



**Estudio de Viabilidad para la creación de centro de acopio para pequeños productores de productos a base de hoja de coca en el municipio de Argelia Cauca.**

**Danna Valentina Romero Hoyos**

**20701913681**

**Universidad Antonio Nariño**

**Programa Comercio Internacional**

**Facultad De Ciencias Económicas Y Administrativas**

**Cali, Colombia**

**2023**

**Estudio de viabilidad para la creación de centro de acopio para pequeños productores de productos a base de hoja de coca en el municipio de Argelia Cauca.**

**Danna Valentina Romero Hoyos**

Proyecto de grado como requisito parcial para optar por el título de:

**Profesional en Comercio Internacional**

Director (a):

**MBA. Rafael Antonio Muñoz Aguilar**

**Universidad Antonio Nariño**

**Programa Comercio Internacional**

**Facultad De Ciencias Económicas Y Administrativas**

**Cali, Colombia**

**2023**

## NOTA DE ACEPTACIÓN

El trabajo de grado titulado

\_\_\_\_\_, Cumple con

los requisitos para optar

Al título de \_\_\_\_\_.

\_\_\_\_\_

Firma del Tutor

\_\_\_\_\_

Firma Jurado

\_\_\_\_\_

Firma Jurado

Santiago de Cali, 23 mayo 2023

## Tabla de Contenido

<b>INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>12</b>
<b>ESTUDIOS PRELIMINARES.....</b>	<b>14</b>
<b>1.1 Planteamiento del problema .....</b>	<b>14</b>
<b>1.2. Objetivos del proyecto.....</b>	<b>16</b>
1.2.1 Objetivo general.....	16
1.2.2. Objetivos específicos .....	16
<b>1.3. Marco conceptual .....</b>	<b>17</b>
1.3.1. Antecedentes de la solución del problema .....	17
1.3.2. Marco teórico.....	19
<b>1.4. Alcance .....</b>	<b>23</b>
<b>1.5. Justificación .....</b>	<b>24</b>
<b>2. METODOLOGÍA .....</b>	<b>26</b>
<b>2.1. Etapas .....</b>	<b>26</b>
<b>DESARROLLO MONOGRAFIA .....</b>	<b>27</b>
<b>1.1. Análisis de la situación actual de la producción de Erythroxyllum de coca en el Municipio de Argelia Cauca.....</b>	<b>27</b>
<b>1.2. Costos de producción, comercialización y distribución de la Erythroxyllum de coca de manera ilícita y lícita. ....</b>	<b>29</b>
<b>1.3. Determinación de la viabilidad de posibles negociaciones de productos a base de Erythroxyllum de coca, provenientes de Argelia Cauca, que permitan su internacionalización.....</b>	<b>40</b>
1.3.1. Mercado de Europa. ....	40
1.3.2. Mercado de China. ....	41
1.3.3. Mercado de Estados Unidos.....	42
1.3.4. Capacidad de producción en Colombia.....	42
<b>CONCLUSIONES.....</b>	<b>44</b>

**BIBLIOGRAFÍA.....46**

**ANEXO .....48**

## Lista de figuras

Figura 1. Ubicacion del Municipio de Argelia, Cauca.....	14
Figura 2 Dinamizacion del comercio .....	28
Figura 3 Localizacion de enclaves productivos .....	29
Figura 4. Avistamiento cultivo de coca en Argelia Cauca.....	31
Figura 5: Avistamiento del clima.....	32

### **Lista de graficas**

Grafica 1 Incremento de produccion.....	43
---	----

### **Lista de tablas**

Tabla 1 Costos de inversión para cultivar 1 hectárea de coca.....	33
Tabla 2. Tiempo de producción. ....	41

## **Dedicatoria**

La dedicatoria de este trabajo va dirigida a Jehová Dios. A mis padres NELSON ROMERO ROJAS y MILVIA HOYOS HOYOS, a mi hermano DIEGO FERNANDO ROMERO HOYOS. Que son las personas más importantes de mi vida y de los cuales vivo eternamente agradecida por brindarme el apoyo y las herramientas necesarias aparte de los valores, ética y moral que me forman como la persona que soy hoy en día, logrando así culminar un logro más en mi formación profesional. Soy una persona muy bendecida y afortunada por contar con unos padres que me han permitido crecer en un hogar basado en el amor, respeto y dedicación. Al igual que un hermano que día tras día me recuerda la mujer fuerte que soy, que las limitaciones solo existen en mi mente y que esos sueños simplemente no se quedaran en los recuerdos.

Gracias, infinitas gracias, por hacer parte de mi vida y enseñarme que la constancia y perseverancia siempre trae una justa recompensa para quien sabe esperar, que nunca debo alejarme de Dios porque él es el único que me dará las respuestas a mis preguntas e iluminará siempre mi camino para tomar sabias decisiones. Su amor de padres y hermano, es de lo que más me mantiene orgullosa y lo único que necesito para hacer feliz y recordar que la vida no solo es un camino de sabiduría, sino que es un paraíso de alegría y oportunidades, de las cuales hoy en día puedo identificar y decir que soy una persona muy afortunada por vivir cada una de estas etapas junto a mi familia. Este trabajo no solamente me lo dedico a mí misma, sino también a mis padres y hermano, esto va dedicado para ellos.

## **Agradecimientos**

Sin duda alguna, principalmente doy gracias a Jehová Dios que ha estado presente en lo largo de mi vida al igual que mis padres, hermano y profesores. También debo dar gracias a una estimada profesora, la ingeniera INGRID RIASCOS MURILLO. Debido a que gracias a Dios y ella, logre aterrizar este proyecto a través de su orientación como docente y profesional, ayudándome a identificar mi capacidad de poder realizar mi monografía. Gracias al profesionalismo y valores que tienen personas como la ingeniera INGRID RIASCOS MURILLO es que muchos jóvenes y estudiantes, nos motivamos más y logramos desarrollar más seguridad para alcanzar nuestros objetivos, siempre la tendré presente en mi corazón y en mis oraciones.

Doy igualmente gracias a mi profesor y tutor MBA. RAFAEL ANTONIO MUÑOZ AGUILAR por la confianza y acompañamiento que me brindo durante mi formación de educación superior, compartiendo su experiencia y habilidades que lo destacan en el comercio internacional, que sin duda alguna hoy me ha permitido adquirir conocimiento de alto valor.

Agradezco a cada uno de los docentes que fueron parte de mi formación educativa, lo que me permite hoy en día cumplir una meta más y obtener mi título profesional. Muchas gracias por compartir cada conocimiento, experiencias y brindarme las herramientas necesarias para tener un camino profesional lleno de éxitos y valores. ¡Dios los bendiga hoy, mañana y siempre!

## **RESUMEN**

Mediante esta investigación se identifica la viabilidad de la creación de un centro de acopio para productos a base de coca, en el municipio de Argelia Cauca, lugar que ha sido denominado zona roja, por los constantes enfrentamientos entre grupos armados y la carencia que viven como consecuencia del abandono del estado, desencadenando una serie de costos sin obtener beneficios producido por una escasez monetaria en diferentes municipios.

El centro de acopio, es una propuesta para creación de una bodega de almacenaje que brinde garantías y resalte la inocuidad de estos productos, un atractivo que sin duda alguna será un puente para grandes negociaciones internacionales que generan un aumento en las actividades económicas que Colombia realiza haciendo parte de los mercados extranjeros.

La investigación es de tipo descriptiva aplicando técnicas de investigación cualitativas y cuantitativas con el objetivo de recopilar información de diferentes fuentes bibliográficas, documentales y de campo empresarial para realizar los ejercicios de análisis, identificación y determinación para la creación del centro de acopio para pequeños productores de productos a base de *Erythroxylum* de coca con potencial de oportunidades en el mercado internacional.

**PALABRAS CLAVE:** Acopio, Coca, Comercio, Internacionalización, Factibilidad, Economía, Exportación, Productividad.

## **ABSTRACT**

Through this research, the feasibility of creating a collection center for coca-based products in the municipality of Argelia Cauca is identified. A place that has been called the red zone, due to the constant confrontations between armed groups and the lack that they live as a consequence of the abandonment of the state. Unleashing a problem that they no longer have to support their needs, as they have done for many years. There are no guarantees on this natural resource anymore.

The collection center is a proposal for the creation of a storage warehouse that provides guarantees and highlights the safety of these products, an attraction that will undoubtedly be a bridge for large international negotiations that generate an increase in the economic activities that Colombia carries out. making part of foreign markets.

The research is descriptive, applying qualitative and quantitative research techniques with the objective of collecting information from different bibliographic, documentary and business field sources to carry out the analysis, identification and determination exercises for the creation of the collection center for small producers of *Erythroxylum* coca-based products with potential opportunities in the international market.

**KEY WORDS:** Acopio, Coca, Trade, internationalization, feasibility, Economy, Export, Productivity.

## **Introducción**

Debido a carencias económicas y en base a las aptitudes que han venido teniendo los habitantes del Municipio de Argelia Cauca, demostrando sus ganas de explorar más allá de simplemente dar cosecha a una “materia prima”, que debe llegar a manos de terceros para poder que tenga un valor agregado. Buscando transformar la manera de producir productos en los cuales dan lo mejor de ellos para presentarlos al público con envases y empaques de calidad que reflejan la inocuidad de estos. Transición de la cual me ha llevado a buscar identificar la viabilidad de que estos productos sean en un futuro reconocidos por la alta y excelente competencia en los mercados internacionales.

Identificando de esta manera, posibilidades de la creación de un centro de acopio para pequeños productores de productos a base de *Erythroxylum* de coca, con potencial de oportunidades en el mercado internacional. Determinando así, la viabilidad de negociaciones de estos productos, que permitan su internacionalización.

Este proyecto se destaca por su proyección de tomar ventaja de la inconformidad que se desencadenó en los habitantes de este Municipio, debido a una problemática que se presenta en este territorio y a raíz de esto lograr transformar el destino principal para el cual se realiza la siembra de *Erythroxylum* de coca. Sustentando la utilidad de los centros de acopio por medio del estado del arte, además de evaluar y tener más plenitud para realizar un análisis más aterrizado del proyecto a través de los antecedentes del marco teórico, que permitan llegar a una posible indagación sobre su factibilidad.

Dando así el cumplimiento del objetivo general, a través de investigaciones pertinente, que fueron desarrolladas por etapas, en donde se analizó la situación actual de la producción de Erythorylum de coca. Además de plantear algunas posibles negociaciones de estos productos en el mercado internacional, provenientes del Municipio de Argelia, Cauca.

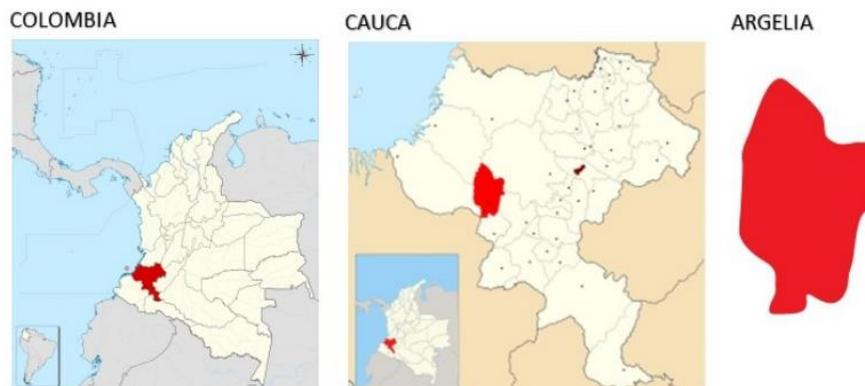
En resumen, se busca la probabilidad de cuestionar si existe una viabilidad. Independientemente de que aun cuente con algunos vacíos legales, Colombia es un país que puede llegar a liderar la internacionalización de estos productos en los mercados internacionales, debido a sus tratados comerciales y proyectos de regulaciones de la hoja de coca que están en vía de desarrollo.

## ESTUDIOS PRELIMINARES

### 1.1 Planteamiento del problema

Colombia es un país que posee diversas riquezas en cuanto a terrenos fértiles, en los cuales sin duda alguna se pueden cultivar productos durante todo el año. La dedicación especialmente de los campesinos de aprovechar al máximo la cantidad de tierra para obtener productos orgánicos. Indicadores agropecuarios sacados de UPRA (unidad de panificación rural agropecuaria) (Medina, 2018) afirmó que Colombia cuenta con casi 40 millones de hectáreas con mucho potencial para ser cultivadas; pero que por temas de no contar con un buen acondicionamiento en ciertas zonas rurales que se encuentran en abandono y carecen de presencia del estado. Por ende, se torna muy complejo el traslado de estas cosechas hasta las ciudades principales; influyendo de esta manera, que las familias productoras se vean en la tarea de cultivar lo que, por muchos años en el país, ha desencadenado problemas sociales por el aumento de los denominados cultivos ilícitos. Una de estas zonas es el municipio de Argelia ubicado las montañas del occidente del departamento del Cauca, al sur del territorio colombiano. Al igual que este municipio, se puede evidenciar que, en el corregimiento de Lerma, en el municipio de Bolívar Cauca, también están aportando con lo que será un gran cambio para la sociedad y economía colombiana.

*Figura 1. Ubicación del Municipio de Argelia, Cauca.*



Tomado de: Fichas municipales [www.mintransporte.gov.co](http://www.mintransporte.gov.co).

Aunque, dando un panorama general de las hectáreas colombianas, según cifras de (SAC, Sociedad de agricultores de Colombia, 2020), solo se está utilizando un 18% de estos terrenos que cuentan con el aval para aprovecharlo en diferentes tareas del campo.

En estos casos, un centro de acopio para pequeños productores de productos a base de coca potenciaría el aprovechamiento de esta planta llamada *Erythroxylum* de coca de una manera legal, como lo han venido haciendo en la industria indígena de Colombia con sus productos, incentivando a cambiar la manera en que se cultiva esta planta y los fines para los que se suele comercializar en estas zonas del país, logrando hacer énfasis en llegar a los mercados internacionales. Sin omitir que cambiar la forma en la cual se es reconocida este tipo de planta es un gran reto, debido a las exigencias y condiciones de cierto tipo de mercados en el mundo, que imponen ciertas limitaciones que afectan y vuelven difícil la exportación de estos productos que suelen estar 100% elaborados por nuestros campesinos. Entonces, ¿Por qué surgen estos limitantes?; Pues bien, para poder acceder y participar en mercados europeos, asiáticos y americanos, se necesita contar con una estabilidad constante en los altos volúmenes de producción para poder ser exportados y sus debidas licencias a pesar de ser producciones orgánicas, que aportan muchos nutrientes alimenticios. No obstante, la incertidumbre de aquellos empresarios extranjeros que les interesa contar con la certeza de que cada cierto tiempo van a tener con una considerada cantidad de producción que de abasto con la demanda en estos mercados.

Dado lo anterior, se presenta la siguiente pregunta de investigación. ¿Cómo identificar la posibilidad de la creación del centro de acopio para pequeños productores de productos a base de *Erythroxylum* de coca, con potencial de oportunidades en el mercado internacional?

## **1.2. Objetivos del proyecto**

### *1.2.1 Objetivo general*

Identificar la posibilidad de la creación de un centro de acopio para pequeños productores de productos a base de Erythroxyllum de coca, con potencial de oportunidades en el mercado internacional.

### *1.2.2. Objetivos específicos*

- Analizar la situación actual de la producción de Erythroxyllum de coca en el Municipio de Argelia, Cauca.
- Identificar los costos de producción, comercialización y distribución de la Erythroxyllum de coca de manera ilícita y lícita.
- Determinar la viabilidad de negociaciones de productos a base de la Erythroxyllum de coca provenientes de Argelia Cauca, que permitan su internacionalización.

### 1.3. Marco conceptual

#### 1.3.1. Antecedentes de la solución del problema

Las negociaciones en los mercados locales rurales son altas y el 92% de los productores buscan un intermediario para lograr vender sus productos (Catastro Municipal, 2009). Citación que ha realizado el autor Juan Fernando C, en su artículo *La intermediación como un pequeño impedimento al desarrollo del pequeño productor de Medellín* (Caicedo Diaz del castillo, 2013).

A la par de estos autores en consecuente a esta situación, la publicación de libros y manuales como Manual sobre centros de acopio publicado en el año 1974. Además de los artículos como *Propuesta metropolitana: Centros de acopio* en donde se establecen los beneficios que estos centros de acopio ofrecen, ya que se obtiene información sobre los productos acertados y se pueden establecer los precios sobre el rango adecuado. Haciendo una mejora así de la eficiencia en la distribución por medio de relacionamiento constante entre los productores, comerciantes y consumidores. Atrayendo así beneficios económicos, sociales y medio ambientales. (Comité Municipal de Seguridad Alimentaria de La Paz, 2016).

Los centros de acopio principalmente son diseñados para buscar una mayor rentabilidad y desarrollar sistemas de sostenibilidad, logrando un impacto positivo en los mercados. Como lo plantea Carlos David Herrera en su proyecto de *Centro de acopio M.C.C.P* (Mas campo colombiano puro), donde resalta que los centros de acopio optan por contar con adecuadas instalaciones tecnológicas para todos los productos que van hacer administrados y distribuirlos a nivel nacional. Produciendo así, productos de tipo exportación para entrar en el mercado

internacional con productos de calidad, que servirán de ejemplo en el país y traerá correctamente un buen desarrollo para la economía, teniendo en cuenta las cadenas de producción de todos los productos que son reunidos en el centro de acopio (Herrera Ariza, 2018). Así lo demuestra en su proyecto Juan Chacón *Diseño de un centro de acopio y distribución agrícola* (Chacon Correa, 2020) donde expresa en un párrafo la desigualdad que suelen haber en los precios que un cultivador recibe de un intermediario (persona que no tiene cultivo) y el valor que terminan pagando el cliente final por los productos. Esta es una situación que se vive en todos los corregimientos del país.

De manera que estos lugares se enfocan en brindar buenas condiciones estructurales, además de estrategias que impulsen estos centros de acopio, que positivamente aportan al crecimiento del poder adquisitivo en los pequeños productores. Y es que así lo describe el *Estudio de factibilidad para la creación de un centro de acopio agrícola* Realizado por (Henao Jaramillo, Castrillon Monsalve , & Isaza Cardona, 2021), como espacios que facilitan el intercambio comercial entre los productores y los consumidores finales, lo que conlleva a generar rentabilidad y minimización en los costos de transporte, tiempo de desplazamiento, entre otros.

### *1.3.2. Marco teórico*

Principalmente Restrepo, Ramos, Rodríguez y Gerber (Restrepo, Ramos, Rodríguez-suarez, & Gerber, 2022) establecen que la coca resalta por la falta de un verdadero reconocimiento del principio de la multiculturalidad en el Estado colombiano. Las comunidades locales y los grupos étnicos tienen derecho a controlar y sacar provecho de sus saberes ancestrales asociados a estos. Sin embargo, el estigma que pesa sobre la planta ha conducido a desconocer este derecho. Por un lado, se ha pretendido restringir el consumo de la hoja a los resguardos indígenas.

Según Ospina Ortiz (Ortiz, Universidad Santo Tomas, 2022). Afirma que el desarrollo de esta planta en Colombia ha sido ampliamente discutido, debido a que es un tema fuerte para la sociedad y para países externos que lo ven desde puntos de vistas críticos. Además, que los atrasos se presentan por el uso indebido de los recursos que tiene la hoja de coca, sin dejar a un lado, según cita *“el miedo de una posible apertura en un mercado que se puede salir de control en un país que ha vivido la guerra en carne propia”*. (Ortiz, Universidad Santo Tomas, 2022).

Estadísticas obtenidas de UNODC (UNODC, SIMCI, 2022) por medio del sistema de monitoreo de cultivos ilícitos, arroja que, a finales del año 2021, presento un incremento del 43% en comparación al año 2020. Ya que el área neta con cultivos de coca en Colombia calculada a 31 de diciembre del 2021 fue de 204.000 hectáreas. Que significado que el 73% de los territorios donde se cultiva esta planta llamada *Erythroxylum* de coca, presenta una tendencia a incrementar de una manera rápida, representando la facilidad de la conformación de nuevos enclaves productivos en zonas como el norte del Chocó y Cauca.

Se podría aclarar que estos cultivos son las principales fuentes de ingresos en los hogares de familias que habitan estas zonas, en donde no solo los hombres son los encargados de trabajar en estos cultivos; Sino también mujeres y niños.

Perspectiva que exponen María Mónica Parada y Margarita Marín (Parada Hernandez & Marin Jaramillo, 2019) en su artículo titulado *MUJERES Y COCA: UNA RELACIÓN AGRIDULCE*. En donde resaltan las encuestas dentro de la economía cocalera a las mujeres cocaleras (que tienen una relación directa con un cultivo de coca), demostrando que tienen ingresos muy similares a los de los hombres cocaleros. Pudiendo comprobar que para esas fechas los ingresos reportados antes de la inclusión a un programa, encontraron que el ingreso promedio por trabajar en estos cultivos ilícitos en el año 2019 de los hombres fue de \$ 887.899 y el de las mujeres \$ 899.385, lo que representa una diferencia estadísticamente no significativa de \$ 11.486 a favor de las mujeres. Y que, a comparación de otras economías o ingresos rurales, la cadena productiva de la coca permite el acceso de las mujeres a recursos productivos y al mercado laboral agrario, en condiciones análogas a las de los hombres y a las de otras mujeres rurales.

Los beneficios de cultivar esta planta no son solo monetarios. Sino que también aportan significativamente importantes vitaminas y nutrientes alimenticios, muy poco conocidos. Siendo así una excelente opción para el consumo humano, oportunidad que en el ámbito gastronómico y culinario lo han podido percibir. Y es que no es para menos, la hoja de coca tiene porcentajes de proteína cruda del 20,2%, cifra muy similar a la que aportan las lentejas o los frijoles. Resaltando además que es una planta alta en calcio con 1600 Mg y hierro de 55,8 Mg. Como lo presento en la tabla de nutrientes después del respectivo análisis de laboratorio la Open society Foundations (foundations, Industrializacion de la hoja de coca, 2018).

Son muchos los sembradores de *Erythroxylum* de coca en Colombia, que desde hace muchos años han tratado de luchar contra el tabú y la estigmatización. Según replica Betina, que han marginado todos los productos que estén elaborados a base de coca, de la comercialización en supermercados sin importarles que estos productos cuenten con los registros necesarios como es el INVIMA. (Pachón, 2019).

Como lo indica Rojas. (Rojas, 2019). Esta planta no fue siempre considerada prohibida, todo esto debido a que la historia de estos cultivos *Erythroxylum* de coca en Colombia, procede desde siglos pasados en donde en América Latina había una relación distinta con la planta que hoy es vista como una problemática y que en ese entonces esta era parte del central de consumo en proteínas y alimentos. Los procedimientos de la coca a nivel nacional e internacional se deben pensar de forma crítica, además de considerar los elementos contextuales, la legislación que hasta el momento ha tenido el país frente a estos cultivos. Todo esto para lograr que se realicen las investigaciones pertinentes sobre los usos e impactos de la *Erythroxylum* de coca. (Rojas, Historia de la prohibición de la hoja de coca, 2019).

De igual manera, como lo expresan (Caicedo dominguez, Hoyos Garces, Yepes, & Sandoval pinedo, 2022) se ha tratado de implementar alternativas de producción, cuidando y conociendo los intereses de las comunidades para que crearan unidades productivas de los cuales los resultados no fueron muy positivos, debido las personas de las zonas rurales donde se cultiva, se han enraizado cultural y sentimental con la coca, con enfoques en sus rituales y procesos medicinales, pero no como una opción productiva. Los motivos de esto son los problemas a los que se tuvieron que enfrentar durante muchos años por conservar este tipo de cultivos y lo difícil que es hacer parte de los programas de sustitución.

Generando así, que exportar estos productos se convierta en un gran reto. Como lo expresa (Gil penagos , 2021) ya que a nivel internacional tiene un numero de regulaciones y son muy pocas las empresas y países, que hasta la fecha han trabajado con productos derivados de la coca. Agregándole que deben considerar las variables internas y externas, para complementar su plan de negocio exportador. Y es que hay un tema que muchos desconocen y es el desaprovechamiento de Colombia en el comercio legal de coca entre las décadas finales del siglo XIX y principios del siglo XX, así lo indica (Lopez Restrepo, 2018) la existencia de una prosperidad de la coca y cocaína debido a la globalización moderna, que termino favoreciendo principalmente a los cultivadores del país de Perú, el cual en algún momento se convirtió en el único exportador más importante de coca, de productos fabricado a base de coca como lo fue llamado *vino de coca*. Exportando hacia el mercado francés y otros países de Europa como Alemania, aunque su mercado principal para exportar era Estados Unidos. Afirmando nuevamente (Lopez Restrepo, 2018) que en Colombia existió esa ilusión de una posibilidad de participar en este negocio, pero en pocas palabras el país se quedó al borde de un desarrollo económico.

#### **1.4. Alcance**

El trabajo de investigación se realizó, con el objetivo de identificar las posibilidades que puede tener un centro de acopio en el municipio de Argelia Cauca, con la finalidad de lograr potencializar todos los productos a base de hojas de coca, elaborados en esta región del departamento, buscando mercados nacionales o incluso internacionales, permitiendo mejorar sus condiciones y características del entorno de este territorio.

Este estudio de viabilidad puede implementarse para el desarrollo de futuras investigaciones y proyectos.

## 1.5. Justificación

Este estudio de viabilidad, se elabora con el fin de crear un centro de acopio para los pequeños productores de productos campesinos, que aportaran resultados positivos para el municipio de Argelia Cauca, ya que durante años los habitantes de esta zona rural del país han buscado hacer parte del crecimiento económico en el marco legal, dejando en alto sus principios y capacidades productoras de elaborar productos para el consumo humano que sean reconocidos por las buenas fuentes de vitaminas y nutrientes que estos llevan (Fundacion tierra de paz, SENA, Coca para la paz, 2021), (Pág. 13). Todos estos beneficios que, gracias a estudios científicos hoy por hoy, pueden comprobar que la coca es una planta que hace parte de la familia de los “Erythroxyllum, una especie de planta con flores, conocidas como dicotiledóneas” (Morrillo, 2023), que contiene compuestos proteicos sin contraindicaciones o posibles restricciones para su consumo. Nutrientes y minerales, libres de posibles efectos farmacológicos de alcaloide de cocaína.

Este proyecto tiene un beneficio de interés local y nacional, ya que a través de este se podrán unificar familias no solo del municipio de Argelia cauca, sino también de veredas aleñadas, promoviendo nuevos empleos y fomentando la capacidad de que todos los habitantes puedan realizar proyectos de emprendimiento, mediante el estudio y este centro de acopio. El cual se justifica a medida que se aplicara a ciencia cierta conocimientos y análisis, buscando postular que los productos a base de hoja de coca de los pequeños productores del campo colombiano, lleguen a mercados internacionales y cuenten con nichos en este.

Este centro de acopio acogería y beneficiaria, además de darle un valor agregado a los pequeños productores de estos productos, reuniéndolos con el fin de crear un volumen comercial,

para ser expuesto a comerciantes internacionales que estén dispuestos a comprarlos e invertir en su producción.

Debido a que la iniciativa de proyectos como el mercado campesino de productos 100% locales (*anexo 3*), que, desde la perspectiva del alcalde municipal, aunque el impacto no ha sido muy grande, es significativo y simbólico porque alrededor de 300 familias productoras hacen parte de este proyecto, produciendo un promedio de  $\frac{1}{4}$  de tonelada por cada punto de venta. (Entrevista N°3). Además, que, algunas personas entre ellos docentes del municipio, alrededor del año 2014 hacen parte de esta pedagogía, retomando la hoja de coca en el municipio, como un producto ancestral de tipo alimenticio y medicina. (Parte de entrevista N°2).

## 2. METODOLOGÍA

La investigación es de tipo descriptiva aplicando técnicas de investigación cualitativas y cuantitativas con el objetivo de recopilar información de diferentes fuentes bibliográficas, documentales y de campo empresarial para realizar los ejercicios de análisis, identificación y determinación para la creación de para la creación del centro de acopio para pequeños productores de productos a base de Erythroxyllum de coca con potencial de oportunidades en el mercado internacional.

### 2.1. Etapas

Fase	Actividades	Responsable(s)	Fuente de información	Recursos y Herramientas
Análisis la situación actual de la producción de Erythroxyllum de coca en el municipio de Argelia, Cauca.	Investigación sobre la producción de Erythroxyllum de coca en el municipio de Argelia, Cauca.	Danna Valentina Romero Hoyos	Estudios, artículos, tesis sobre el tema	Sistema Software Pacifico y consulta del Drive Interno
Identificación de los costos de producción, comercialización y distribución de la Erythroxyllum de coca de manera ilícita y lícita.	Revisar los costos de producción y distribución de la Erythroxyllum de coca de manera ilícita y lícita.	Danna Valentina Romero Hoyos	Bases de datos electrónicas, estudios, artículos, tesis sobre el tema	Excel y matriz de variables
Determinación de la viabilidad de negociaciones de productos a base de la Erythroxyllum de coca, provenientes de Argelia cauca. Que permitan su internacionalización en los mercados internacionales.	En la presente fase se realizará un Planteamiento de determinación negociaciones de productos a base de la Erythroxyllum de coca, provenientes de Argelia Cauca. Que permitan su internacionalización en los mercados internacionales	Danna Valentina Romero Hoyos	Entregable de las fases 1 y 2	Se tiene en cuenta la Viabilidad de las negociaciones para la creación del centro de acopio para pequeños productores de productos a base de Erythroxyllum de coca con potencial de oportunidades en el mercado internacional.

## DESARROLLO MONOGRAFIA

### 1.1. Análisis de la situación actual de la producción de *Erythroxylum* de coca en el Municipio de Argelia Cauca.

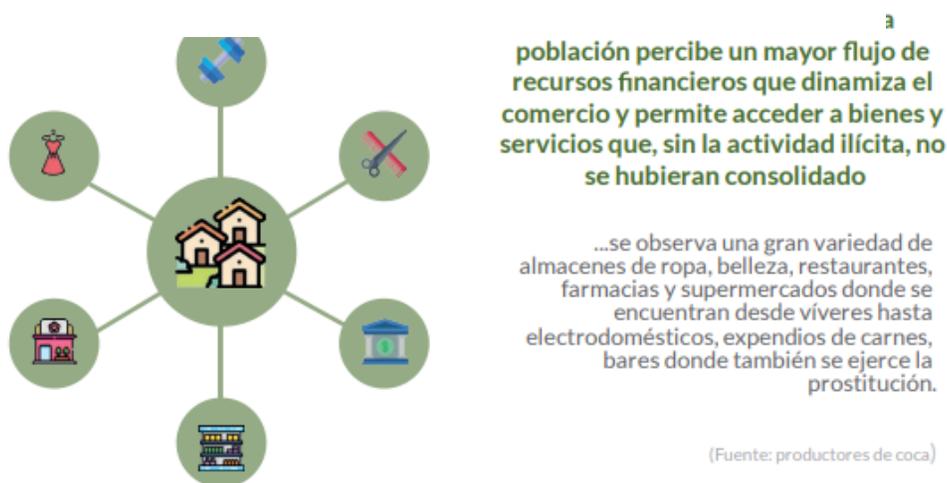
Desde hace ya unos años atrás en el municipio de Argelia, en el departamento del Cauca. Se han venido presentando enfrentamientos entre grupos armados que llevan décadas operado en este territorio y otros grupos que han ido tomando posesión de algunas zonas de este territorio, pero ¿Cuál es el motivo de esta disputa? La respuesta es clara y sencilla, querer tomar posesión completamente de esta zona por este territorio que se encuentra en la ruta del narcotráfico más importante y valiosa del país, donde sus rutas y conexiones facilitan la realización de actividades ilegales.

Debido a toda esta situación, se ha venido perdiendo la rentabilidad económica de sembrar coca para que sea comercializada de la manera en la que lo han venido haciendo. Lo que ha generado tanta desmotivación en los dueños de las hectáreas que se encuentran cultivadas en esta zona del país. Se calcula que aproximadamente, por experiencia propia entre el 92% y el 94% de las familias que residen en el municipio de Argelia Cauca, se sustentan de estos cultivos. Por otra parte, se puede decir que el otro porcentaje de familias de las cuales sus ingresos no provienen de los cultivos, es porque cuentan con negocios comerciales como: Minimarkets, almacenes de ropa, pequeñas licorerías, droguerías, venta de abonos y venenos para los cultivos o, simplemente se dedican a cultivar frutas, verduras, hortalizas y labores ganaderas para comercializar carne de res fresca, leche y elaboración de quesos campesinos, que sin duda alguna son exquisitos. Algunas de estas actividades se expresan en la figura 2.

Y es que resultados obtenidos del censo que realizo la UNODC en el año 2020, arrojo que solamente en el centro poblado de EL PLATEADO en Argelia cauca, cuenta con más de 4.787 cultivos de coca. (UNODC, 2021).

Según las características y lo que se puede evidenciar del municipio, las actividades comerciales se desarrollan principalmente del cultivo de la hoja de coca, modalidad que se ha caracterizado durante muchos años, no solamente en esta zona, sino también en diferentes territorios del país.

**Figura 2 Dinamización del comercio**



Tomado de: Informe de monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos (UNODC, 2021)

Este municipio sea ha identificado como parte de los enclaves productivos que cuentan con riesgo a expandirse, debido a que se caracterizan por tener una concentración de áreas con coca, lo que representa mayor productividad porque hay más hectáreas de coca por kilómetro cuadrado, queriendo decir que estas zonas (como en el caso de Argelia y el Tambo Cauca), son 2,4% más productivos. Los resultados se obtuvieron del monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos en el año 2021. (UNODC, SIMCI, 2022). Como se puede evidenciar en la figura 3.

**Figura 3 Localización de enclaves productivos**



Tomado de: Informe de monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos (UNODC, 2021)

## **1.2. Costos de producción, comercialización y distribución de la *Erythroxylum* de coca de manera ilícita y lícita.**

Desde la perspectiva del marco ilegal del cultivo de la coca, los costos de su producción en la actualidad han aumentado considerablemente, se puede decir que sus precios han duplicado de doble con respecto a los procedimientos que se le deben hacer. Existen infinidad de semillas de coca, algunas son: Guayaba, Chipara, Pinguana, Nacedera, Pinga, boliviana, Anguilana, Romelia, etc.

Ya es elección de cada propietario de las hectáreas “que va a cultivar”, aunque lo más apropiado es informarse cuál de estas semillas es la que mejor cosecha está dando y cual tiene mayor valor en el mercado. En el caso del municipio de Argelia Cauca, las semillas que más se trabajan son guayaba y chipara, en donde entre estas dos la que tiene mayor valor en el mercado de este municipio es la guayaba. Existen dos modalidades en las cuales los cultivadores pueden adquirir estas semillas; en bolsas de plástico (en donde incluyen una pequeña cantidad de tierra) y en las denominadas “Eras”, una modalidad en donde las semillas no tienen tierra y por lo general van sujetadas a un palo de madera.

### **Entrevista #1**

Durante el proceso de desarrollo de la monografía, se logró contactar al señor Jimmy Gaviria, un oriundo del municipio de Argelia Cauca, que alrededor de toda su vida ha adquirido experiencia trabajando este tipo de planta, proporciono una serie de precios desde su conocimiento.

---

**JG: Jimmy Gaviria**

**DVRH: Danna Valentina Romero Hoyos**

---

**Pregunta: ¿Qué precio tiene la semilla? (Planta de coca)**

---

**Sujeto: Respuesta**

Su precio vario en cuanto el tamaño de la semilla, la guayaba está a \$550  
**JG** COP y la Chipara está a \$400 COP; que son los dos tipos de semillas que reinan en este municipio.

---

**Pregunta: ¿Qué inversión normalmente suele hacer en semillas?**

---

**Sujeto: Respuesta**

**JG** Bueno, más o menos entre 600.000 COP y 500.000 COP

---

**Pregunta: ¿Cuántas plantas caben en 1 hectárea?, ¿Cuántos trabajadores se necesitan para cosechas 2 hectáreas y cuanto se demoran en terminar?**

---

**Sujeto: Respuesta**

---

**JG** Caben aproximadamente en 1 hectárea 10.000 matas (refiriéndose a la coca), entonces 2 hectáreas tendrían 20.000 matas y se necesitarían 20 trabajadores para lograr cosecharla más o menos en 2 semanas.

---

**Nota.** *La corta entrevista realizada al señor J. Gaviria (comunicación personal, 20 de febrero de 2023). No fue grabada, porque no hubo consentimiento del entrevistado, el cual está protegido por Ley de Protección de Datos Personales o Ley 1581 de 2012. Dejando constancia que los precios proporcionados en esta conversación, son precios estándar del año 2023.*

Por otra parte, un costo que hace parte en este proceso es la inversión que se debe realizar en Abonos y Fertilizantes (venenos), para garantizar que haya una buena cosecha libre de plagas. En este punto, las temperaturas del clima influyen en la cantidad de veces que se debe fumigar o abonar (Matteucci & Morello). La temperatura promedio del municipio de Argelia Cauca es de 24°C, aunque sus habitantes la suelen describir como un clima de baja temperatura.

**Figura 4.** *Avistamiento cultivo de coca en Argelia Cauca.*



**Figura 5: Avistamiento del clima.**



Figura 2 y 3: tomadas por autoría propia. *En el corregimiento de Sinaí, municipio de Argelia Cauca. El día 19 de enero de 2021.*

Por este motivo, la desinfección de las plantas de coca para una cosecha, se debe hacer 3 veces, durante los 3 meses de cultivación. Es decir, una desinfección a los 15 días, otra a las 3 semanas de la anterior y por último otra los 15 días de la segunda desinfecta, con este proceso se busca evitar que se propague plagas en la planta y con otro tipo de veneno, desinfectar la tierra para evitar que crezca monte y poder mantener la hectárea limpia. Por otra parte, la abonada para asegurarse que la planta produzca bastante hojas debe de ser cada 3 meses. Anexando también el pago que se debe realizar para la contratación de trabajadores para que realicen estos trabajos, resumiendo entonces los costos para el cultivo de 1 hectárea por el periodo de 3 meses de la siguiente manera.

**Tabla 1 Costos de inversión para cultivar 1 hectárea de coca.**

Para cultivar	Unidades requeridas	Precio x unidad	Total	Cuanto se debe repetir el proceso	Total, inversión x 1 hectárea
Semillas (guayaba)	10.000	\$ 550	\$ 5.500.000	1	\$ 5.500.000
Bulto de abono	2	\$ 230.000	\$ 460.000	1	\$ 460.000
Venenos (Plaguicidas)	3	\$ 270.000	\$ 810.000	3	\$ 2.430.000
Venenos para piso (suelo) x 5L	3	\$ 115.000	\$ 345.000	3	\$ 1.035.000
Trabajadores x 1 día	10	\$ 15.000	\$ 150.000	6	\$ 900.000
<b>Total</b>					\$ 10.325.000

Fuente: Elaboración propia: *cuadro representativo de los costos de inversión para cultivación*

Como se puede analizar, el costo de inversión solamente en venenos es muy elevado y todo se debe al incremento de precios que hubo postpandemia. Así lo afirma otro habitante de este municipio, el señor Silvio Campo; quien llegó hace varios años a trabajar a este municipio en donde en base a su experiencia, trabajando en este municipio, comunico que 1 bulto de abono normalmente tenía un valor de 80.000 COP, pero que, al día de hoy el precio de estos productos en las tiendas locales, puede llegar a tener un valor de 245.000 COP. **Anexo 1 y 2.**

Los habitantes de este municipio deben realizar elevadas inversiones en cultivos de coca, que generan pérdida monetaria a sus propietarios. Consecuencia que afecta la comercialización y venta, esto al debido al volumen de “arrobos”, que hace referencia a la cantidad de hojas de coca que se cosecho, esta cantidad puede cambiar dependiendo de la persona que recolecte estas hojas de coca y el precio en cual se debe vender. Por ejemplo: que una hectárea cultivada, normalmente deja 300 arrobas de hojas de coca, (que equivalen a 3401.7 kilogramos) que se vendan por el precio que se esté manejando en el mercado de Argelia cauca, que en la actualidad que es 40.000 COP.

$$300 * 40.000 = \$ 12.000.000$$

$$12.000.000 - 10.345.000 = 1.655.000 \text{ Ganancia}$$

El margen de ganancia que da como resultado este ejemplo es de 1.655.000 COP. Pero, a ese valor, se le debe sustraer otros gastos, ya que ese dinero se debe volver a invertir e incluso no hace falta hacer nuevamente cálculos para determinar que hay más egresos que ingresos y que los pasivos aumentan más. Por esta y otras situaciones más es que simplemente los habitantes de este municipio están cansados de tener perdida, tras perdida de dinero en base a una devaluación progresiva que ha venido surgiendo en esta zona del país con respecto a la compra de hoja de coca para actividades ilícitas.

Es por eso, que muchos habitantes han optado por buscar nuevas alternativas que les proporcionen garantías en cuanto a sus ganancias. Es decir, elaborar productos orgánicos por sus propios medios para generar ingresos en una nueva modalidad, pero sin dejar atrás en el olvido sus cultivos, centrándose en fines gastronómicos, en donde principalmente ha tenido una excelente aceptación, aunque por el momento solo se han comercializado en el parque principal de este municipio y en ciudades como Popayán y Bogotá, lugares donde buscan vender una experiencia e invitar a invertir en el municipio. Leer en la entrevista N° 3.

El proceso de cultivación de hojas de coca para fines de repostería del consumo humano, es totalmente diferente a la cultivación para otros usos. En este caso, para el crecimiento de la planta de coca no se necesitan químicos, una vez cosechadas las hojas de coca, se deben someter a un proceso de secado bajo el sol para proceder a moler y tamizar. De esta manera, finalmente se

procede a almacenar y una vez esté lista, para dar inicio a la elaboración de los productos. (Radio nacional de Colombia, 2022).

## **Entrevista #2**

Para una mayor claridad de cómo fue la iniciativa de la preparación de productos a base de hoja de coca en el municipio de Argelia Cauca, se logró contactar a Carlos López; Ingeniero Agroindustrial y docente de la Institución Educativa Agrícola de Argelia. Realizando una serie de preguntas por medio de una entrevista.

---

**CL: Carlos López**

**DVRH: Danna Valentina Romero Hoyos**

---

**Pregunta: ¿Cuál fue el proceso de capacitación para elaborar productos a base de hoja de coca?, ¿Hay más personas?**

---

**Sujeto: Respuesta**

**CL** Capacitación no, yo fui una de las personas que tomo la iniciativa para el uso diferenciado de la coca como alimento, prácticamente en el año 2014 como iniciativa pedagógica de colegio, se retomó la hoja de coca como un producto ancestral de tipo alimenticio y medicinal.

---

**Pregunta: ¿Cuál es el proceso para poder preparar las hojas de coca para el consumo humano?, ¿cambia la manera de cultivación en cuanto al proceso que normalmente se hace?**

---

**Sujeto: Respuesta**

**CL** Si claro, el cultivo para empezar, la variedad en este caso de hoja de coca que se utiliza es la especie que se llama “pajarita caucana”, en la zona de Bolívar en el departamento del cauca es centro de origen de esta especie, Es esta especie porque es una especie más dulce y tiene mayor contenido de nutrientes y muy poco contenido de cocaína. Se debe cultivar de forma orgánica, sin el uso de pesticidas o agroquímicos y por lo tanto se debe dejar llegar totalmente a su madurez. Alrededor de 4 meses, entre cada cosecha después del año de cultivo.

---

**Pregunta: Entonces, el tipo de coca “pajarita”, ¿es la adecuada para estos procesos?**

---

**Sujeto: Respuesta**

**CL** Si, para nosotros que somos cauca, centro de origen... ¡Claro que sí!, ya que tiene una ventaja frente a la coca de otros países andinos como: Perú,

---

Bolivia, Ecuador. Ya que la nuestra, la pajarita es una coca más agradable al paladar, debido a su sensación de dulzor, no tiene tanto contenido de taninos, como lo tienen las otras variedades de coca.

---

**Pregunta: ustedes como productores ¿Tienen un costo promedio para elaborar estos productos?**

---

**Sujeto: Respuesta**

---

Bueno, costos como tal, tendríamos que hablar por producto. La harina de coca, la libra en promedio en costos de producción esta alrededor de 35.000 COP, esa es la base para generar el resto de productos, que son: CL Galletas, Pasteles, etc. Pero como nosotros producimos la harina deshidratada, básicamente esos son los costos más o menos por 1 lb de harina de coca.

---

**Pregunta: Cuando hacen parte del mercado campesino, ¿realizan un proceso de empaquetado?**

---

**Sujeto: Respuesta**

---

Si, la harina de coca y algunos productos de panificación que hemos sacado en algunas ocasiones, tienen una etiqueta diferenciada como tal, CL también el nombre del producto y una marca. En mi caso, tengo una marca personal se llama “PERLA DEL MICAY”.

---

**Pregunta: ¿Ha notado usted, una mejora tanto económica como social, desde que los habitantes del municipio están trabajando con estos productos?**

---

**Sujeto: Respuesta**

---

En cuanto a la parte social si, se nota una dinámica diferente, ya personas más consiente del potencial para producir alimentos.  
A nivel económico, aún sigue siendo poco, porque algunos productores aún siguen vendiendo materia prima.  
CL Hay veces donde deben vender a precios muy bajos esas materias primas que sobran, he planteado ideas de transformar esas materias primas y dar valor agregado en el colegio, donde contamos con una sala de agroindustria con equipos, que nos permitirán hacer eso.

---

**Pregunta: ¿Los estudiantes tienen un porcentaje de participación en estos proyectos?**

---

**Sujeto: Respuesta**

---

Se les explica este tipo de cosas para potenciar el territorio, además que entre un grupo de docentes tenemos una empresa como tal, que no es coca. Es un producto como tal que se llama “Sacha Anchi” que es una empresa formal, frente al gobierno nacional. “Nosotros buscamos formar con el ejemplo”.

---

**Pregunta: ¿De qué trata el producto Sacha Inchi?**

---

**Sujeto: Respuesta**

---

Es una planta también de nuestra biodiversidad, original de la amazonia, zona andina. Es un producto rico en omega 3 y con un 55% de proteína de alta digestibilidad. Hemos tenido varias experiencias y participado en

---

---

ferias internacionales, nuestra empresa se llama Sacha Cauca y hemos ganado un galardón como el mejor aceite de Sacha Inchi del mundo, en el País de Francia en el año 2021.

Y este año en Bogotá ganamos otro reconocimiento como el mejor de Latinoamérica, de los países que producen Sacha.

---

**Pregunta: ¿Qué otras proyecciones tienen a futuro?**

---

**Sujeto:**

**Respuesta**

---

**CL** En nuestro caso personal como empresa, con el tema de los productos de coca, es seguir escalando y creciendo como empresa, estamos siguiendo un proceso despacio y bien hecho. La idea es que crezca y se convierta como una empresa referente para la zona.

*Nota. Entrevista realizada por notas de voz, a través de social media WhatsApp.*

La elaboración de productos derivados de la hoja de coca, han generado la aprobación de la ley número 236 de 2020, así lo expone (Arias , 2021) en su artículo, en donde habla sobre este marco regulatorio aprobado el 20 de abril del año 2021, por la comisión primera del senado de Colombia como opción para reducir daños y tener control por parte del estado sobre este mercado, protegiendo así los derechos de los pueblos indígenas sobre esta planta de coca.

La belleza llamativa y la estigmatización de esta planta logro despertar la curiosidad por experimentar sus propiedades por parte de sectores gastronómicos nacionales e internacionales, siendo inspiración del nacimiento de grandes proyectos como lo es el Reto Coca, que reúne a cocineros provenientes de distintos lugares del país (Colombia) para explorar y crear recetas de la mano de los habitantes del municipio de Lerma Cauca, contribuyendo a la valorización de la coca en la economía legal en el mundo. (Fundacion tierra para la paz, Sena, cooperacion gastronica de popayan, coca para la paz, 2020).

Iniciativa de nuevas alternativas para apoyar el desarrollo y crecimiento del municipio de Argelia Cauca, que surgió en esta zona del país por experiencia que tuvo la coordinadora de salud agropecuario en el año 2021. Así lo expuso el alcalde municipal de Argelia Cauca, el señor Jhonnatan Patiño Cerón. (Información detallada en la entrevista No3).

### **Entrevista # 3**

Durante el desarrollo del segundo objetivo de esta monografía, se contactó para una entrevista al alcalde municipal de Argelia Cauca, Jhonnatan Patiño Cerón; quien además es líder campesino y defensor de DDHH y de la paz con justicia social.

---

**JPC: Jhonnatan Patiño Cerón  
Hoyos**

**DVRH: Danna Valentina Romero**

---

**Pregunta: ¿Cómo surgió la iniciativa del mercado campesino?**

---

**Sujeto: Respuesta**

**JPC** Surge por una experiencia que tuvo la coordinadora de salud agropecuaria del año 2021, se llamaba Marcela Rebolledo que había visitado un mercado campesino en la ciudad de Medellín, había visto la experiencia con el tema de las galerías y demás, ella sugirió hacer eso de manera experimental, unas 2 o 3 veces para ver cómo era aceptado el proyecto, tuvo una buena aceptación, entonces se fue mejorando y aceptando y ha ayudado a impulsar la economía campesina de los productores de Argelia.

Surge también en la necesidad de fomentar la economía local, ya que se estaba comprando demasiados productos provenientes del departamento de Nariño y otras regiones.

---

**Pregunta: ¿Cuál es la misión y visión de este proyecto?**

---

**Sujeto: Respuesta**

**JPC** La misión es una estrategia para fomentar la economía local y los productos campesinos locales. La visión es de alguna forma cubrir el mercado local inicialmente, para evitar abastecerse de productos de otros lugares.

---

**Pregunta: ¿Cuál sería el promedio de habitantes que están haciendo parte de este proyecto de emprendimiento?**

---

**Sujeto: Respuesta**

---

**JPC** A veces pueden participar más o menos personas, pero los productores que participan de esto son unas 300 familias y las personas que acuden a este mercado cuando se desarrolla, esta entre alrededor de 2.000 personas

---

**Pregunta: ¿Cómo se están beneficiando?**

---

**Sujeto: Respuesta**

---

**JPC** A ellos se les entregan insumos para poder comercializar. Es decir, canastas, insumos para ellos trabajar, instrumentaría, se les ayuda con el transporte desde las casas en las veredas hasta el punto en donde se va a realizar el comercio como tal, también algunos se les han entregado semillas y otros insumos para que puedan producir.

---

**Pregunta: ¿Cuentan con un rango de volumen de producción, para abastecer estos puntos de venta?**

---

**Sujeto: Respuesta**

---

**JPC** No, en promedio digamos que no. Cada familia, cada persona que lleva es una producción muy mínima, es producción digamos a menor escala. Pero si hablamos de un promedio, sería ¼ de tonelada, si se quiere medir en toneladas por cada punto de venta y por cada mercado campesino se podría estar movilizandando unas 50 toneladas de alimentos.

---

**Pregunta: ¿Cuál fue el proceso, para poder presentar estos productos en las ciudades de Popayán y Bogotá?, principalmente, ¿A quién buscan venderle estos productos?**

---

**Sujeto: Respuesta**

---

**JPC** Es una forma de vender la experiencia, más que mostrar una cara de producción alimentaria de Argelia. Vender la idea de que Argelia se produce e invitar a la gente a que invierta en el municipio, en producción, transformación y comercialización.

---

**Pregunta: En cuanto a las personas que están elaborando productos derivados de la hoja de coca, ¿Han tenido inconvenientes para trasladar y exhibir estos productos en espacios públicos?**

---

**Sujeto: Respuesta**

---

**JPC** No porque la hoja de coca no es ilegal, lo que es ilegal es la transformación en base de coca. En ningún momento estos productos pasan a ser base de coca, son otros derivados de la hoja de coca, lo cual no es ilegal y no hay inconvenientes.

---

**Pregunta: ¿Ha notado usted, una mejora tanto económica como social, desde que los habitantes del municipio están trabajando con estos productos en el mercado campesino?**

---

**Sujeto: Respuesta**

---

**JPC** Realmente el impacto no ha sido muy grande porque realmente, porque los productos derivados de la hoja de coca son mínimos, la gente los

---

---

compra porque tienen muy buen sabor. Por el momento el impacto es bajo, pero es muy importante y simbólico.

---

**Pregunta: ¿Cuál fue su percepción como alcalde, al saber sobre una propuesta de creación de un centro de acopio para los pequeños productores del municipio de Argelia Cauca? El cual tiene como alcance, lograr potencializar estos productos fuera de la región.**

---

**Sujeto:                      Respuesta**

---

**JPC** Uno no, sino varios, porque son diferentes rincones de la economía. Ojalá pudiéramos nosotros construir uno o más centros de acopio como parte estratégica de la cadena de producción, transformación y comercialización de los productos que se producen en el municipio.

*Nota. Entrevista realizada y grabada por una videoconferencia en Google meet.*

### **1.3. Determinación de la viabilidad de posibles negociaciones de productos a base de Erythroxyllum de coca, provenientes de Argelia Cauca. Que permitan su internacionalización en los mercados internacionales.**

La hoja de coca, después de tener la debida cultivación de forma orgánica con fines de consumo alimenticio y que esté libre de alcaloide, se puede elaborar diversos productos derivados de esta, o incluso la misma hoja de coca para fines curativos. En el municipio de Argelia Cauca, se centran en la elaboración de galletas, harina, mermeladas derivadas de hoja de coca y ensaladas o aromáticas / te. En cuanto a cuestión de que mercados extranjeros serian un objetivo para importar estos productos, debido a información registrada serian:

#### **1.3.1. Mercado de Europa.**

Principalmente podría ser el mercado europeo, debido a que anteriormente ya llevo a existir un mercado legal de estos productos a base de coca, así lo expresan (Jelsma, Chulver Benitez , &

Sanez, 2021) en la prologa de su libro titulado *Hoja de Coca, Antecedentes y perspectivas para su exportación*. Donde exponen el aumento de personas que consumen mate y harina de coca, además del precio que suele tener la harina de coca en sitios web, en donde un kilo puede tener un precio de 200 euros y que puede ser más si se trata de mambe o ypadú; una clase de cenizas que se obtienen de tostar las hojas de coca, para propósitos espirituales (Jelsma, Chulver Benitez, & Sanez, Hoja de coca, antecedentes y perspectivas para su expotacion, 2020).

### **1.3.2. Mercado de China.**

En cuanto a la exportación de mate o te a base de coca, el mercado chino prevalece como un potenciar importador de este producto, así lo plantea (Gil Penagos, 2021) en donde cita una investigación el estudio de Índice Mundi realizada por Ramírez Salazar (2015). En el cual gracias a una demografía de este país. China es un mercado atractivo, ya que figuran como principales consumidores de Mate o te de coca debido a su población y la importancia de las aromáticas en este mercado. Dando por hecho de que es viable llegar a exportar hasta 68.700 cajas de mate a base de coca. (Gil Penagos C. , 2021).

**Tabla 2. Tiempo de producción.**

<b>Consideración</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Unidad</b>
Peridodo Cultivo	50	días
Periodo Floracón	70	días
Tiempo de desalcalonizado	12	días

Elaborado por: Cristian Gil Penagos. Y recuperado de “Plan de plan de exportación de mate de coca con ingreso al mercado chino”. <https://repository.uamerica.edu.co/bitstream/20.500.11839/8414/1/465972-2021-I-NIIE.pdf>

Otros dos posibles mercados para realizar negociaciones para internacionalizar los productos a base de coca sería el norte de **Argentina**, ya que por lo general el consumo de aromáticas o mate a base de coca en esta región es considerable.

### *1.3.3. Mercado de Estados Unidos.*

Sorprendentemente el mercado americano, puede ser un potencial importador de esto, ya que una empresa llamada Stepan Company, que se dedica a proporcionar soluciones químicas innovadoras (Stepan Company, s.f.). Cuenta con licencia para importar hojas de coca y anualmente importa 120 toneladas de hojas de coca proveniente del Perú, para adquirir sus extractos y entregarlos a un laboratorio, donde posteriormente las hojas de coca restante las venden a Coca – Cola, ya que esta multinacional no necesita un permiso especial para hacer uso de ellas. (Pighi Bel, 2018).

Colombia cuenta con un proyecto de regulación de la hoja de coca y sus derivados, por medio de la Ley 239 de 2020, que pretenden beneficiar e incrementar la comercialización y producción de los productos a base de coca. Atrayendo así, como resultado que se reduzcan las distorsiones causadas por los flujos financieros ilegales en la economía. (Accion tecnica social, 2020).

### *1.3.4. Capacidad de producción en Colombia.*

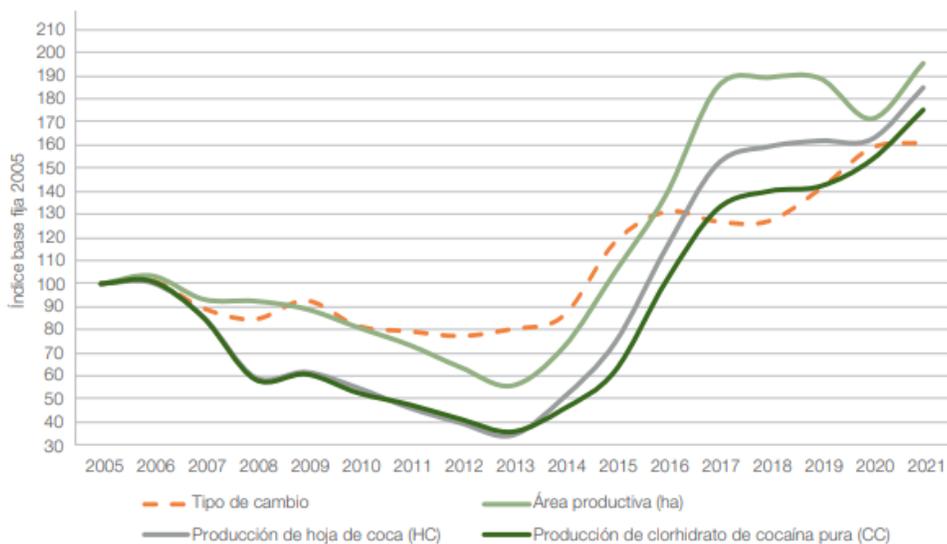
Como consecuente, para poder estimar la capacidad de producción en Colombia de estos productos referente a sus derivados, se debe realizar estudios de productividad en conjunto con la

UNODC (Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito). Debido a su complejidad por restricciones en temas de movilidad y variabilidad de los cultivos, además de regular la disminución de daños ambientales por la utilización de sustancias químicas en los cultivos. (Gil Penagos C. , 2021).

Algo similar menciono en una entrevista para W Radio en el año 2021, Carlos Robles director de alimentos y bebidas del INVIMA. Aclarando que algunos productos aún no se han logrado vender en todo el país legalmente, hasta que el Ministerio de Salud apruebe una normatividad en concreto. (Benavides, 2021).

Anexando que, como consecuencia de la devaluación del 43,5% que sufrió el COP (peso colombiano) en el año 2021, fue uno de los factores que determino el incremento de la producción y cultivación de la hoja de coca, desde el año 2005 hasta el año 2021 en Colombia. Como se puede ver en la figura 4. (UNDOC, 2021)

**Grafica 1 Incremento de produccion**



(UNODC, SIMCI, 2022)

## CONCLUSIONES

La economía del municipio de Argelia Cauca, al igual que la del país de Colombia, obtendrán una mejora considerablemente, mediante un programa de desarrollo que el centro de acopio diseñara en este territorio. Impulsando al desarrollo social de este municipio, en conjunto con la producción nacional, incentivando a la exportación internacional sin impedimento alguno debido a su ubicación geográfica. Y así, también contar con posibilidades de tecnificarse monetariamente, consolidando nuevos procesos y enfoques productivos organizacionales con la *Erythroxyllum* de coca.

Se deberá considerar los factores que limitaran la exportación de este tipo de productos, como lo es la estabilidad constante en los altos volúmenes de producción y sus debidas licencias de exportación, conocer su posición arancelaria. Adaptándose y rigiendo, acorde a las exigencias y condiciones de ciertos tipos de mercados internacionales.

Dando así el cumplimiento del objetivo general, se realizó una investigación pertinente, logrando la recopilación de datos electrónicos e información en base a estudios, que fueron desarrollados por etapas en donde se analizó la situación actual de la producción de *Erythroxyllum* de coca, se revisó los costos pertinentes que genera su producción y distribución de manera ilícita y lícita. Además de plantear algunas posibles negociaciones de estos productos en el mercado internacional, provenientes del Municipio de Argelia, Cauca.

Se concluye de esta manera que el Estudio de Viabilidad para la creación de un Centro de Acopio para pequeños productores de productos a base de coca en el Municipio de Argelia, Cauca. Tiene viabilidad, teniendo en cuenta que a finales del siglo XIX existió una prosperidad de productos derivados de la coca debido a la globalización moderna y la exportación legal de este tipo de productos, ya que la hoja de coca no es ilegal, lo que es ilegal es la manera y fines de cómo se procese. Además, que, pese a algunos vacíos legales, Colombia es un país que puede llegar a

liderar la internacionalización de estos productos en los mercados internacionales, debido a sus tratados comerciales y proyectos de regulaciones de la hoja de coca que están en vía de desarrollo.

Atrayendo beneficios sociales y locales que este proyecto aportara a la economía nacional, unificando a las familias que habitan en este Municipio y alrededores. Promoviendo nuevos empleos e incentivando a una nueva forma de comercializar en estas zonas del país. Haciendo énfasis de llegar a los mercados internacionales, sin omitir que cambiar la forma en la cual se es reconocida este tipo de planta es un gran reto.

## BIBLIOGRAFÍA

- Bewley-Taylor, D. R. (2016). Coca and Cocaine: The Evolution of International Control. 2023, March 10. Of Beckley foundation. Sitio web: <http://www.beckleyfoundation.org/wp-content/uploads/2016/05/5.-Control-Mechanisms-Bewley-Taylor-WEB.pdf>
- Biondich, A. S. & Joslin, J. D.. (2016). Coca: The History and Medical Significance of an Ancient Andean Tradition. 2023, March 10, de Hindawi. Sitio web: <https://downloads.hindawi.com/journals/emi/2016/4048764.pdf>
- Chacón C, J. S. (2020). Diseño de un centro de acopio y distribución para frutales y cultivadores seleccionados de una comunidad del centro del Valle del Cauca. [Tesis maestría]. 2023, abril 07, de Biblioteca digital Universidad del Valle. Sitio web: <https://bibliotecadigital.univalle.edu.co/bitstream/handle/10893/17915/Diseno-Centro-Acopio-%20Chacon-Juan%20Sebastian-7716-2020.pdf?sequence=1>
- Cheraghalipoura, A.; Paydar\* b, M.M.; Hajiaghaei-Keshtelia, M.. (2017). An Integrated Approach for Collection Center Selection in Reverse Logistics. 2023, March 12. Of International Journal of Engineering. Sitio web: [https://www.ije.ir/article\\_72974\\_9489f38f747cd4014e733f3ed1d49fdc.pdf](https://www.ije.ir/article_72974_9489f38f747cd4014e733f3ed1d49fdc.pdf)
- Jenkins, J.; Llosa, T.; Montoya, I.; and Cone, E. J., “Identification and quantitation of alkaloids in coca tea,” *Forensic Science International*, vol. 77, no. 3, pp. 179–189, 1996. 2023, February 27. Of sciencedirect. Sitio web: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/0379073895018603?via%3Dihub>

López R, A., "Ilusiones defraudadas: auge y caída del comercio legal de coca y cocaína en los países andinos". 2023, marzo 23, de Anuario Colombiano de Historia Social y de la Cultura 45.2 (2018): 233-260. [http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S0120-24562018000200233&script=sci\\_arttext&tlng=es](http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S0120-24562018000200233&script=sci_arttext&tlng=es)

Ndungu, F.; Muliro, P.; Faraj, A.; Matofari, J. (2021). Milk handling practices and utilization at dairy farms and collection centers under rural and peri-urban milk value chain systems in Nakuru County, Kenya. 2023, March 07. Of African Journal of Food, Agriculture, Nutrition and Development. Sitio web: <https://www.ajol.info/index.php/ajfand/article/view/209511>

Oballe de Espada, A.; Torrealba, J. P.; Torres, H. A. (1974). Manual sobre centros de Acopio. 2023, marzo 02, de IICA - Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas. Sitio web: <https://repositorio.iica.int/bitstream/handle/11324/6706/BVE18039848e.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Restrepo, D.; Ramos, B. I.; Rodríguez-Suárez, S.; Gerber, K. (2022). LA COCA LEGAL: Derechos culturales, recursos genéticos e investigación. 2023, marzo 23, de Universidad de los Andes. Sitio web: <https://cesed.uniandes.edu.co/wp-content/uploads/2022/02/La-coca-legal-derechos-culturales-recursos-geneticos-e-investigacion.pdf>

UNODC (Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito). (2022). Monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos 2021. 2023, marzo 13, de UNODC. Sitio web: [https://www.unodc.org/documents/colombia/2022/Octubre/Otros/Informe\\_de\\_Monitoreo\\_de\\_Territorios\\_Afectados\\_por\\_Cultivos\\_Illicitos\\_2021.pdf](https://www.unodc.org/documents/colombia/2022/Octubre/Otros/Informe_de_Monitoreo_de_Territorios_Afectados_por_Cultivos_Illicitos_2021.pdf)

## ANEXO

### Anexo N° 1

**FACTURA POS: FV POS - 9685**

Fecha : 2023/02/23 12:51  
Cliente : milvia hoyos  
C.C / NIT : 66976306  
Dirección : sinai  
Teléfono :  
Vendedor : CARME MARIA CUARAN

Descripción	Cant	VI	Unit	Valor
Kogollando KL 443 - UND	16	10,000		160,000
melyra L 155 - UND	1	260,000		260,000
Trifentrin de 350 - 500g 1456	1	250,000		250,000
Fakyr L 4 - UND	1	160,000		160,000
Helmoxone GL 236 - UND	2	125,000		250,000
VERDIC L DE POMA 126 - UND	2	120,000		240,000
galones pequeños 1342 - UND	1	3,000		3,000
Ironador GL 237 - UND	1	85,000		85,000
SUBTOTAL				1,408,000
<b>TOTAL: 1,408,000</b>				

**Forma de Pago**  
Credito - 2023/02/23 1,408,000  
**Cambio: 0**

Elaborado por: SIIGO/POS  
www.siigo.com Nit: 630.046.145

Anexo N° 2

**MARIA CARMEN CUARA  
PASTA AGROINSUMOS  
SURTIFINCAS**

27166786-1  
CORR SINAI CL PRINCIPAL  
Argelia - Tels: 7-3128143109  
No responsable de IVA  
Actividad Economica 4721 Maquina:

**FACTURA POS: FV POS -  
10050**

Fecha : 2023/03/02 07:49  
Cliente : milvia hoyos  
C.C / NIT : 66976308-7  
Dirección : sinai  
Telefono : 0  
Vendedor : CARME MARIA CUARAN

Descripción	Cant	VI	Unit	Valor
Cerillo GL 453054100364 - UND	1	120,000		120,000
Icasso L 93 - UND	1	125,000		125,000

SUBTOTAL 245,000

**TOTAL: 245,000**

**Forma de Pago**

Crédito - 2023/03/02 245,000

**Cambio: 0**

Elaborado por: SIIGO/POS  
www.siigo.com Nit: 830.048.145

**Anexo N° 3**



(Notiargelia, 2021)