que tener una incidencia en las políticas económica y comercial de Colombia, se constituyen en un mecanismo a través del cual se materializan dichas políticas. La generación de empleo, el desarrollo de inversión, el encadenamiento con la economía nacional y las exportaciones



son elementos que evidencian la forma en que ellas se reconocen como instrumentos de política económica en nuestro país” en este sentido quiere decir que son una eficaz estrategia para el desarrollo de la economía del país. (Martinez, 2010)



6 Marco Teórico

6.1 Marco de Referencias

En un contexto empresarial productivo los dirigentes tienen la necesidad de que la cadena de suministro sea cada vez más eficiente, dentro de esos procesos estratégicos podemos destacar la distribución logística, algunos autores relatan que se originó en el entorno militar como instrumento para el abastecimiento, o para un ordenado movimiento de las tropas sin embargo donde más se ha desarrollado este concepto es en el entorno empresarial más que todo lo relacionado con el sector comercial de productos, industrial entre otros, pero en donde ha tenido un impacto significativo ha sido en lo relacionado con las operaciones de comercio exterior, como anteriormente ya se ha mencionado los gobiernos han desarrollado herramientas para el desarrollo económico como las zonas francas que se vuelven factor importante en estas operaciones de distribución que facilitan las actividades de comercio exterior y en especial en la ciudad de Santa Marta.

En este último tiempo ha tomado una especial relevancia la gestión logística esto se debe a que gracias a la globalización la competencia empresarial se ha vuelto mucho más exigente las empresas ahora tienen que competir con otras organizaciones a nivel global, además con los avances tecnológicos de herramientas industriales, sistemas de información que ha provocado que se reduzcan los tiempos y costos en las transacciones se reduzcan, lo que exige a las organizaciones a tener muy pendiente el sistema de distribución para que



puedan ser competitivas aquí entran las zonas francas como mecanismos para el impulso de las operaciones de comercio. (Rosas & Velez, 2013)

Ahora bien, se expondrán los tipos de zonas francas declaradas en Colombia y las características de algunas de las más influyentes con el fin comenzar a entender uno de los motores de desarrollo de las regiones del país.

Según el MINCIT en el territorio colombiano a junio de 2021 existen 120 zonas francas en 22 departamentos. (Legiscomex, 2021)

Tabla 1. Zonas Francas Declaradas

Tipos de Zonas Francas Declaradas

zonas francas declaradas antes de la ley 1005 del 2009	10
zonas francas permanentes ZFP declaradas	31
zona franca permanente especial ZFPE declaradas	79
total	120

Nota. elaboración propia datos tomados Legis Comex

Como se puede observar en la tabla anterior las 41 zonas francas permanentes 10 declaradas antes de la ley 1005 de 2009, y las 79 zonas francas permanentes especiales para un total de 120 zonas francas dentro de las se encuentran de diferentes tipos que se especializan en sectores como extractoras hidrocarburos, especializadas en salud, industriales, servicios, agroindustriales, Operaciones de Outsourcing, entre otros sectores.

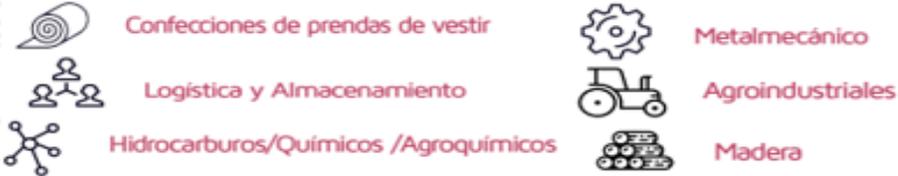


Continuación veremos las características de algunas de las zonas francas importantes en la región caribe colombiana de acuerdo con el directorio de zonas francas de tenemos. (Procolombia, 2019)

6.1.1 Zonas Francas Región Caribe

La región caribe (Atlántico, Bolívar, Magdalena y la Guajira) podemos identificar las siguientes zonas francas que son de las más influyentes dentro del territorio:

Tabla 2. Zona Franca de Barranquilla

Sector especializado	Figura 1. Sector Especializado Zona Franca Barranquilla	
Usuarios		
Servicios prestados	<p data-bbox="610 1255 992 1283"><i>Nota. tomado de PROCOLOMBIA2019</i></p> <p data-bbox="516 1314 1414 1604">Los servicios que ofrece esta zona franca van desde alquiler de auditorio, servicios especializados como puerto franco fluvial y marítimo en gráneles líquidos cuenta con su propi software especializado para las operaciones de comercio exterior entre otros.</p>	
Área declarada	<p data-bbox="516 1612 1414 1686">Cuenta con un área declarada de 1.00.000 m2 área disponible 209.690 m2</p>	

Nota elaboración propia datos tomados de directoria Zonas Francas



Tabla 3. Zona Franca la Candelaria

Figura 2. Sector Especializado Zona Franca Candelaria	
Sector especializado	 Alimenticio  Construcción  Petroquímico plástico  Partes, piezas y accesorios del sector automotriz  Logístico y distribución
<i>Nota. Tomado de PROCOLOMBIA, 2019</i>	
Usuarios	Distriservices S.A. Colombia, Almaviva Zona Franca S.A.S, Phoenix Packaging Caribe, S.A.S, British American Tobacco Colombia S.A.S, Masflex Manufacturing S.A.S, Magenta Productions S.A.S, Knauf De Colombia S.A.S, entre otras.
Servicios prestados	Cuenta con facilidad para uno de las instalaciones que son de clase mundial, capacitaciones en régimen se zonas francas comercio internacional y la legislación aduanera colombiana, cuenta con un compacto tejido de equipos industriales operacionales para que las empresas puedan tener una efectiva vinculación entre otros.
Área declarada	Cuenta con un área declarada de 1.161.557,74 m2 y área disponible 415.527,22 m2

Nota. elaboración propia datos tomados de directoria Zonas Francas

Tabla 4. Zona Franca Palermo

Figura 3. Sector Especializado Zona Franca Palermo	
Sector especializado	 Oil & Gas  Minero-Energético-Químico  Alimenticio-Líquidos  Ferretero-Acero
<i>Nota. Tomado de PROCOLOMBIA, 2019</i>	



Usuarios	Etanoles Del Magdalena, Agrifeed, Globo Usuario Comercial, Anadarko, Elite Logistics, Globo Usuario Comercial, Elite Logistics, entre otras.
Servicios prestados	Presta servicio Muelle fluvial marginal a la Zona Franca, sobre el rio Magdalena, Operación bajo modelo de Clúster con terminal a menos de 1 km de distancia, entre otros servicios.
Área declarada	Cuenta con un área declarada de 300.000 mts2 y área disponible 244.000 mts2

Nota. elaboración propia datos tomados de directoria Zonas Francas

Tabla 5. Zona Franca Internacional del Atlántico, ZOFIA

Sector especializado	Figura 4. Sector Especializado Zona Franca Internacional del Atlántico ZOFIA			
	 Metalmecánico	 Farmacéutico	 Construcción	
	 Servicios - Almacenamiento	 Agroindustrial		

Nota tomado de: PROCOLOMBIA,2019

usuarios	Los usuarios instalados tenemos Farmaliquidos de Colombia S.A.S, Sistemas Constructivos Avanzados S.A.S, Laboratorios Farmacéutico Pineda de Colombia S.A.S, Superbrix S.A, Premezclados y Concretos del Atlántico S.A.S, Siscom Zona Franca S.A Termopanel de Colombia S.A.S, entre otras empresas.
Servicios prestados	Cuenta con servicio de bascula, software especializado en operaciones de comercio internacional E-franco y capacitaciones en régimen aduanas y de zonas francas
Área declarada	1.200.000 mts2 y área disponible lotes m2: 418.000 m2 - Bodega 4900 m2

Nota. elaboración propia datos tomados de directoria Zonas Francas



6.2 Merco Conceptual

En esta investigación se utilizan términos y conceptos que son utilizados en el lenguaje de las zonas francas los cuales son elementales de entender, estos términos son tomados del decreto 2147 de 2016 que trata de las disposiciones del régimen de zonas francas.

Zona franca (ZF): “es el área geográfica delimitada dentro del territorio nacional, en donde se desarrollan actividades industriales de bienes y de servicios, o actividades comerciales, bajo una normatividad especial en materia tributaria, aduanera y de comercio exterior”.

Importación: “Es la introducción de mercancías de procedencia extranjera al Territorio Aduanero Nacional”

Exportación: “Es la salida de mercancías del territorio aduanero nacional con destino a otro país”.

Territorio Aduanero Nacional (TAN): “Es la demarcación dentro la cual se aplica la legislación aduanera; cubre todo el territorio nacional, incluyendo el subsuelo, el mar territorial, la zona contigua, la plataforma continental”.

Usuario Operador: “es la persona jurídica autorizada para dirigir, administrar, supervisar, promocionar y desarrollar una o varias zonas francas, así como para calificar a su usuario”.

Usuarios (De Zonas Francas): “son las organizaciones que desarrollan actividades de tipo económicas de tipo comercial industrial entre otras instaladas dentro de una zona franca”.



Zona Franca Permanente ZFP: “Es el área delimitada del territorio nacional en la se instalan múltiples usuarios industriales o comerciales, cuales gozan de un tratamiento tributario, aduanero y de comercio exterior especial, según sea el caso”.

Zona franca permanente especial ZFPE: “Es el área delimitada del territorio nacional en la se instala un único usuario industrial, el cual, de un tratamiento tributario, aduanero y de comercio exterior especial”. (Alcaldía de Bogotá, 2022)

6.3 Marco legal

Normatividad	Descripción
Ley 105 de 1958	<i>Decretada por el congreso de la república “por la cual se crea la Zona Franca de Barranquilla y se autoriza la creación de otras”</i> esta ley da creación a la zona franca barranquilla y autoriza al gobierno nacional que se establezcan zonas francas en otras ciudades una vez realizados los estudios y autorizaciones legales esta ley fue derogada por Ley 109 de 1985 (Lexbase, 2022)
Ley 1004 de 2005	<i>“por la cual se modifican un régimen especial para estimular la inversión y se dictan otras disposiciones”</i> decretada por el congreso de la república de Colombia expone cual es el concepto, la finalidad de las zonas francas y nos dicta las tarifas y exenciones en impuestos a la renta e IVA y dicta otras disposiciones (Sistema Unico de Informacion Normativa SUIN, 2005)



Ley 1004 de 2005.
Decreto 2685 del 28 de diciembre de 1999.

“por el cual se modifica la Legislación Aduanera”
que trata la guía de las obligaciones aduaneras como la sistematización en los procesos aduaneros, las medidas los requisitos impuestos, y las autorizaciones.

Otros decretos modificatorios Decreto 383 del 12 de febrero de 2007, Decreto 4051 del 23 de octubre de 2007 (Martinez, 2010)

Ley 1819 del 29 de diciembre de 2016

“Por medio de la cual se adopta una Reforma Tributaria estructural, se fortalecen los mecanismos para la lucha contra la evasión y la elusión fiscal, y se dictan otras disposiciones” trata de la modificación a impuestos sobre la renta a personas naturales jurídicas al IVA entre otras disposiciones. (Leguis comunidad contable, 2017)

Decreto 2147 del 23 de diciembre de 2016.

“Por el cual se modifica el régimen de zonas francas y se dictan otras disposiciones” este decreto trata de las regulaciones y definiciones de conceptos como son las clases de zonas francas, la exclusividad de estas zonas, las declaratorias, entre otros conceptos que son esenciales. (Alcaldía de Bogotá, 2022)



7 Metodología

<p>Objetivo Planteado.</p> <p><i>Se determinará el comportamiento que ha tenido las Zona Franca Permanente en el sector productivo de la ciudad de Santa Marta en lo relacionado a través del manejo de toda su cadena de suministro</i></p>	<p>Tipo de investigación.</p> <p><i>La metodología utilizada para este trabajo investigativo será de tipo analítico descriptivo ya que se necesita recopilar datos históricos que puedan ayudar en la comprensión del estado actual y pasado del tema</i></p>	<p><i>Dado lo anterior este trabajo investigativo requiere profundizar el conocimiento existente, esto se logrará mediante la revisión de los diferentes textos e investigaciones existentes.</i></p>
<p>Diseño de la investigación.</p> <p><i>En cuanto al enfoque y diseño de la investigación se realiza con el fin de conocer que tan competitivas son las zonas francas permanentes de la ciudad de santa marta.</i></p>	<p>Recolección de datos.</p> <p><i>la revisión de documentos estadísticos e históricos de la Pagina web del DANE y de las distintas otras fuentes como repositorios, artículos investigativos, PROCOLOMBIA, DIAN, entre otras.</i></p>	<p><i>Dado lo anterior esta investigación utilizara fuentes secundarias que serán aportadas gracias a los trabajos investigativos, artículos científicos, previamente realizados, y se complementará con datos estadísticos pertenecientes ha fuentes oficiales del gobierno para dar un análisis complementario.</i></p>
<p>Instrumento para el análisis.</p> <p><i>Para el análisis se elabora un flujo grama de las operaciones logísticas de entrada y salida de mercancías de las zonas francas, elaborar gráficos y contrastar las operaciones de comercio exterior de las zonas francas para la comprensión de los diferentes datos.</i></p>		

8 Desarrollo y Análisis

8.1 Zonas Francas Permanentes en Santa Marta, Requisitos y Procedimiento para la Declaratoria de Existencia.

Como primer punto para empezar a examinar las zonas francas permanentes de la ciudad de Santa Marta se describirán las existentes en los perímetros de la ciudad, el directorio de zonas francas nos describe las tres zonas francas permanentes ubicadas en la capital del Magdalena. (Procolombia , 2022)

8.1.1 Zona Franca Industrial de Santa Marta

Figura 5. Zona Franca Santa Marta



Nota. tomado de directorio zona franca PROCOLOMBIA

Esta es una ZF que esta operada por zona franca barranquillas S.A.S, está dotada de un software integrado de gestión de calidad el cual está avalado bajo los estándares de la normas ISO 9001 de 2008 y la norma BASC de 2008. la ZFP industrial de Santa Marta, es



una de las pioneras en el departamento de Magdalena en el tratamiento del régimen franco, también la catalogan como una de las propuestas más competitiva de la ciudad, se encuentra situada en la Troncal del Caribe, y que tiene a tan solo 10 km el aeropuerto Simón Bolívar y a 8 km de la Sociedad Portuaria de Santa Marta, lo que le permite a sus usuarios de zona franca tener un acceso dinámico y ágil de su carga para trasladar hacia el exterior o las diferentes zonas del país (Procolombia, 2019).

Servicios:

Los servicios que maneja esta zona franca son, atención las 24 horas del día los 7 días a la semana, disponibilidad de lotes y bodegas para arriendo, servicios públicos, cuenta con un software e-franco especializado en el manejo de las operaciones de comercio exterior asesoría de régimen franco

Usuarios:

Natural Colombian Food S.A.S, Prime Colombia Sas, Royal Petroleum Corporation Almaservicio S.A.S. Induservicios Zona Franca S.A.S, United Distillers S.A.S, Actividades De Construcción Y Servicios En Zona Franca Sas, Caribbean Associated Free Zones Sas, International Fuels Santa Marta, International Trade Partners Free Zone S.A.S, Sociedad De Servicios Industriales Remaq S.A.S, Grascal Energy S.A.S, Gys Internacional S.A.S.



Sectores Especializados:

Automotriz, manufacturas, biotecnología, confecciones, logística y almacenamiento, hidrocarburos, químico, bebidas/licores.

8.1.2 Zona Franca las Américas

Figura 6. Zona Franca las Américas



Nota. tomado de directorio zona franca PROCOLOMBIA

La ZFP las Américas está dedicada para desarrollo de actividades industriales de bienes y servicios esta zona franca cuenta con una ubicación estratégica que está ubicada en el km 16 de la vía alterna al puerto al sur de la capital del magdalena, a tan solo 15 km del terminal de sociedad portuaria Santa Marta , y a 17 km del aeropuerto Simón Bolívar lo que también les facilita el acceso a diferentes sectores del país también por la Ruta del Sol dos, esta ZF se ha configurado como uno de los complejos agroindustriales más importantes de la ciudad de Santa Marta porque aprovecha la ventaja competitivas de la ciudad Santa Marta, como el acceso a un puerto marítimo de gran calado natural la interconexión



con las ciudades más importantes del país por el sistema vial y ferroviario nacional, entre otras.

Servicio:

Presta servicios como almacenamiento en bodegas para carga general, servicio de alistamiento automotriz con patios asfaltados, servicios logísticos como el descargue y cargue de mercadería, transporte de mercancía desde y hacia el puerto, servicios de asesoría para operaciones francas, Tradebox System, y cuenta con propio sistema de inventario para las operaciones de comercio exterior, bodega refrigerada 10.000 m² y mantenimiento de temperatura de 18°C a -30°C (Procolombia, 2019).

Usuarios:

Caribbean Eco Soaps UIBS S.A.S, Fast Terminal Santa Marta S.A.S, Free Zone Service S.A.S, Caribbean Associated Free Zone S.A.S, Trading Services UC S.A.S, Atlantic Steam & Energy UIBS S.A.S, Construf Franca UIBS S.A.S

Sectores Especializados:

Automotriz, cosméticos y farmacéuticos, agroindustria, logística y almacenamiento, petrolero, energía.



8.1.3 Zona Franca Tayrona

Figura 7. Zona Franca Tayrona



Nota. tomado de directorio de zonas francas PROCOLOMBIA

La ZF Tayrona S.A, se encuentra ubicada en la ciudad de Santa Marta a tan solo 16 kilómetros de sociedad portuaria y a 17 kilómetros del aeropuerto simón Bolívar , este complejo ofrece una excelente infraestructura para operaciones logísticas, lo que da ventajas comerciales para aquellos negocios que desean un desarrollo, con un servicio de calidad y con equipo altamente calificado, esta zona franca se ha afianzado como un centro para los negocios que agilizan y facilita el comercio desde y hacia el exterior.

Servicios:

Presta servicios de venta y arriendo de lotes, bodegas, Servicios de operaciones en zona franca, diseño y construcción de obras, venta de servicios en Zona Franca, Administración y desarrollo de propiedad horizontal.

**Usuarios:**

Knight S.A.S, Logística Integral Tayrona S.A.S, Almaviva Zona Franca S.A.S,
Districargo Operations S.A. Colombia, Servicios Industriales del Norte S.A.S,
Distriservices S.A. Colombia, Logiservicios del Caribe S.A.S, Inmar Overseas Sucursal
Colombia, Travesa Zona Franca S.A.S, Tayrona Steel Pipe, Carport S.A.S., Fiteco S.A.S,
Zona Franca Construcciones S.A.S

Sectores Especializados:

Logístico (vehículos, carga general, equipos petroleros), metalmecánico
(fabricación y alistamiento de tubería en acero, cables de acero y accesorios, proveedores
de servicios de mantenimiento de plantas), minero, agroindustrial, alimentos,
procesamiento y empaque de alimentos, cadena de productos refrigerados (cadena de frío),
automotriz, servicios, textil. (Procolombia , 2022).

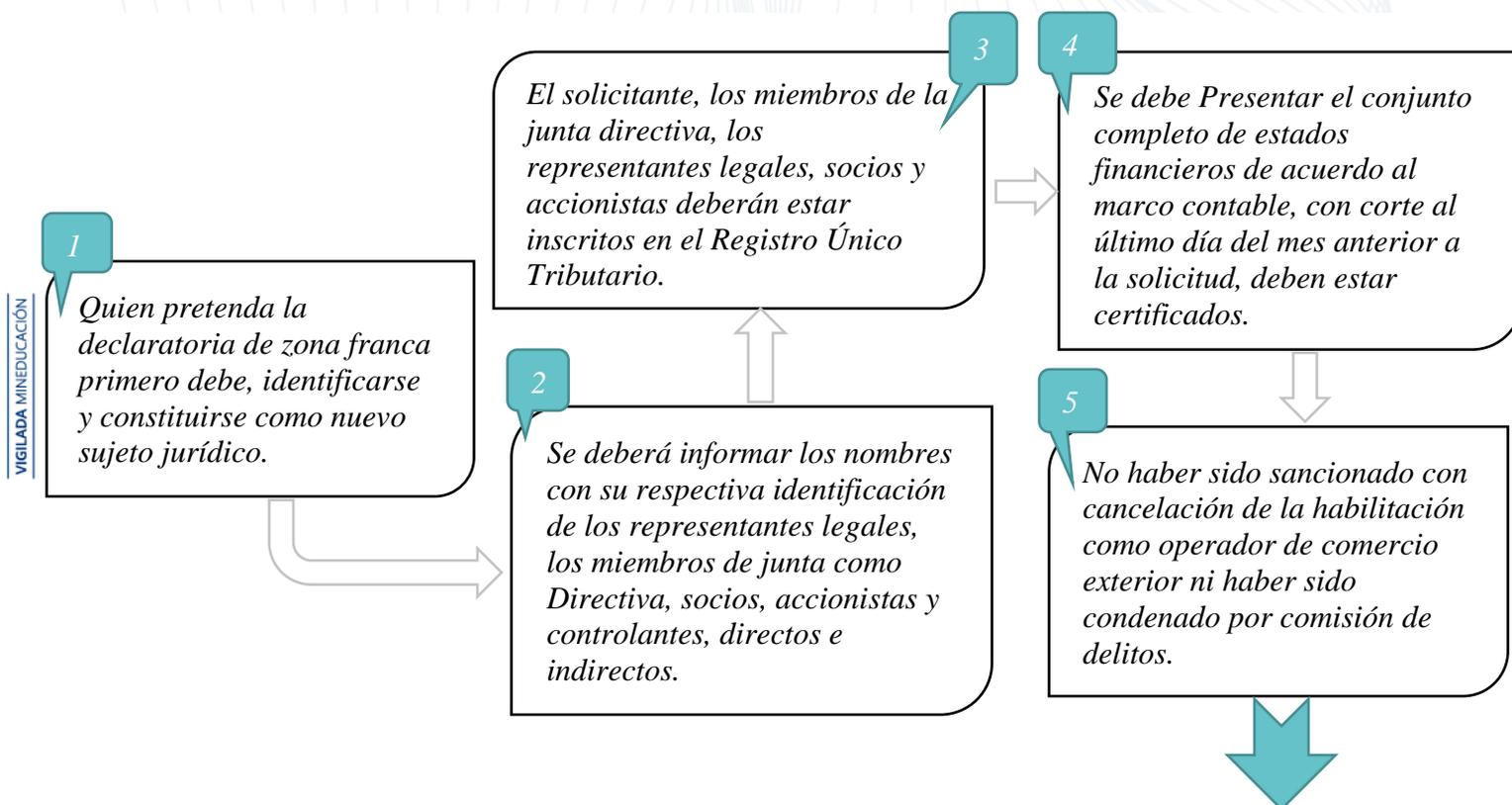


8.1.4 Requisitos y Procedimiento para la Declaratoria de la Zona Franca

Permanente

Proseguiremos a describir los requisitos y procedimiento para la declaratoria, estos requerimientos son tomados del decreto 278 del 15 de marzo del 2021 que modifica el decreto 2147 del 23 de diciembre de 2016.

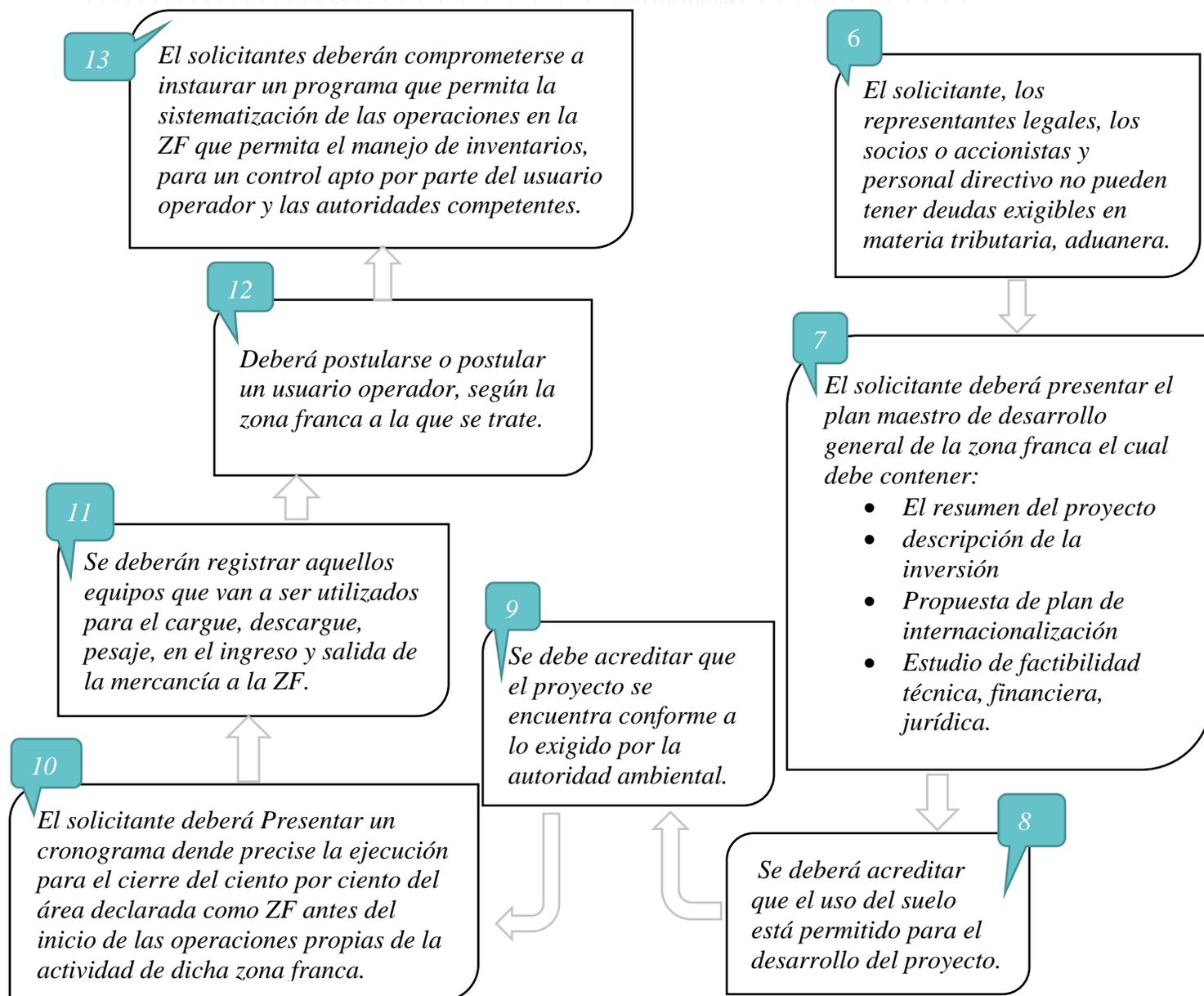
Ilustración 1. Requisitos Generales para la Declaratoria de Zonas Franca



Nota. elaboración propia datos tomados del datos tomados del decreto 278 del 15 de marzo del 2021



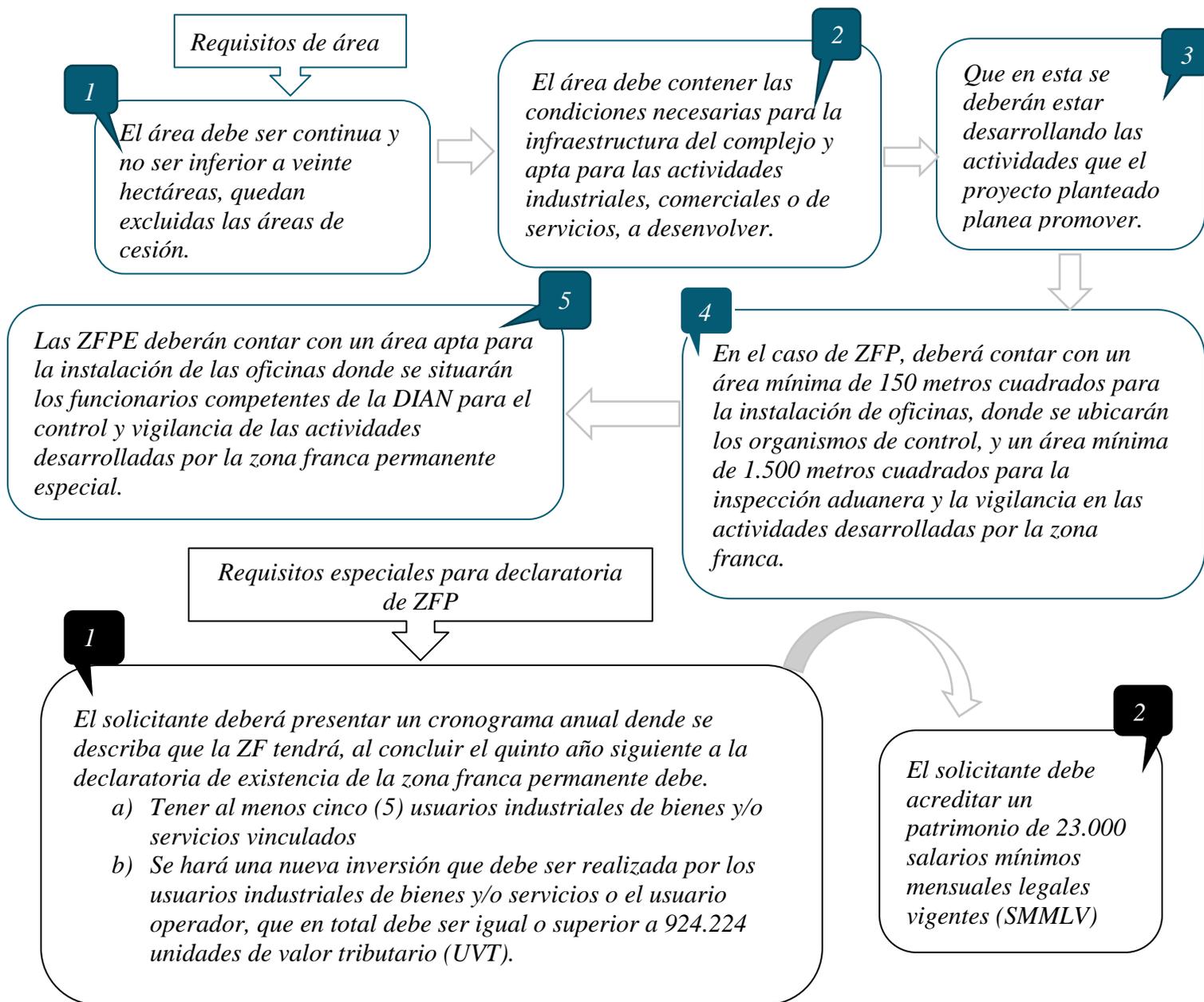
Ilustración 2. Requisitos Generales para la Declaratoria de Zonas Franca



Nota. elaboración propia datos tomados del datos tomados del decreto 278 del 15 de marzo del 2021



Ilustración 3. Requisitos de Área y Especiales para Declaratoria de Zona Franca



Nota. elaboración propia datos tomados del decreto 278 del 15 de marzo del 2021

Ilustración 4. Procedimiento para la Declaratoria de ZFP

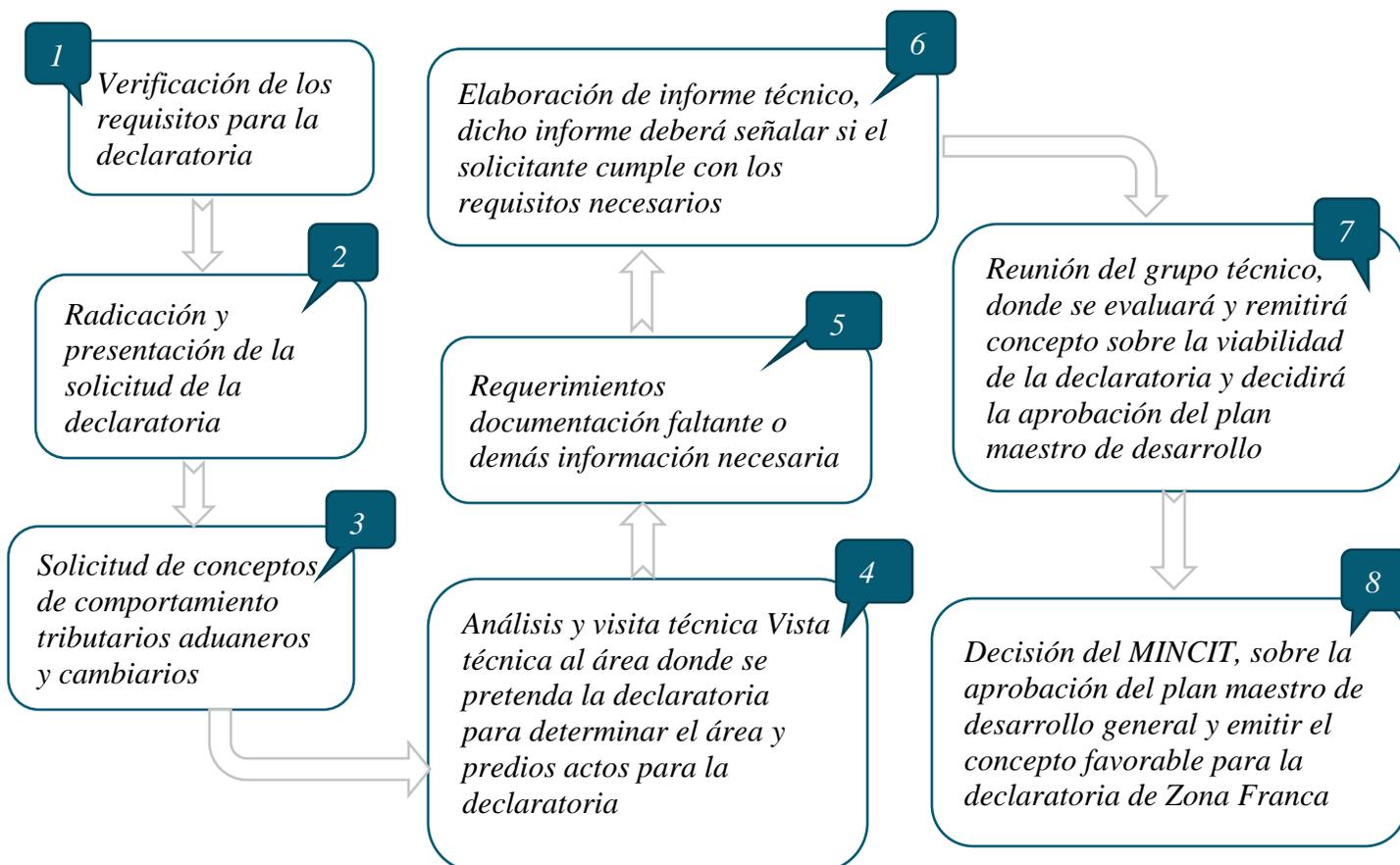
Previo a la radicación de existencia el inversor debe:

Reunirse con la Comisión Intersectorial de Zonas Francas para la aprobación del plan maestro de desarrollo general y que esta emita un concepto de viabilidad para la declaratoria del proyecto

Una vez la secretaria técnica verifique que los requisitos están en orden se le aprobara al inversor interesado que radique el proyecto ante el ministerio de comercio, industria y turismo MINCIT y se realice la declaratoria

La Comisión Intersectorial está conformada por: un delegado del presidente de la república, el ministro de MINHACIENDA, el ministro del MINCIT, director del DPN, el director de la DIAN

VIGILADA MINEDUCACIÓN



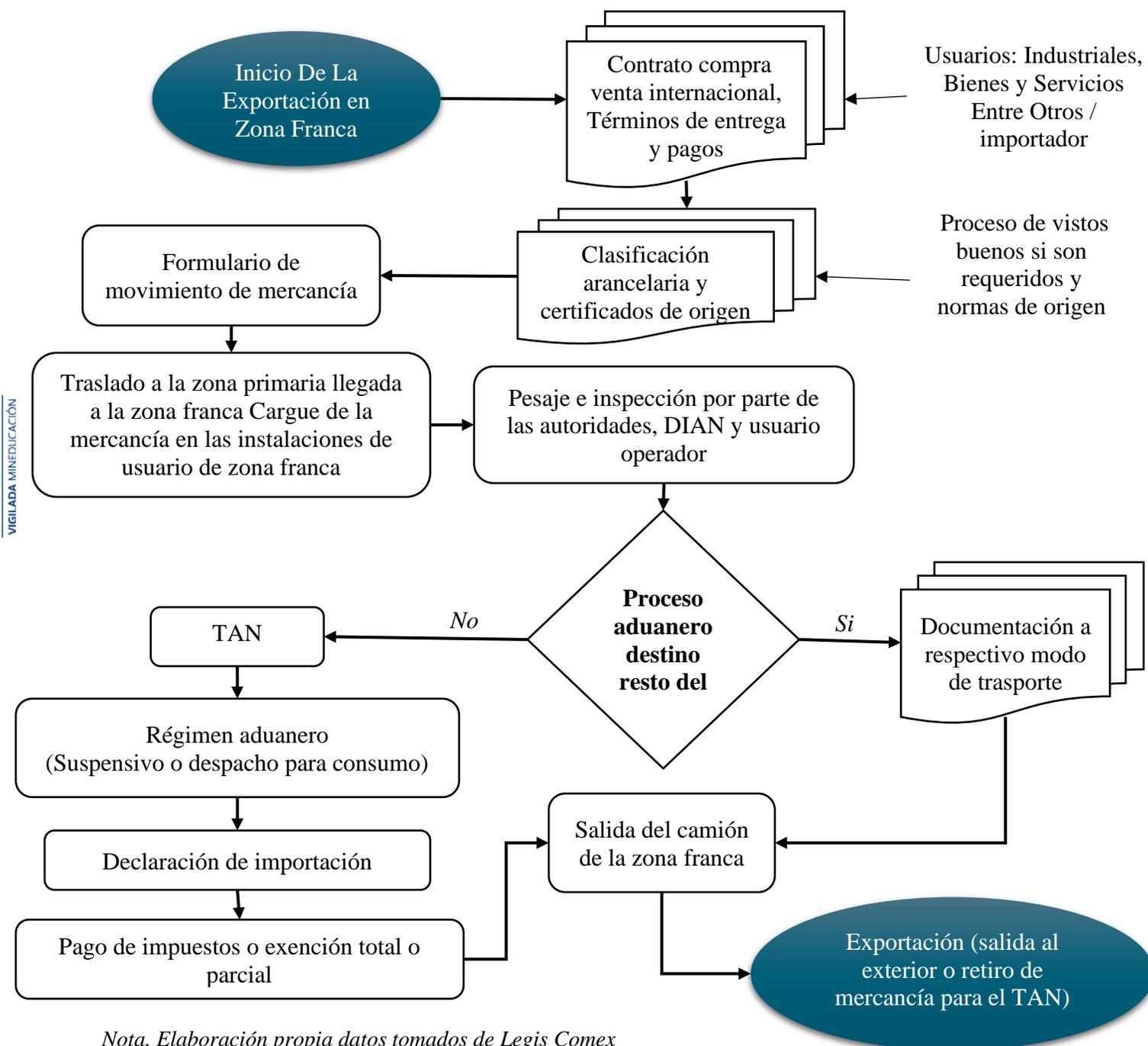
Nota. elaboración propia datos tomados del datos tomados del decreto 278 del 15 de marzo del 2021



8.2 Flujograma Operativo de Ingreso y Salida de Mercancías de las ZFP de Santa

Marta

Ilustración 5. Flujograma Salida de Mercancía de la ZFP

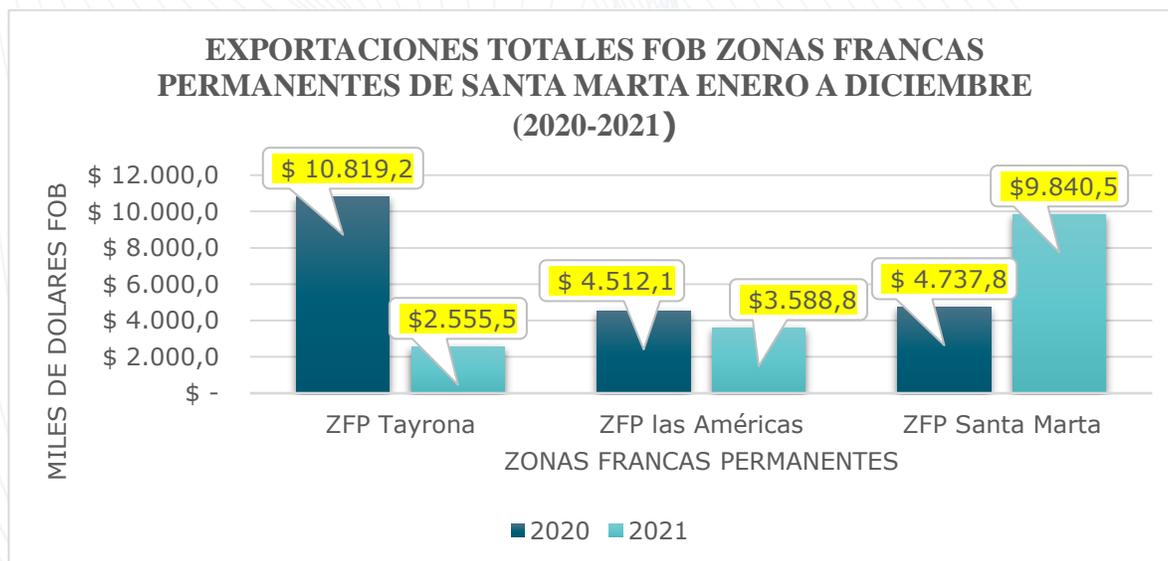


Nota. Elaboración propia datos tomados de Legis Comex



8.3.1 Exportaciones:

Grafica 1. Exportaciones totales ZFP enero-diciembre (2020-2021)



Nota. Elaboración propia datos tomados del DANE

Como se puede observar en la Grafica 1 las exportaciones totales en valor FOB de las zonas francas permanentes de la ciudad de Santa Marta, el cual tiene base en el boletín técnico de zonas francas emitido por el DANE para diciembre del 2021 podemos distinguir una clara disminución de las exportaciones para la zona franca permanente Tayrona en el 2021 de USD 2.555,5 FOB respecto al 2020 que fueron de USD 10.819,2 FOB, para la zona franca permanente las Américas también se puede apreciar una disminución en las exportaciones esta un poco menos marcada que la anterior mencionada que paso de USD 4.512,1 FOB en 2020 a USD 3.588,8 FOB en el 2021 por otro lado zona franca Santa Marta registro un incremento de las exportaciones como se puede evidenciar para el año



2020 de USD 4.737,8 FOB a USD 9840,5 FOB en el 2021 esta ultima a sido la que meores estadísticas exportables a tenido en los periodos enero diciembre de los ultimos dos años las ZFP Tayrona, y las ZFP Las Americas resintieron mas las medidas tomadas por el gobierno para evitar la propagacion de la COVID-19 lo que tubo importantes consecuencias económicas y sociales en todo el mundo afectando las cadenas de suministro mundiales, estas fueron el principal canal para la transmisión de los efectos de la pandemia en el comercio mundial,

ahora analizaremos la variacion que a habido en las exportaciones.

Grafica 2. Variación de las exportaciones enero-diciembre (2020-2021)



Nota. Elaboración propia datos tomados del DANE



Como se puede observar la gráfica 2 la variación en las exportaciones de las zonas francas permanentes de la ciudad de Santa Marta para el año 2021 respecto al año 2020, se puede notar la variación para la ZFP Tayrona fue negativa, el descenso de las exportaciones para el año 2021 respecto al 2020 fue de un -76,4%, esto se puede deber por la crisis global que golpeo los diferentes sectores económicos como se hizo alusión anteriormente los sectores especializados por esta ZF son de tipos logístico, metalmecánico como la fabricación y alistamiento de tubería en acero, cables de acero y accesorios, proveedores de servicios de mantenimiento minero, agroindustrial, alimentos, procesamiento y empaque de alimentos, cadena de productos refrigerados, automotriz, textil entre otros los cuales fueron de los más afectados por la crisis sanitaria provocada por la COVID 19, que provocó una menor cantidad de salida de mercancía de este complejo, para la ZFP Las Américas se puede apreciar que también hubo un variación negativa de las exportaciones las cuales se nota un descenso del -20,5% en el 2021 respecto al 2020, a comparación con la ZFP Tayrona la variación negativa fue menor esto se puede deber a que también fueron afectados los sectores especializados por esta, como lo son el Automotriz, cosméticos, farmacéuticos, agroindustria, logística y almacenamiento, petrolero, energía, la caída de la demanda de mercancía producida o modificada por esta consecuencia de los confinamientos afecto la cadena de suministro de los usuarios industriales, de bienes y servicios afectando su productividad, por último la variación registrada por la ZFP Santa Marta fue positiva para el 2021 respecto al 2020 que registro un 107,7% a pesar de que



también ha sido golpeada por la crisis vivida en los diferentes sectores especializados de esta, como lo son el automotriz, manufacturas, biotecnología, confecciones, logística y almacenamiento, hidrocarburos, químico, bebidas/licores, dejando ver que ha sido una de las que mejor se adaptó en ese periodo porque ha sido una de las que más le aportado a la ciudad de Santa Marta en materia exportable.

Tabla 6. Exportaciones Totales de Productos de las ZFP Y ZFPE del País Según Bolsas de Arancel Año (2020-2021)

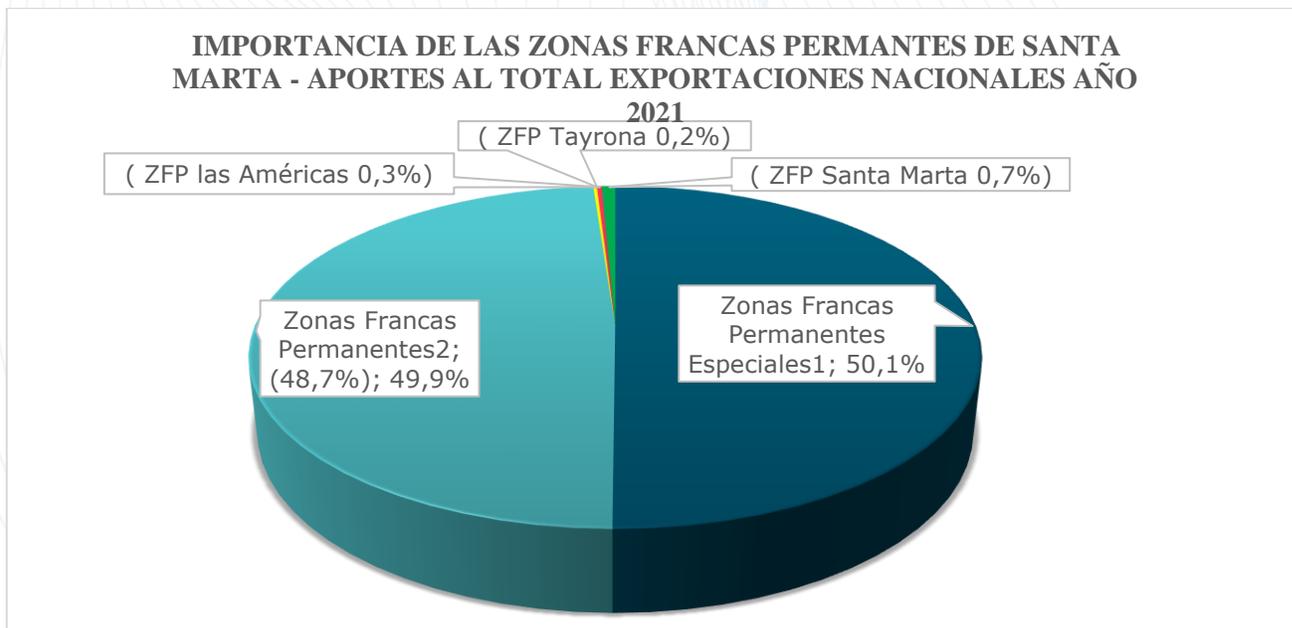
Bolsa	Descripción	Enero-diciembre		
		Miles de dólares FOB		
		2020	2021	Variación (%)
	Total	\$ 2.426.881,2	\$ 2.777.658,0	14,5%
Bolsa03	Otros productos de las industrias químicas o de las industrias conexas	\$ 222.601,5	\$ 258.774,7	16,3%
Bolsa10	Otros productos de metales comunes y manufacturas de estos metales	\$ 39.291,0	\$ 73.254,7	86,4%
Bolsa02	Otros productos de las industrias alimentarias; bebidas, líquidos alcohólicos y vinagre; tabaco y sucedáneos del tabaco	\$ 122.242,3	\$ 152.318,4	24,6%
Bolsa08	Otros productos de calzado, paraguas, quitasoles, bastones, látigos, fustas y sus partes, sombreros y demás tocados, flores artificiales; manufacturas de cabello, plumas preparadas y artículos de plumas.	\$ 297,8	\$ 566,5	90,2%
Bolsa06	Otros productos de madera, carbón vegetal y manufacturas de madera; corcho y sus manufacturas; manufacturas de espartería o cestería	\$ 4.554,8	\$ 4.399,3	-3,4%
	Demás bolsas	\$ 2.037.893,8	\$ 2.288.344,4	12,3%



Nota. Elaboración propia datos tomados del DANE

En la tabla 7 podemos observar las principales exportaciones totales por bolsa de capítulo arancelarios de las ZFP y las ZFPE para enero diciembre de los años 2020-2021 en el cual se contempla un aumento de la variación en las ventas o exportaciones, las bolsas que más han aportado a las salidas han sido la bolsa 3, (Otros productos de las industrias químicas o de las industrias conexas), la bolsa 10 (Otros productos de metales comunes y manufacturas de estos metales) y la bolsa 2 (Otros productos de las industrias alimentarias; bebidas, líquidos alcohólicos y vinagre; tabaco y sucedáneos del tabaco), cabe destacar que la bolsa 8 obtuvo un crecimiento del 90,2% lo cual han aportado positivamente a la variación total de 14,5% de esta manera podemos darnos cuenta de los tipos productos que han estado comercializado las zonas francas del país y por ende las ZFP de la ciudad de santa marta.

Grafica 3. Aportes a las Exportaciones Totales Año 2021



Nota. Elaboración propia datos tomados del DANE

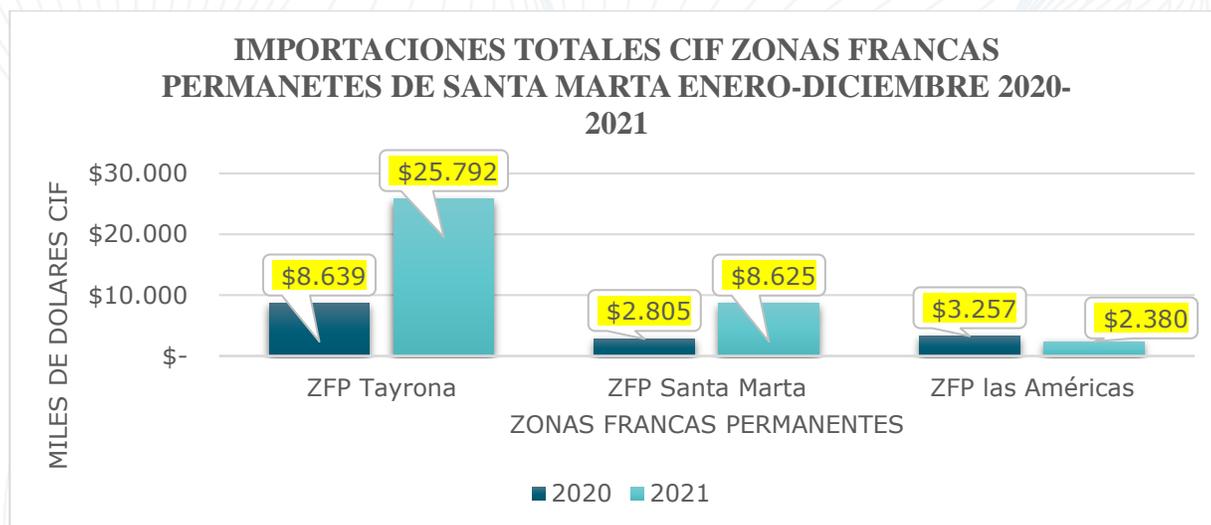
En la gráfica 3 podemos apreciar los aportes de las ZFP y las ZFPE al total de las exportaciones en el año 2021 de las zonas francas del país y la contribución porcentual de las zonas francas permanentes de la ciudad de santa marta, las zonas francas permanentes especiales aportan el 50,1%, dejando ver lo importante en la salidas de mercadería de estos complejos infraestructurales de único usuario industrial, las zonas francas permanentes aportaron el 49,9% restante lo que también deja ver que son recintos de mucho transformación y movimiento de mercancía en estos recintos, dentro de esto podemos contemplar lo aportado en el año 2021 por las ZFP de la ciudad de Santa Marta lo que contribuyeron con el 1,2% al total de exportaciones de las ZFP.



La ZFP las Américas registro una contribución de USD 3.588,7 FOB lo que representa el 0,3%, la ZFP Tayrona apporto USD 2.555,5 FOB lo que representa el 0,2%, y por último la ZFP Santa Marta apporto USD 9.840,5 FOB lo que representa el 0,7% para un total de 1,2% aportado, a pesar de todas la restricciones provocada por la COVID-19 las zonas francas siguieron haciendo su aporte debieron adaptarse a la nueva realidad y los nuevos retos en los mercados, sanitarios, logísticos, que conlleva tan drásticos cambios.

8.3.2 Importaciones

Grafica 4. Importaciones Enero-Diciembre (2020-2021)



Nota. Elaboración propia datos tomados del DANE

Como podemos observar la gráfica 4 nos muestra la importaciones totales en CIF de las zonas francas permanentes de la ciudad de Santa Marta para los años 2020 a 2021, el

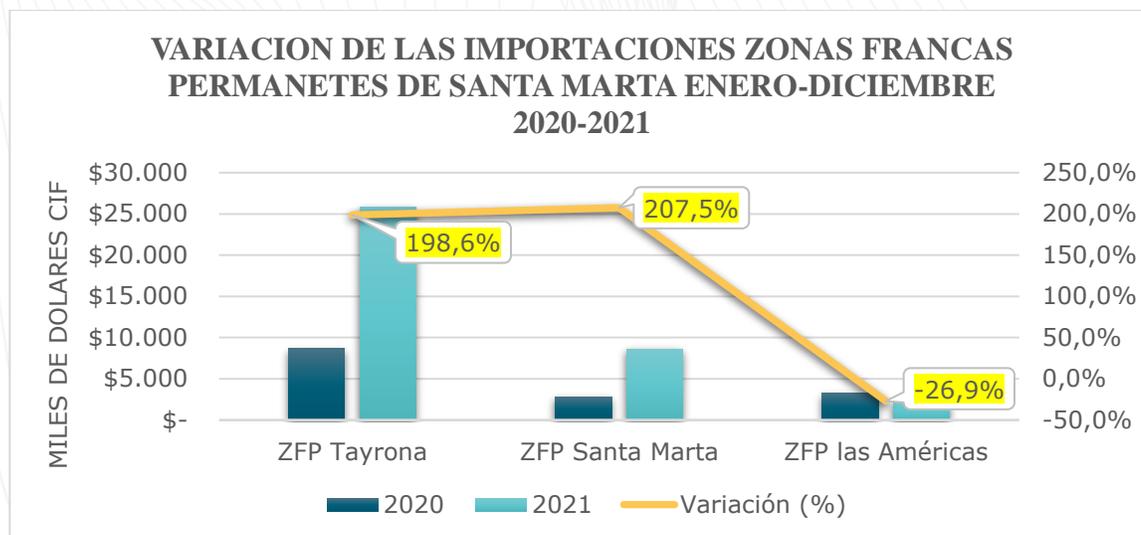


cual tiene base en el boletín técnico de zonas francas emitido por el DANE en diciembre del 2021, para la ZFP Tayrona registro un aumento de las importaciones en el año 2021 de USD 25.792 CIF respecto al año anterior que fue de USD 8.639 CIF, para la ZFP Santa Marta también registro un aumento en la importaciones en el año 2021 de USD 8.625 CIF respectó al año 2020 que fueron de USD 2.805 CIF y por último la ZFP las Américas está a tenido una disminución en las importaciones en el 2021 de USD 2.380 CIF respecto al año 2020 que fueron de USD 3.252 CIF, siendo esta ultima la que menor registro en importaciones ha tenido en los periodos enero diciembre de los años 2020 a 2021 las zonas francas permanentes Tayrona, y Santa Marta registraron un mayor movimiento de mercancías lo que conlleva que estas toleraron mejor las medidas restrictivas tomadas por los gobiernos nacional y local y las complicaciones de las cadenas de suministro.

Ahora miremos cuanto fue la variación en estas importaciones.



Grafica 5. Variación de las Importaciones Enero-Diciembre (2020-2021)



Nota. Elaboración propia datos tomados del DANE

En la gráfica 5 podemos observar la variación en las importaciones de las ZFP de la ciudad de Santa Marta para los años 2020-2021, donde la zona franca Tayrona registra una variación positiva del 198,6% el cual nos dice que las importaciones aumentaron considerablemente en el periodo enero diciembre del año 2021 respecto al año 2020 podemos analizar que la disminución de las medidas restrictivas en el año 2021 ingresaron grandes cantidades de mercancías o materiales necesarios para los usuarios instalados como metales, para la fabricación y alistamiento de tubería en acero, cables de acero y accesorios, proveedores de servicios de mantenimiento de plantas entre otros ya que esta es una zona franca especializada en este sector, la ZFP Santa Marta registro una variación de ingreso de importaciones de 207,7% al igual que la anterior hubo una entrada importante de mercancía



en el año 2021 respecto al año 2020 pero en menor medida como se mencionó antes esta es una zonas franca especializada en manufacturas, biotecnología, confecciones, logística y almacenamiento, hidrocarburos, químico, bebidas/licores entre otras los cual fue alta la demanda en los mercados por la apertura progresiva de la economía, por último la ZFP las Américas la cual registro una variación negativa de -26,9% en las importaciones del año 2021 respecto al año 2020, es decir hubo una menor entrada de mercancía a este complejo infraestructural a pesar de la apertura progresiva de la economía, esto pudo deberse a que sectores como automotriz, agroindustria, logística y almacenamiento entre otros de los que esta ZF se especializa, los usuarios sintieron más los problemas logísticos creados por la crisis.

Tabla 7. Importaciones Totales de Productos de las ZFP Y ZFPE del País Según

Bolsa de Arancel Año (2020-2021)

Bolsa	Descripción	Enero- diciembre Miles de dólares CIF		
		2020	2021	Variación(%)
	Total	\$ 1.053.272	\$1.686.335	60,1%
Bolsa11	Otros productos de máquinas y aparatos; material eléctrico y sus partes; aparatos de grabación o reproducción de sonido reproducción de imagen y sonido en televisión y las partes y accesorios de estos aparatos	\$ 316.084	\$ 406.916	28,7%



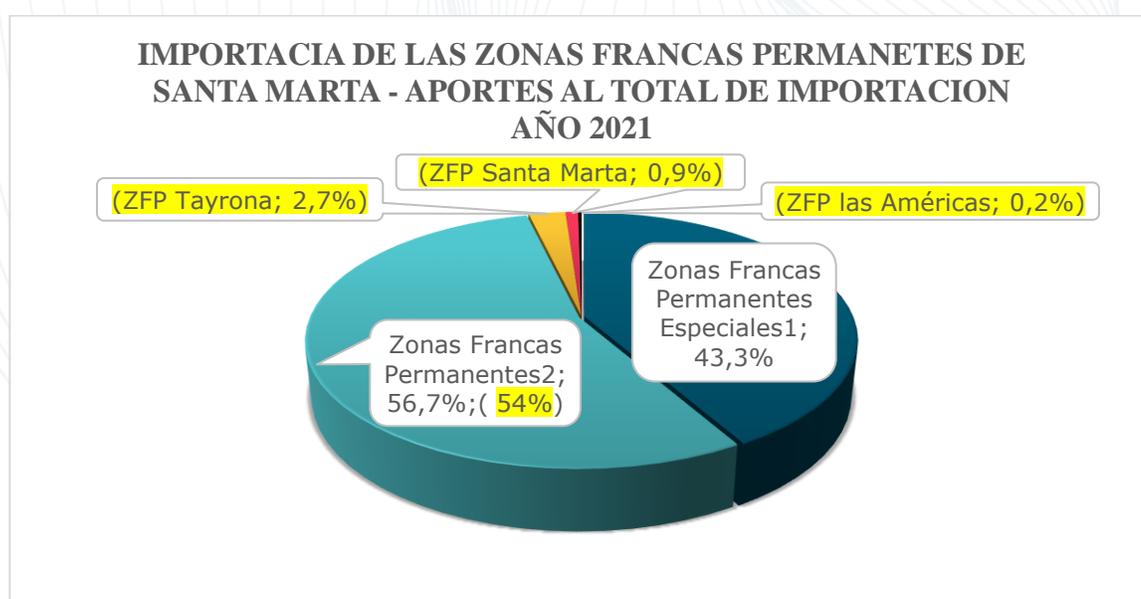
Bolsa10	Otros productos de metales comunes y manufacturas de estos metales	\$ 119.534	\$ 166.321	39,1%
Bolsa03	Otros productos de las industrias químicas o de las industrias conexas	\$ 123.780	\$153.814	24,3%
Bolsa05	Otros productos de pieles, cueros, peletería y manufacturas de estas materias, como artículos de viaje, bolsos de mano (carteras) y continentes similares; también manufacturas de tripa, artículos de talabartería o guarnicionería	\$ 121	\$ 237	95,2%
Bolsa07	Otros productos de materias textiles y sus manufacturas	\$ 18.551	\$ 17.955	-3,2%
Demás bolsas		\$ 475.202	\$ 941.093	98,0%

Nota. Elaboración propia datos tomados del DANE

En la tabla 8 podemos apreciar las importaciones totales realizadas según principales bolsas de capítulos del arancel de ZFP y las ZFPE del país para enero diciembre de 2020 y 2021, con la que podemos observar un alza en las importaciones realizadas la variación positiva ha sido de un 60,1% para el año 2021, la bolsas que más han aportado en las importaciones han sido, la bolsa 11 que nos muestra productos como máquinas y aparatos, material eléctrico y sus partes; aparatos de grabación o reproducción de sonido, aparatos de grabación o reproducción de imagen y sonido en televisión, y las partes y accesorios de estos aparatos), también se muestra la bolsa 10 con productos de metales comunes y manufacturas de estos metales), y la bolsa 3 (Otros productos de las industrias químicas o de las industrias conexas), también se observa que la bolsa 5 fue una de las que más obtuvo un crecimiento del 95,2% aportando positivamente en la variación total de

60,1% de esta manera podemos constatar los tipos de productos que han ingresado a las zonas francas del país y por ende a las ZFP de la ciudad de santa marta.

Grafica 6. Contribución a las Importaciones Totales de las ZFP de la Ciudad de Santa Marta



Nota. Elaboración propia datos tomados del DANE

En la gráfica 6 se puede notar el aporte de las ZFP y las ZFPE al total de las exportaciones de las zonas francas del país, también se puede notar el aporte de las ZFP de la ciudad de Santa Marta para lo transcurrido del año 2021, las zonas francas permanentes especiales aportaron el 43,3% de las importaciones totales de las ZF del país mientras las zonas francas permanentes aportaron el 56,7% restante, a diferencia de las exportaciones las ZFP contribuyeron en mayor medida en las importaciones gracias a sus diferentes



usuarios industriales o de bienes y servicios, las zonas francas permanentes de las ciudad de Santa Marta participaron con el 3.8% de la importaciones totales de las ZFP del año 2021.

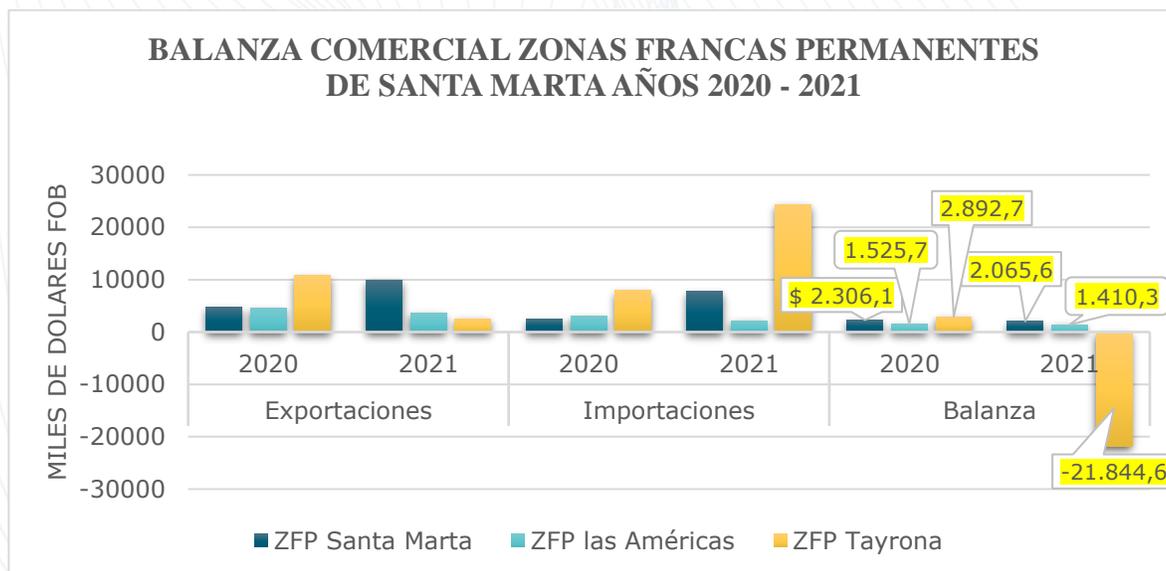
La ZFP Tayrona registro exportaciones registro un aporte a las importaciones de US\$25791,6 CIF lo que representa el 2,7%, la ZFP Santa Marta registro un aporte de US\$8624,6 lo que represento el 0,2%, la ZFP las Américas US\$2.380,0 lo que represento el 0,2%, aportando un total de 3,8%.

A diferencia de las exportaciones las zonas francas permanentes tuvieron una mayor participación en las importaciones en el año 2021.



8.3.3 Balanza Comercial

Grafica 7. Balanza Comercial ZFP de Santa Marta (2020-2021)



Nota. Elaboración propia datos tomados del DANE

Siguiendo con la comparación una vez examinado las exportaciones e importaciones de las ZFP de la ciudad de santa marta, en la gráfica 7 observamos durante el periodo hasta diciembre de los años 2020-2021 las balanzas comerciales de dichas zonas francas.

La ZFP Santa Marta presentó para el año 2020 un superávit de balanza comercial de US\$2.306,1 mientras que para el año 2021 fue de US\$2.065,6 lo que deja ver una caída en el superávit de balanza comercial en el 2021 con respecto al 2020, para la ZFP las Américas presentó un superávit de balanza comercial para el año 2020 de US\$1.525,7 mientras que para el año 2021 fue de US\$1.410,3 lo que deja ver una caída en el superávit



de balanza comercial del año 2021 respecto al año 2020 por último la ZFP Tayrona presento para el año 2020 un superávit de balanza comercial de US\$2892,7 mientras que en el año 2021 presento un déficit de balanza comercial de US\$21.844,6 lo que deja ver una variación muy significativa del año 2021 respecto al año 2020, el mayor superávit en el año 2020 lo presento la ZFP Tayrona, mientras que para el año siguiente lo registro la ZFP santa marta, por su parte la ZFP Tayrona registro el único déficit de balanza comercial en el año 2021 a pesar de haber registrado un superávit al año anterior.

Grafica 8. Variación en la Balanza Comercial del Año 2021 Respecto al Año 2020



Nota. Elaboración propia datos tomados del DANE

la gráfica 8 nos muestra la variación en la balanza comercial de las ZFP de la ciudad de Santa Marta del año 2020 respecto al año 2021, la ZFP de la capital del magdalena



registro una variación negativa al pasar de US\$2.306,1 a US\$2.065,6 lo que representa una disminución porcentual de -10%, la ZFP las Américas de igual manera registro una variación negativa al pasar de US\$1.525,7 a US\$1.410,3 lo que represento un disminución porcentual del -8%, y por último la ZFP Tayrona registro una variación negativa al pasar de US\$2.892,7 a -US\$21.844,6 lo que represento una variación porcentual de -855% siendo esta la que presento la mayor variación negativa.

Cabe observar que todos estos movimiento en la balanza comercial se producen en la crisis global de la COVID-19 esto nos muestra que por los confinamientos que se generó gracias a la pandemia hubo una menor producción y salida de mercancía de las zonas francas de la ciudad de Santa Marta al contrario de las importaciones que incrementaron para el año 2021 con la apertura progresiva de los mercados que permitió el ingreso de las vacunas, pruebas virales, tapabocas, alcohol antibacterial y demás suministros necesarios para ayudar en la crisis.



9 Conclusión

Con el resultado de la presente monografía se concluye que:

Como primera conclusión la localización de las tres zonas francas cuentan con buena ubicación cerca de un puerto (Sociedad Portuaria Santa Marta) lo cual le da una salida al exterior vía marítima, cuentan con un aeropuerto internacional (Aeropuerto Simón Bolívar) aproximadamente a 12 km y están ubicadas en la troncal del Caribe lo que les proporciona ventajas competitivas claves para los usuarios, lo que le permitirá una mejor planeación logística ya que le permitirá un acceso ágil de su mercancía para la exportación e importación con destino al exterior vía marítima y aérea o hacia el interior del país vía terrestre por la ubicación de estas cerca a la troncal del Caribe.

En segunda conclusión los resultados para los usuarios, las zonas francas de la ciudad de Santa Marta como en general las del país cuentan con beneficios tributarios y arancelarios, estos privilegios le son de gran valor y le dan nivel competitivo a los usuarios que desean exportar su mercancía al exterior ya que cuentan con estos atributos, todo eso conlleva que las zonas francas de la ciudad de Santa Marta se conviertan en centros de desarrollo y de empleo calificado, porque la competitividad de los mercados internacionales conlleva que las organizaciones desarrollen sistemas productivos, logísticos, organizacionales más capacitados e industrializados.



Para la tercera conclusión el aporte de las zonas francas permanentes de la ciudad de Santa Marta en materia comercial, como lo pudimos observar anteriormente las estadísticas operacionales de las zonas francas de la capital del Magdalena la variación de las balanzas comerciales fueron negativas esto con respecto a la comparación de los años 2020 y 2021, de eso se puede decir que ha sido gracia a la apertura gradual de la economía en el año 2021, en el año 2020 producto del COVID 19 seguían siendo muy estrictos en el comercio solo fluían los productos y servicios más cotidianos, cuando los gobiernos con la aperturas de las economías y abajar las medidas restrictivas comenzó a incrementar la demanda los usuarios comenzaron a importar los suministros y equipos necesarios para la producción y toda la mercadería paralizada, como el sector automotriz.

En general las zonas francas permanentes si le aportan a la ciudad de Santa Marta desarrollo, generan mano de obra calificada, empleos directos e indirectos, ayudan a las organizaciones empresariales de la ciudad sean más competitivas ya que se convierten en usuarios de estas y acceden a todos los beneficios ofertados por estas, de esta manera puedan tener una mejor oportunidad de internacionalización o cubrir más mercado a nivel nacional.

Como limitantes en el desarrollo de la monografía se tuvo la obtención de la información, en las bases de datos del gobierno nacional como el DANE parte de la información se encuentra desactualizada o faltante para algunos periodos lo que dificulta



hacer un análisis más amplio, como serian sobre los tipos de mercancía que exportan e importan las Zonas Francas

Como observación se propone que se amplie la especialización que no solo se dediquen al almacenamiento y deposito que se hagan los incentivos los culés produzcan inversión y se generen empresas que sean altamente productivas bajo los conceptos de seguridad, transparencia, tecnología, producción limpia y buena prácticas empresariales que generen valor agregado y de esa manera aumenten la productividad dentro de estos recintos.



10 Recomendación

Para recomendaciones finales, se sugiere a las zonas francas permanentes de la ciudad de Santa Marta que haya una mayor participación en el sector industrial, como se pudo observar, en las tres zonas francas hay una alta participación de usuarios que solo se dedican a prestar un simple servicio de almacenamiento logístico como automotriz, de metales, entre otros, lo que no está generando valor agregado se sugiere que se hagan incentivos para el sector industrial las cuales generen organizaciones industriales que hagan que los pequeños productores de la Zona Bananera tengan mejores oportunidades de ingreso a los mercados

Se deben desarrollar planes que permitan llevar un mejor seguimiento a las exportaciones e importantes hacia el TAN que permitan proveer registros de cómo estas impactan en el desarrollo de la ciudad y que a su vez sean fuentes confiables para las empresas y futuras investigaciones.

Otro aspecto a tener es el desarrollo de indicadores en tecnología que permitan medir la productividad de las empresas, contar con estos recursos se vuelve indispensable para poder llevar un monitoreo y recopilación de datos eficiente y rápido lo que también genera que las organizaciones puedan tener nuevas alternativas, con lo cual genera nuevas dinámicas laborales para las empresas como las que se pudieron observar durante los confinamientos de la COVID-19 como el home office.



Como podemos observar la eficiencia productiva va de la mano con los avances tecnológicos por lo que hay que tener en cuenta estos indicadores para el crecimiento productivo de estos recintos.

Adicionalmente se deben implementar propuestas comerciales que ayuden a través del marketing el posicionamiento de las ZFP de Santa Marta en el ámbito internacional buscando así afluencia de inversión extranjera directa y por ende volverse muy provechosas las empresas internacionales que deseen posicionarse en nuestro territorio.



11 Referencias

Alcaldía de Bogotá. (marzo de 2022). *Decreto 2147 de 2016*. alcaldiabogota.gov.co:

<https://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=67953&dt=S>

Bujato, N. I. (2017). *VENTAJAS COMPETITIVAS CON LAS QUE CUENTA LA ZONA*

FRANCA TAYRONA. repository.ucc.edu.co:

https://repository.ucc.edu.co/bitstream/20.500.12494/13183/2/2017_zona_franca_tayrona.pdf

Dane. (16 de febrero de 2022). *Comercio exterior y movimiento de mercancías Diciembre 2021*. Dane, Bolentin tecnico:

https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/Zonas_Francas/Bol_Zonas_Francas_dic_2021.pdf

El Tiempo. (21 de agosto de 2021). *Aporte fundamental a la generación de empleo*. el

tiempo.com: <https://www.eltiempo.com/mas-contenido/aporte-fundamental-a-la-generacion-de-empleo-613657>

Herrera, J. (5 de febrero de 2016). *Importancia económica de las zonas francas*. bogota, observatorio de desarrollo economico:

<https://observatorio.desarrolloeconomico.gov.co/comercio-exterior/importancia-economica-de-las-zonas-francas>



Legiscomex. (19 de julio de 2021). *¿Cuántas zonas francas hay en Colombia?*

blog.legis.com.co: <https://blog.legis.com.co/comercio-exterior/cuantas-zonas-francas-hay-en-colombia>

Leguis comunidad contable. (18 de enero de 2017). *Esta es la Reforma Tributaria*

Estructural, Ley 1819 del 2016. comunidadcontable.com:

<http://www.comunidadcontable.com/BancoConocimiento/Otros/reforma-tributaria.asp?>

Lexbase. (marzo de 2022). *Ley 105 de 1958 - Colombia.* lexbase.com:

<https://www.lexbase.co/lexdocs/indice/1958/10105de1958#:~:text=Ley%20105%20de%201958%20%2D%20Colombia&text=Crease%20la%20Zona%20Franca%20Industrial,en%20la%20ciudad%20de%20Barranquilla.>

Martinez, N. c. (2010). *EFICACIA DE LAS ZONAS FRANCAS COMO ESTRATEGIA*

ECONÓMICA EN COLOMBIA. repository.eia.edu.co:

https://repository.eia.edu.co/bitstream/handle/11190/1556/CorreaNatalia_2010_EficaciaZonasFrancas.pdf?sequence=7&isAllowed=y

Procolombia . (7 de abril de 2022). *directorio zonas francas.* procolombia.co:

https://procolombia.co/sites/default/files/directorio_zonas_francas_espanol.pdf

Procolombia. (20 de NOVIEMBRE de 2019). *DIRECTORIO DE ZONAS FRANCAS.*

investincolombia.com.co: <https://investincolombia.com.co/sites/default/files/2021-11/directoriodezonasfrancas.pdf>



Rosas, L. D., & Velez, J. P. (abril de 2013). *CONSIDERACIONES IMPORTANTES DE*

UNA EMPRESA QUE PRETENDE. bibliotecadigital.univalle.edu.co:

<https://bibliotecadigital.univalle.edu.co/bitstream/handle/10893/19560/CB-0516666.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Salguero, S. I., & Gutiérrez, A. (diciembre de 2019). *ZONAS FRANCAS*.

bibliotecadigital.ccb.org.co:

<https://bibliotecadigital.ccb.org.co/bitstream/handle/11520/14387/Gu%C3%ADa%20opr%C3%A1ctica%20Zonas%20Francas%20%28002%29.pdf?sequence=6&isAllowed=y>

Siglo, E. N. (18 de febrero de 2021). *Zonas francas, factor clave en logística de*

vacunación. elnuevosiglo.com.co: <https://elnuevosiglo.com.co/articulos/02-18-2021-zonas-francas-factor-clave-en-logistica-de-vacunacion>

Sistema Unico de Informacion Normativa SUIN. (31 de DICIEMBRE de 2005). *LEY 1004*

DE 2005. sistema unico de informacion normativa: [https://www.suin-](https://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?ruta=Leyes/1672587#:~:text=Fijar%20las%20normas%20que%20regulen,para%20su%20reparaci%C3%B3n%20y%20mantenimiento.)

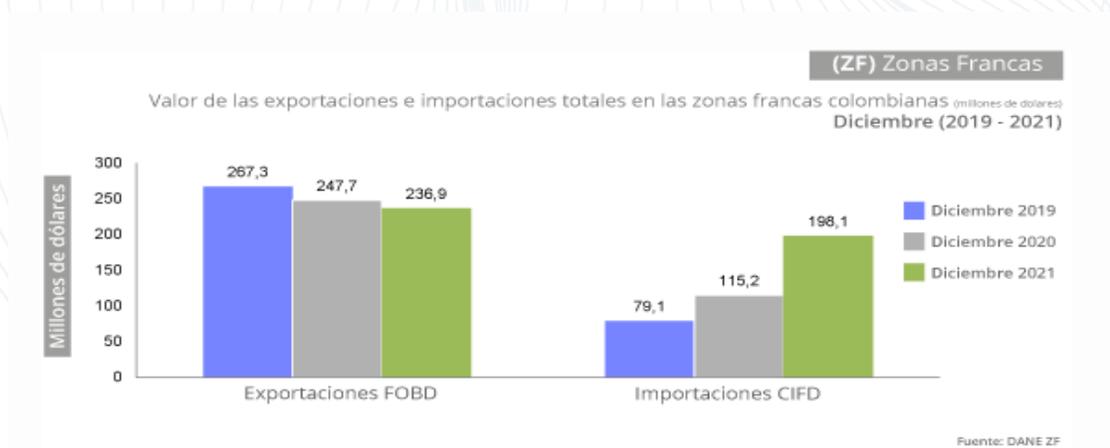
[juriscol.gov.co/viewDocument.asp?ruta=Leyes/1672587#:~:text=Fijar%20las%20normas%20que%20regulen,para%20su%20reparaci%C3%B3n%20y%20mantenimiento.](https://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?ruta=Leyes/1672587#:~:text=Fijar%20las%20normas%20que%20regulen,para%20su%20reparaci%C3%B3n%20y%20mantenimiento.)



12 Anexos

12.2 Anexo 1. Variación de las Operaciones de Comercio de las Zonas Francas Colombianas Diciembre del 2019 a Diciembre de 2021

Grafica 9. Exportaciones e Importaciones Totales Zonas Francas Colombianas (Diciembre De 2019-2021)



Nota. Tomado de DANE

En materia de comercio exterior las exportaciones e importaciones de mercancías de las zonas francas colombianas según el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) tomando como referencia los años 2019 a 2021 han tenido el siguiente comportamiento, las exportaciones totales en este último año 2021, como se puede notar en la gráfica 9 se registró una disminución al pasar de USD 247,7 MILLONES FOB en exportación totales en 2020 a USD 236,9 MILLONES FOB en el mes de diciembre del 2021 lo cual muestra una disminución del 4.4%, con respecto al 2019 se vio una



disminución de exportaciones totales al pasar de USD 267,3 MILLONES FOB a USD 236,9 MILLONES FOB como se puede denotar hubo una constante disminución desde diciembre de 2019 a diciembre de 2021 de 11,4% en total como se observa en la figura 1.

Ahora como se observa la figura 1 el comportamiento de las importaciones totales en las zonas francas, en este último año 2021 se observa un aumento de las importaciones de USD 115,2 MILLONES CIF en diciembre de 2020 a USD 198,1 MILLONES CIF en diciembre de 2021 se nota un aumento de USD 80,9 MILLONES CIF lo que represento un 71,9%, y con respecto al mes de diciembre de 2019 las importaciones totales aumentaron un 150,4% que pasaron de USD 79,1 MILLONES CIF en diciembre de 2019 a USD 198,1 MILLONES CIF lo que representa un aumento de USD 117 MILLONES CIF. (Dane, 2022).



Grafica 10. Variación de las Exportaciones mes de Diciembre Últimos 3 Años



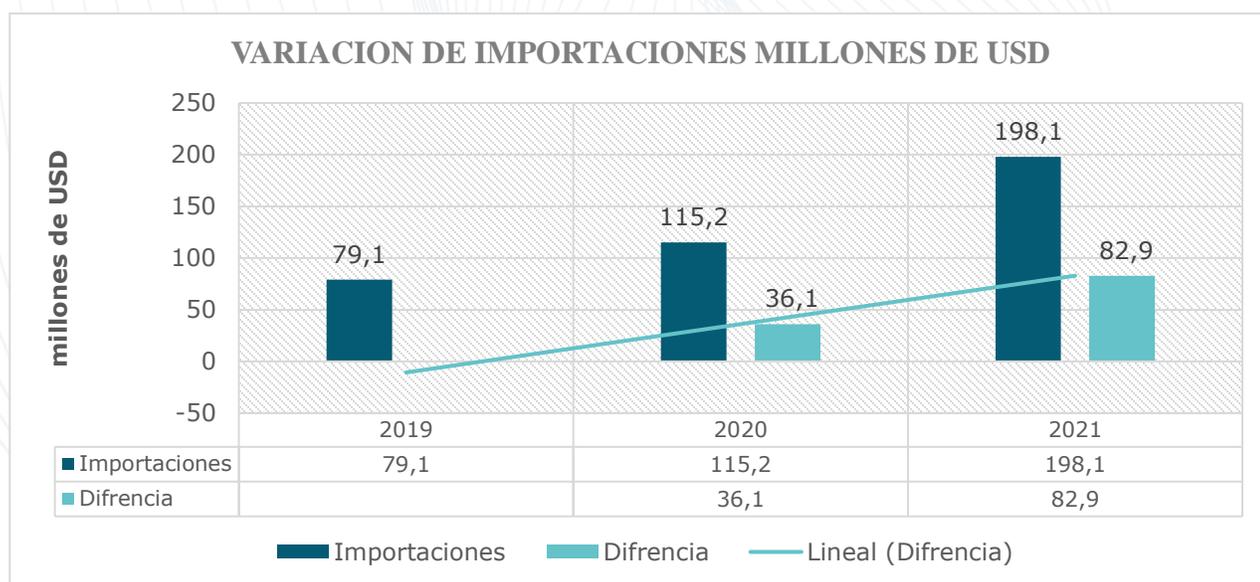
Nota. Elaboración propia datos tomados del DANE

cómo se puede observar en la gráfica 10 la variación en millones de dólares en exportaciones totales que ha sido de USD -19,6 MILLONES FOB de diciembre de 2019 a diciembre de 2020 en ese periodo de tiempo la inclinación ha sido negativa por el acontecimiento mundial de la COVID 19, ahora siguiendo esa tendencia en el periodo de tiempo de 2020 a 2021 siguió la tendencia a disminuir las exportaciones totales de las zonas francas que paso de USD 247,7 MILLONES FOB en diciembre de 2020 a USD 236,9 MILLONES FOB en diciembre de 2021 lo cual muestra una diferencia negativa de USD -10,8 MILLONES FOB.



Siguiente observaremos la variación de las importaciones totales de las zonas francas en el país 2019-2021.

Grafica 11. Variación de las Importaciones Mes de Diciembre Últimos 3 Años



Nota. Elaboración propia datos tomados del DANE

cómo se puede observar en la gráfica 11 ha habido un aumento en las importaciones totales de las zonas francas en diciembre 2019 que fueron de USD 79,1 MILLONES CIF a USD 115,2 MILLONES CIF hubo un incremento de USD 36,1 MILLONES CIF en importaciones ahora bien esa tendencia de incremento se mantuvo hacia el año siguiente que pasaron de USD 115,2 MILLONES en diciembre 2020 a USD 198,1 MILLONES a diciembre de 2021 lo cual muestra un incremento de USD 82,9 MILLONES lo cual muestra una diferencia hacia la alza, cabe mencionar el aumento de las mismas por la



reducción de aranceles que le impuso el gobierno a algunos productos con el fin de mantener el dinamismo de la economía nacional y evitar cierres de empresa, esto presentado por el impacto de la COVID 19 a nivel global.

Como observación de estos datos se puede contemplar que, las exportaciones la disminución desde diciembre de 2019 se puede deber a reducción en las salidas de los bienes procesados o transformados por los usuarios industriales, o reducción de ventas al extranjero por el cierre masivo de los mercados por el confinamiento a nivel mundial

y en las importaciones a una entrada masiva de materias primas e insumos o partes para o material para atender la emergencia sanitaria por que hay que resaltar que todo este comportamiento se generó en la crisis mundial que provocado por la COVID 19 donde las economías tuvieron muchas dificultades.